

# **BUDGET 2021**

#### **Indice**

- 1. Analisi introduttiva
- 2. Dati di budget
  - conto economico gestionale
  - conto economico gestionale mensilizzato
  - stato patrimoniale
  - stato patrimoniale mensilizzato
  - tariffe 2021
- 3. Linee di business
  - Servizio Idrico Integrato
  - Altre attività
  - Investimenti produttivi
- 4. Struttura
  - Costo della struttura
  - Risorse umane
- 5. Altri costi e ricavi
  - Costi non allocati
  - Altri ricavi
- 6. Oneri e proventi finanziari
- 7. Oneri e proventi straordinari
- 8. Andamento patrimoniale
- 9. Indici di equilibrio finanziario

#### 1. ANALISI INTRODUTTIVA

Il budget 2021 è stato redatto sulla base della continuità della gestione aziendale.

Le linee guida per la redazione del BDG 2021 sono di seguito riepilogate. Le stesse sono state approvate dal Consiglio d'amministrazione di CAFC S.p.A. il 11.12.2020.

#### 1.1 ASSUNZIONI-IPOTESI DI BASE

- 1. Il Budget 2021 sarà redatto tenendo conto delle ripercussioni della pandemia da COVID-19, ipotizzata fino al 30.06.2021;
- 2. CAFC opera nella situazione societaria al 31.12.2020;
- 3. È previsto l'ampliamento del perimetro di gestione al Comune di Sappada;
- 4. CAFC opera nella situazione organizzativa al 31.12.2020 (organigramma vigente) è previsto l'inserimento in organico del Responsabile Servizio Rapporti con gli Utenti Customer Care;
- 5. I documenti base per la redazione del Budget 2020 sono:
  - o le presenti "Linee guida Budget 2021";
  - o il Piano degli Investimenti 2020-2023";
- 6. Le tariffe SII 2021 saranno aggiornate in funzione dell'applicazione del coefficiente θ2021 determinato da EGA per l'anno 2021 sulla base del MTI-3 (secondo le informazioni ad oggi in possesso di CAFC S.p.A. il coefficiente θ2021 sarà pari a 1,00; in attesa della determinazione definitiva di θ2021 si manterranno le attuali tariffe); i ricavi totali (non solo da tariffa regolata, ma tutti) da inserire a Budget2021 sono quelli desunti dal VRG2021 proposto ad EGA: VRG2021=64.940.512 €; le tariffe per il bacino ZIU saranno quelle del 2020 (nessuna variazione); le tariffe per il servizio depurazione Mosaico saranno quelle del contratto in rinnovo con decorrenza 01.01.2021 (in attesa della negoziazione ai fini dei ricavi si manterranno le tariffe del 2020 diminuite prudenzialmente del 3,00%); previsti nuovi ricavi da gestione fanghi Irisacqua c/o impianto SGN (160.000 €/anno) e conseguenti costi;
- 7. L'articolazione tariffaria al 01.01.2021 è quella derivante dall'applicazione del TICSI (maggio 2019), il sistema è a regime;
- 8. I listini per le attività "non regolate" rimangono immutati;
- 9. Quota a carico degli utenti per "l'assicurazione" contro le perdite occulte immutata;
- 10. Mantenimento della terziarizzazione della gestione operativa dei servizi operativi e di staff, secondo modello 2020 (gestione spurghi, sfalcio erba, derattizzazione, letture contatori, recapito postale, manutenzioni allacciamenti utenza idrica, pulizia serbatoi acquedotto, accoglienza accesso sede centrale, contact center Via della Vigna, ecc.);
- 11. Politica del personale: conforme alle selezioni in corso e non ancora concluse e alle linee guida della bozza piano assunzioni anni 2021 ÷ 2022, che sarà approvato dai soci di CAFC S.p.A. è prevista l'assunzione di un Quadro quale Responsabile del Servizio Rapporti con gli Utenti Customer Care, è prevista l'uscita di un Quadro Coordinatore Servizio Engineering, previsto l'inserimento in organico definitivamente di un Responsabile degli Affari Regolatori (7° livello).

#### 1.2 OBIETTIVI STRATEGICI

1. Utilizzo a regime piattaforma "Netribe SIC\_4U" per sollecito crediti scaduti dal 01.01.2021;

- 2. Utilizzo piattaforma di "billing Netribe SIC\_4U", per <u>fatturazione mista</u> per tutte le utenze (fatturazione mista = lettura più stima alla data di riferimento della fatturazione), attività da portare a regime entro il 1° trimestre 2021;
- 3. Messa a regime piattaforme gestione RQSII e RQTI, con simulazione andamento indicatori ARERA ogni trimestre in concomitanza con la redazione della "situazione economico-finanziaria trimestrale";
- 4. Prosecuzione attività WSP e "validazione" da parte di ISS dei primi schemi acquedotto;
- 5. Utilizzo del software "Project" per la gestione delle commesse ad investimento e pianificazione lavori;
- 6. Gestione manutenzioni straordinarie a investimento con importi < 150.000,00 € direttamente dalle Divisioni Operative, senza coinvolgimento del servizio Engineering (salvo casi di progettazioni complesse) e del servizio Legale per la gara (applicazione del nuovo Regolamento appalti);
- 7. Acquisti < 40.000 € gestiti direttamente dai Dirigenti per settore di competenza (applicazione nuove procure assegnate dal CdA ai Dirigenti);
- 8. Tre tentativi di lettura per ogni utenza dotata di misuratore; per i Comuni di Lignano Sabbiadoro e Latisana, caratterizzati da forte fluttuazione turistica, quattro tentativi; per i contratti a forfait (acquedotto e approvvigionamento idrico), due fatture/anno (semestrali) alle date del 31.05.2021 e 30.11.2021;
- 9. Ottimizzazione impiego risorse personale interne ed esterne Divisioni operative e Staff di Direzione (ricollocazione di personale in nuove attività mediante opportuna formazione, soprattutto sull'utilizzo degli strumenti informatici) messa a disposizione della Direzione di eventuale personale in esubero;
- 10. Formazione continua del personale, in particolare per il "middle management", corso di "management" per figure chiave (comitato direzione e coordinatori);
- 11. Non aumento dei costi del personale, mantenimento del rapporto costo personale su costi diretti < 25%;
- 12. Gestione MOG 231/2001 Rev2019 coordinamento con SGI/RPTC;
- 13. Mantenimento delle certificazioni del SGI;
- 14. Miglioramento della gestione dei call center tecnico e call center commerciale (inserimento nuove persone e formazione continua);
- 15. Ottimizzazione dell'utilizzo del CRM per la gestione integrata dei clienti dal 01.01.2021;
- 16. Mantenimento terziarizzazione servizi call center e front office di Via della Vigna miglioramento delle "performance";
- 17. Applicazione direttiva ARERA su depositi cauzionali applicazione dal 01.04.2021 (approvazione CdA ottenuta);
- 18. Messa a regime della fatturazione scarichi industriali entro sistema SIC4\_U, al 30.06.2021;
- 19. Manutenzione straordinaria sede UO di Tolmezzo con ottimizzazione spazi ed uffici, progetto FV;
- 20. Manutenzione straordinaria sede UO di Pontebba con spostamento squadra Tarvisio entro 30.09.2021;
- 21. Acquisizione sistema software GIS formazione al personale su potenzialità GIS coordinamento attività: servizio ICT;
- 22. Acquisizione sistema software EAM coordinamento attività: servizio Automazione e SCADA;
- 23. Conclusione degli investimenti per "infrazione comunitaria" in Comune di Cervignano del Friuli servizio fognatura;

- 24. Programma Investimenti per 24,00 M€ conforme al Programma degli Interventi predisposto da gruppo di lavoro "engineering" e proposto ad AUSIR, sono comprese le commesse di manutenzione straordinaria; sviluppo finanziario del Piano nell'arco del 2021, in conformità alla pianificazione mensile dello stesso predisposta dal servizio "engineering";
- 25. Redazione del quarto "Bilancio di Sostenibilità di CAFC S.p.A." secondo il metodo Global Reporting Iniziative (GRI);
- 26. Perseguimento dell'implementazione del "Green deal" aziendale sulla falsariga del "Green deal europeo" (lotta al cambiamento climatico, riduzione gas serra, incentivazione economia circolare, acquisto EE da fonti rinnovabili, incentivazione mobilità elettrica, minore impatto delle attività, materiali eco-compatibili, risparmi in energia, ecc.);
- 27. Attivazione nuovo portale WEB <u>www.cafcspa.com</u> il 01.01.2021;
- 28. Gara per il "service" comunicazione integrata della società;
- 29. Incentivare la comunicazione interna della società mediante utilizzo piattaforma Yammer per condivisione obiettivi aziendali;
- 30. Effettuazione di programmi Educational con il mondo delle scuole su corretto utilizzo risorsa idrica;
- 31. Organizzazione di eventi per la celebrazione del 90° anniversario di fondazione della società (sia su WEB, che in presenza).

#### 1.3 OBIETTIVI OPERATIVI

- 1. Mantenimento costi operativi "efficientabili" al valore del Forecast anno 2020;
- 2. Impegno al non aumento dei costi diretti delle Divisioni operative (manutenzioni ordinarie, servizi, ecc.);
- 3. Rinnovo contratti annuali (canoni di manutenzione o assistenza, ecc.) senza aumenti, previa verifica effettiva necessità;
- 4. Non aumento costi operativi "esogeni", escluso quelli di impossibile controllo da parte di CAFC S.p.A. (es canoni attraversamento stradale, demanio idrico, bonifica, ecc.);
- 5. Volume complessivo dei consumi di EE < 41,000 GWh (impegno di tutte le Divisioni operative);
- 6. Costi energia elettrica conformi al contratto di fornitura stipulato per il 2021;
- 7. Costi acquisto gas conformi al contratto di fornitura stipulato per il 2021;
- 8. Costi analisi chimiche (laboratorio Friulab s.r.l.) in continuità con Forecast 2020;
- 9. Aumento degli utenti, già utenti del servizio fognatura, al servizio depurazione mediante comunicazione di allacciamento a sistema depurato forte impegno della Divisione Fognatura, Engineering e Servizio Commerciale;
- 10. Prosecuzione attività di notificazione dell'obbligo di allacciamento alla rete fognaria (NAF) priorità su Comuni ove CAFC S.p.A. opera con la realizzazione di nuove fognature;
- 11. Conclusione del progetto "Business continuity";
- 12. Stipula contratti quadro per la fornitura di materiali e servizi gestione degli stessi mediante "piani di consegna" gestiti dai singoli servizi fruitori coordinamento "Ufficio Acquisti";
- 13. Non aumento del valore consulenze esterne (informatiche, tecniche, amministrative, legali ...); attività primaria di ogni responsabile e stima delle possibili riduzioni da inserire a Budget 2021;
- 14. Mantenimento quote associative solo essenziali (Utilitalia, Confindustria, REF Ricerche):
- 15. Verifica necessità costi pubblicità (solo pubblicità appalti);

- 16. Non aumento costi rappresentanza;
- 17. Verifica e ottimizzazione costi facilities (noleggio mezzi, manutenzioni, archivio, ...); elenco dei contratti attivi con dettaglio importi e scadenze da parte dell'Ufficio Acquisti;
- 18. Ulteriore maggior utilizzo della PEC per la trasmissione di documentazione e corrispondenza, implementazione ulteriore della firma digitale, incentivazione sistema di postalizzazione "paperless";
- 19. Campagna verso gli utenti per favorirne l'adesione ai servizi "online" (invio telematico fatture, recupero/aggiornamento dati anagrafici, domiciliazione fatture, ecc.); portare a regime lo sportello on line (SOL) dal 01.01.2021, implementazione APP per cellulari per gestione rapporti contrattuali con CAFC (30.06.2021);
- 20. Assegnazione tetto massimo degli straordinari per ogni servizio/divisione;
- 21. Riduzione del rateo ferie;
- 22. Diminuzione degli utenti del Servizio Idrico senza contatore (campagna di installazione contatori) in particolare nelle zone montane;
- 23. Campagna di aggiornamento contratti non in linea con policy ARERA (TICSI);Prosecuzione attività di sostituzione contatori obsoleti (obiettivo 9.000 contatori), estensione dell'utilizzo dello smart metering nel territorio CAFC.

Per quanto riguarda il SII le tariffe considerate nel BDG sono quelle relative 2019 approvate con delibera dell'Assemblea locale "Centrale" di AUSIR n. 1/19 del 07.05.2019, in quanto il  $\theta_{2020}$  e  $\theta_{2021}$  sono previsti pari a 1. In tale sede era stata approvata la Relazione di accompagnamento redatta ai sensi della Delibera ARERA del 28.09.2017, 665/2017/R/IDR (TICSI), contenente la nuova struttura dei corrispettivi con riferimento al Gestore CAFC S.p.A. e la nuova articolazione tariffaria applicata agli utenti in attuazione della medesima Delibera ARERA, rivista da CAFC nel cda del 20/12/2019 al fine di correggere una sottostima del valore del fatturato per le utenze "produttive" e approvata da AUSIR con delibera dell'Assemblea locale "Centrale" n. 1/20 del 11.02.2020. La principale finalità del Testo Integrato Corrispettivi Servizi Idrici (TICSI) di cui alla deliberazione ARERA del 28.09.2017, n. 665/2017/R/IDR è normare:

- il passaggio del previgente sistema tariffario a fasce di consumo alla nuova articolazione pro capite per le utenze domestiche (a regime dal 2021);
- prevedere, anche per gli usi diversi dal domestico, il superamento della fatturazione in abbonamento di un consumo minimo impegnato, con conseguente passaggio alla fatturazione a consumo:
- uniformare le tipologie contrattuali disomogenee tra gestore e gestore.

Per quanto riguarda le ALTRE ATTIVITA' si confermano sia i listini di applicazione, sia le politiche di gestione dell'anno precedente.



# 2. DATI BUDGET

	ACT 2017	ACT 2018	ACT 2019	FRC 2020	BDG 2021	delta
Acquedotto	23.455.262	24.395.122	24.556.315	23.944.461	23.719.297	(225.164)
quota fissa fognatura	12.550.792 7.268.089	13.181.117 7.776.001	11.087.479 8.512.503	10.908.420 8.717.008	10.898.821 8.675.937	(9.600) (41.071)
depurazione	15.692.466	15.623.190	16.982.357	15.310.830	15.255.312	(55.518)
Ricavi da articolazione tariffar Vendita acqua a grandi Utenti	58.966.609 158.962	60.975.431 181.191	<b>61.138.654</b> 173.667	58.880.719 163.266	58.549.366 156.742	(331.353)
Ricavi da utenza su esercizio CONGUAGLIO VRG	259.535	77.361	(2.402.146) 5.358.875	(46)	0 2.867.783	<b>46</b> 552.647
Ricavi SII da regolazione	59.385.105	61.233.982	5.358.875 64.269.050	2.315.136 61.359.075	61.573.891	214.816
SCORPORO COMPONENTE Foni RICAVI SII	59.385.105	64 000 000	(14.013.312)	(12.792.097)	(7.835.152) 53.738.739	4.956.945
autorizzazioni	116.959	61.233.982 126.099	50.255.738 75.977	48.566.978 77.236	85.324	5.171.760 8.087
Ricavi gestione ZIU	125.292 1.765.280	366.192 1.753.428	359.840 1.567.373	203.071 1.558.827	318.000 1.552.000	114.929 (6.827)
Ricavi gestione dep. Mosaico Trattamento rifiuti liquidi	477.783	472.683	615.565	507.928	520.000	12.072
Corrispettivi acqua Modifica e prolungamento reti	169.082 52.551	174.973 44.184	170.969 36.363	156.276 53.941	165.000 54.000	8.724 59
Progettazione e direzione lavori	24.810	13.300	6.962	3.412	0	(3.412)
Opere per conto terzi contatori	645.003 105.189	159.927 139.078	535.678 116.239	178.918 127.185	100.000 166.911	(78.918) 39.726
allacci	421.925	445.241	696.189	606.123	715.502 (715.502)	109.378
SCORPORO CONTRIBUTI Allacci Rb - Ricavi altre attività idrich	3.903.873	3.695.104	(696.189) 3.484.966	(606.123) 2.866.795	2.961.234	(109.378) 94.440
energia idroelettrica energia fotovoltaico	425.697 5.000	379.070 3.750	427.073	419.813 5.000	397.500 2.500	(22.313) (2.500)
Servizi a società controllate	17.822	17.948	18.380	18.375	18.379	4
Rimborsi da utenti Protezione civile, Regione e Pro	0	0 348	278	(6.206)	0	6.206
Ricavi diversi - sconti abbuoni	12.715	0	14	0	0	0
ALTRE ATTIVITA' TOTALE RICAVI	4.365.107 63.750.212	4.096.220 65.330.202	3.930.711 54.186.449	3.303.777 51.870.755	3.379.613 57.118.352	75.837 5.247.597
Acquedotto fognatura	5.087.083 5.476.984	6.749.698 6.262.189	6.818.328 10.991.176	6.605.574 5.857.410	8.935.571 10.202.389	2.329.997 4.344.979
depurazione	3.814.272	4.880.443	3.893.826	5.064.464	4.145.530	(918.934)
SISTEMA IDRICO INTEGRATO allacci	14.378.339	17.892.330 1.236.104	21.703.330 1.462.218	17.527.447 1.127.128	23.283.490 1.270.245	5.756.043 143.117
R&D	0	0	0	0	0	0
ALTRO ALTRE ATTIVITA'	291 1,251,519	35.256 1,271,360	36.811 1,499,029	142.433	1.270.245	(142.433) 684
TOTALE CAPITALIZZAZIONI	15.629.858	19.163.690	23.202.359	18.797.008	24.553.735	5.756.727
CONTRIBUTI	2.101.074	2.183.606	2.290.537	2.877.764	3.148.439	270.675
CONTRIBUTI allacciamenti CONTRIBUTI FONI			140.590 4.848.271	158.958 5.732.528	221.342 6.416.499	62.384 683.972
TOTALE RICAVI	81.481.144 100.00%	86.677.498	84.668.206 100,00%	79.437.059 100.00%	91.458.367	12.021.308
appalti	10.884.622	14.356.472	17.963.706	15.442.346	22.822.982	7.380.636
materiali mezzi	3.701.084 791.717	4.434.513 737.062	4.299.946 878.480	3.449.458 740.719	3.331.003 892.480	(118.455) 151.761
Costo del lavoro ammortamenti	9.665.742 13.071.304	9.542.481 12.870.620	9.763.886 14.642.446	10.061.442 13.749.240	10.233.661 15.337.008	172.220 1.587.768
energia altri costi	6.105.204 7.074.726	6.291.163 7.329.798	7.655.957 8.112.454	6.849.691 8.065.686	6.428.034 7.032.217	(421.657) (1.033.469)
Accollo mutui comuni	4.606.222	4.349.898	3.937.725	3.854.307	3.488.688	(365.620)
COSTI INDUSTRIALI	55.900.621 68,6%	59.912.007 69.1%	67.254.600 79.4%	62.212.889 78,3%	69.566.073 76,1%	7.353.184
MARGINE INDUSTRIAL	25.580.523	26.765.490	17.413.606	17.224.170	21.892.294	4.668.124
MDC%	31,39%	27,63%	20,57%	21,68%	23,94%	
Qualità, sicurezza e amb	253.799	298.289	226.596	162.375	247.473	85.098
Risorse Umane	533.365	515.907	549.777	458.927	516.371	57.445
Pianificazione e controllo	341.971	307.215	249.110	258.678	343.942	85.264
Legale Amministrazione e finan;	203.233 1.034.522	122.354 1.011.384	116.444 1.081.158	171.504 1.125.497	127.721 824.607	(43.782) (300.889)
Acquisti	1.009.882	1.016.571	1.164.499	1.128.018	1.025.809	(102.209)
Direzione generale	754.565	717.698	818.371	738.447	728.225	(10.221)
Presidenza	173.688	285.415	161.122	146.743	217.319	70.576
Sistemi informativi Relazioni Utenza	1.021.909 1.501.479	909.078 1.340.649	1.062.803 1.455.537	916.332 1.046.597	994.097 1.412.392	77.765 365.795
Misure SII	578.362	803.698	635.647	731.768	864.620	132.852
Leasing sede	1.468.549	1.358.402	1.395.171	1.467.071	1.470.967	3.896
Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA	1.045.035 9.920.358	1.087.349 9.774.007	1.670.953	957.066 9.309.022	168.093 8.941.637	(788.973)
di cui spese	12,2% 6.366.823	11,3% 6.405.400	12,5% 7.343.312	11,7%	9,8% 5,762,577	(467.782)
di cui costo del lavoro	3.553.535	3.368.607	3.243.875	3.078.663	3.179.060	100.396
accantonamento FSC svalutazione part, Amga	1.050.000	750.000	650.000	650.000	700.000	50.000
svalutazione part. Amga	345,605	263.915	241.686	150.000	150.000	0
svalutazioni strumenti finanziari Commissioni Rid utenza	:	166.363	145.124	129.502	150.000	0 20.498
ammortamenti struttura Copertura perdite occulte a cari	186.461 646.997	620.128 932.465	670.731 880.630	677.056 1.130.000	662.313 1.130.000	(14.743)
altri oneri di gestione	564.712	932,465 306,201	588.659	1.130.000 383.267	586.000	202.733
TOTALE COSTI non ALLOCA	2.793.776 3,4%	3.039.072 3.5%	3.176.830 3,8%	3.119.825 3,9%	3.378.313	258.488
Affitti e locazioni attive	172.369	170,576	177.321	221.936	189.840	(32.096)
GESTIONE CONTRATTI E VOLTU	137.203	169.129	170.823	148.968	144.000	(4.968)
Indennità di mora Attività recupero crediti - sollec	41.716 150.080	28.326 81.946	186.509 108.638	37.866 35.472	90.000 204.600	52.134 169.128
RECUPERO IMPOSTA DI BOLLO	133.392	129.130	180.250	151.735	130.000	(21.735)
RECUPERO SPESE REGISTR Fatturazione copertura perdite o	20.005 712.638	56.091 806.641	49.830 825.569	27.084 1.130.000	40.000 1.130.000	12.916 0
altri ricavi RICAVI DIVERSI	92.774	139.501	202.010	48.230	90.000	41.770 (20.763)
ALTRI RICAVI	1.075.663 2.520.279	199.994 2.082.723	282.010 2.287.677	110.763 1.883.028	90.000 2.018.440	135.412
RISULTATO OPERATI	3,1% 15.386.668	16.035.134	5.937.266	2,4% 6.678.351	2,2% 11.590.784	4.912.433
	18,88%	18,50%	7,01%	8,41%	12,67%	4,27%
Proventi finanziari	(136.001) 974.206	(20.903)	(48.784)	(154)	266 267	154
Oneri finanziari Altri oneri	<b>871.306</b> 55	<b>612.393</b> 6.313	505.578 71	366.158 37	366.357 0	199 (37)
Minusvalenza da realizzo partec Proventi da parteciapzione	0	0	0	0	0	0
Spese bancarie	47.935	44.610	77.235	82.544	78.000	(4.544)
Totale gestione finanziaria Proventi straordinari	783.294 (19.700)	642.412 (24.065)	534.101 (43.535)	448.586 0	444.357 0	(4.229)
Oneri straordinari Totale gestione straordinaria	(12.270) (31.969)	146.338 122.273	111.878 68.344	18.409 18.409	0	(18.409) (18.409)
RISULTATO ANTE IMP	14.635.343	15.270.449	5.334.821	6.211.356	11.146.427	4.935.070
	17,96%	17,62%	6,30%	7,82%	12,19%	4,37%
Gestione fiscale	4.148.256	4.499.035	1.641.623	2.164.384	3.713.906	1.549.522
RISULTATO NETTO	10.487.087 12,87%	10.771.413	3.693.198 4,36%	4.046.973 5,09%	7.432.521 8,13%	3.385.548
1						$\overline{}$

March   100   10		GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	отт	NOV	DIC	BDG 2021
March   1960	Acquedotto	1.843.285	1.755.558	1.897.011	1.837.127	1.975.529			2.477.250	2.018.059	1.935.004	1.781.968	1.809.119	23.719.297
Company	depurazione	1.247.931	1.196.587	1.284.543	1.243.400	1.324.421	1.306.066	1.463.809	1.465.585	1.277.612	1.267.409	1.072.986	1.104.963	15.255.312
March Accordance														58.549.366 156.742
Control   Cont	Ricavi da utenza su esercizio	0	0	o	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Company														2.867.783 61.573.891
March   Marc	SCORPORO COMPONENTE Fon													(7.835.152)
Manuscried House,														53.738.739 85.324
Marchest Anthonisms   1.00														318.000
Marie Continue   10														1.552.000 520.000
Designation of the color of t														165.000
Company   Comp		4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	54.000
Bear	opera per conto term													100.000
Property control   1.50   1.	allacci	36.450	56.019	58.336	64.654	73.574	73.574	69.244	60.324	69.362	64.654	56.019	33.291	715.502
Proceedings														(715.502) 2 961 234
March   1.5   1.	energia idroelettrica												30.833	397.500
Properties   Pro		1.532	1.532	1.532	1.532	1.532	1.532	1.532	1.532	1.532	1.532	1.532		2.500 18.379
The contract of the contract														0
Section   Process   Proc		vincia Udine												0
Appendix   Part   March   Ma	ALTRE ATTIVITA'													3.379.613
														8.935.571
Septime   Composition   Comp														10.202.389
March   Marc							2.041.701		2.078.743					23.283.490
Accordance   Acc		85.133	102.239	104.085	109.623	118.565	118.565	115.939	106.997	114.873	109.623	102.239	82.364	1.270.245
Commission   19.00	ALTRO													
COMPRION Description   142-79   MAJOR   MAJO														1.270.245 24.553.735
CONTINUED TO   LANS														3.148.439
TOTALE ECAM    60,025   6,961,667   7,487,175   7306,484   7825,030   7,755,996   66,6437   196,005   196,	CONTRIBUTI allacciamenti	18.445	18.445	18.445	18.445	18.445	18.445	18.445	18.445	18.445	18.445	18.445	18.445	221.342
190,007    190,007	CONTRIBUTI FONI	534.708	534.708	534.708	534.708	534.708	534.708	534.708	534.708	534.708	534.708	534.708	534.708	6.416.499
190,007    190,007	TOTALE RICAVI	6.062.651	6.961.667	7,487,175	7.206.484	7,625,032	7,755,996	8.643.673	8,566.582	7,663,567	8,457.826	6,902,529	8,125,184	91.458.367
Marchel   18.45    23.24   23.00   23.04   23.00   23.04   23.05   23.04   23.05   23.04   23.05   23.04   23.05   23.04   23.05   2														100,00%
March   Marc														22.822.982
## Control   1279-084	mezzi	72.715	75.065	75.065	74.565	74.565	74.565	74.565	73.965	74.565	75.065	75.065	72.715	892.480
Control   Cont														10.233.661 15.337.008
MARCINE MOLOSTRIAL   1.462.04														6.428.034 7.032.217
MARONE INDUSTRA 1,662.24 152.246 1,712.55 161.052 177.56 1	Accollo mutui comuni	290.724	290.724	290.724	290.724	290.724	290.724	290.724	290.724	290.724	290.724	290.724	290.724	3.488.688
Book   27,475   27,676   22,975   20,	COSTI INDUSTRIALI													
Qualità, sicurezza e not   18.76	MARGINE INDUSTRIAL	1.662.234	1.523.462	1.781.255	1.610.562	1.911.493	1.851.393	2.536.799	2.650.875	1.876.748	1.863.582	1.435.054	1.188.840	21.892.294
Paintarization controller   37.01   37.01   37.01   2.555	MDC%	27,42%	21,88%	23,79%	22,35%	25,07%	23,87%	29,35%	30,94%	24,49%	22,03%	20,79%	14,63%	23,94%
Paintarization controller   37.01   37.01   37.01   2.555	Qualità eicurazza e amb	18 763	18 617	40 367	10.081	18 617	18 617	19 617	10.081	18 805	19 792	19 792	10 251	247 473
Legale Legale 13.325   10.719   10.719   11.102   10.719   10.729   10.719   10.719   9.584   9.814   9.746   0.805   0.805   9.914   71.720   22.742   Administratione enfance 60.65   6.865   68.673														516.371
Acquisite 8.654 08.677 9.500 17.300 17.300 07.800 09.18 08.910 05.407 07.707 68.42 09.42 17.720 12.450 Directions generals 60.117 60.440 60.175 60.440 60.705 00.440 00.705 00.950 07.60 60.706 09.50 17.500 07.700 07.700 07.800 07.800 07.800 07.700 07.700 07.800	Pianificazione e controllo	28.833	28.353	28.353	29.047	28.353	28.353	28.353	29.047	28.761	28.596	28.596	29.298	343.942
Acquisist			10.719	10.719	11.102	10.719	10.719	9.584			9.680	9.680	9.914	127.721
Directione generate   0,017   0,046   0,046   0,175   0,046   0,055   0,046   0,055   0,056   0,746   0,758   772222   271311   271311   27131   27131   27131   27131   27131   27131   27131   271			00.004	70.000	74.000	07.000	00.010	00 040			00.404	00.404		
Sistem informative   79.992   80.861   80.861   81.422   80.861   80.861   84.627   84.698   85.00   85.108   85.108   84.988   994.00	ACQUING												71.729	824.607
Relazioni Ulteraza   119.235   113.041   113.541   124.783   120.135   114.682   117.779   120.082   114.082   114.085   114.082   114.082   122.081   122		89.634	86.873	85.658	82.479	81.415	81.907	83.022	83.556	83.160	84.809	86.946	71.729 96.350	
Measure SI	Direzione generale Presidenza	89.634 60.117 16.152	86.873 60.446 18.152	85.658 60.446 19.652	82.479 61.275 18.152	81.415 60.446 18.152	81.907 60.446 18.152	83.022 60.446 18.152	83.556 60.575 16.152	83.160 60.950 18.152	84.809 60.746 18.152	86.946 60.746 18.152	71.729 96.350 61.585 20.152	824.607 1.025.809 728.225 217.319
Leasing seeds 12.2.861 122.581	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi	89.634 60.117 16.152 79.992	86.873 60.446 18.152 80.661	85.658 60.446 19.652 80.661	82.479 61.275 18.152 81.432	81.415 60.446 18.152 80.661	81.907 60.446 18.152 80.661	83.022 60.446 18.152 84.827	83.556 60.575 16.152 84.698	83.160 60.950 18.152 85.300	84.809 60.746 18.152 85.108	86.946 60.746 18.152 85.108	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097
TOTALE COST STRUTUMA   729.481   729.491   769.291   779.292   741.781   743.282   769.775   740.282   769.484   8.541.68	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135	81.907 60.446 18.152 80.661 120.135	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463	83.160 60.950 18.152 85.300 117.179	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682	86.946 60.746 18.152 85.108 114.682	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988 114.065	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392
Company   Comp	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908	81.907 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264	83.160 60.950 18.152 85.300 117.179 72.141	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047	86.946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988 114.065 72.407	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097
According and Name   17,147   79,288   79,288   72,289	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183	81.907 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483	83.160 60.950 18.152 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183	86.946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 864.620 1.470.967 168.093
**Security of the Commission FSC	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 739.883	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 729.416	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 799.191	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183 760.293	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 737.062 9.7%	81.907 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 741.781	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 8.6%	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 735.775 8.6%	83.160 60.950 18.152 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183 743.227 9,7%	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183 782.116 8.9%	86.946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 780.588 9.4%	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 864.620 1.470.967 168.093 8.941.637
wolkstatione part. Amps   12,500   12,5	Direzione generale Presidenza Sistem informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA	89,634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 739.683 12.2%	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 729.416 10.5%	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 759.191 10.1%	82,479 61,275 18,152 81,432 124,763 72,264 122,581 14,183 750,293 10,4%	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 737.085 9,7%	81.907 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 741.781 9.6%	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 8.6%	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 735.775 8.6%	83,160 60,950 18,152 85,300 117,179 72,141 122,581 14,183 743,227 9,7%	84,809 60,746 18,152 85,108 120,682 72,047 122,581 14,183 762,116 8,9%	86,946 60,746 18,152 85,108 114,682 72,047 122,581 14,183 749,283 10,9%	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.688 9,4%	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 864.620 1.470.967 168.093 8.941.637
Semilations strument financiari otherwise   12,500   12	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui depese di cui costo del lisecco	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 739.883 12.2% 466.203 273.479	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 729.416 10.5% 471.135	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 759.191 10.1% 499.911	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183 750.293 10.4% 415.770 274.523	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71,908 122.581 14.183 737.052 9,7% 476.678	81.907 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 741.781 9,6%	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 8.69% 402.952 260.310	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 735.775 8.6% 467.713	83.160 60.950 18.152 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183 743.227 9.7% 478.281	84,809 60,746 18,152 85,108 120,682 72,047 122,581 14,183 752,116 8,9% 493,555 298,561	86.946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 10.9% 490.892 258.561	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 780.588 9.4% 490.518	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 864.620 1.470.967 168.093 8.941.637
Copenting periodic occide as of 14 of 7   94.167   94.1	Direzione generale Presidenza Sistem informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui conte del lavero accantonamento FSC	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 739.883 12.2% 462.203 273.479	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 729.416 10.5% 478.135 259.280	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 769.191 10.1% 499.911 299.280	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183 750.293 10,4% 415.770 274.523	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71,908 122.581 14.183 737.082 9,7% 40.578 266.374	81.907 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 741.781 9.6% 476.189 285.612	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 8.6% 482.952 260.310	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 735.775 8.6% 467.713 268.662	83.160 60.950 18.152 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183 743.227 9.7% 478.281 264.946	84,809 60,746 18,152 85,108 120,682 72,047 122,581 14,183 762,116 8,9% 433,555 286,561	86.946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.283 10.9% 490.992 298.581	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 780.688 9.4% 490.518	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 864.620 1.470.667 168.093 8.941.637 9.5% 717.377 700.000
Coperturial profidence could as care   94.167	Direzione generale Presidenza Sistem informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di col spese di col codo del levero accantonamento FSC svalutazione part. Anga	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 739.883 12.296 466.203 273.479 58.333 12.500 derivati	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 729.416 10.5% 4/8.135 29.230 58.333	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 759.191 10.1% 499.911 299.290 58.333	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183 10.4% 415.770 274.933 58.333 12.500	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 737.052 9.7% 470.572 265.774 58.333	81.907 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 741.781 9.6% 4/6.169 286.625 58.333	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 8.6% 482.952 280.310 58.333	83.556 60.575 16.152 84.698 116.453 72.264 122.581 13.483 735.775 8.6% 467.713 28.802 58.333	83.160 60.950 18.152 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183 743.227 9.7% 472.281 26.946 58.333	84,809 60,746 18,152 85,108 120,682 72,047 122,581 14,183 782,116 8,9% 493,555 28,581 58,333 12,500	86.946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 10.9% 490.992 295.981 58.333	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 780.588 9.4% 490.518 270.870 58.333	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.620 1.470.807 1.68.093 8.941.637 9.95% 7.170.000
TOTALE COSTI NON ALLOCA  281.526  281.5	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui spese di cui coste del lavero accantonamento FSC yvalutazione part. Ampa svalutazioni strumenti finanziari Commissioni Rid utenza	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 739.683 12.296 46233 273.479 58.333 12.600 derivati	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 729.416 10.5% 478.133 259.280	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 10.1% 769.191 290.280 58.333 12.500	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183 750.293 10.4% 45.770 274.523 58.333 12.500	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 737.062 9.7% 476.578 266.374 58.333 12.500	81.907 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 741.781 9.6% 476.169 265.612	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 8.6% 42.952 260.310	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 735.775 8.6% 467.713 268.662 58.333 12.500	83.160 60.950 18.152 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183 743.227 9.7% 472.281 264.945	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183 762.116 8.9% 493.555 298.561 58.333 12.600	86.946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 10.9% 49.682 298.581 58.333 12.500	71.729 96.350 61.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 780.588 9.4% 49.518 270.070 58.333	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 864.620 864.620 86.4520 1.470.967 168.693 8.941.637 9.9% 5.722.37 3.178.666 700.000
Affitti elocacioni attive and accordinative and accordinate and	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui spese di cui coste del lavoro accantonamento FSC svalutazione part. Ampa svalutazioni strumerdi finanziari Commissioni fidi utenza ammortamenti Fidi strutura Copentrua pardele occube a car	89.634 60.117 18.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 739.883 12.2% 466.203 27.477 58.333 12.800 derivati 12.500 55.193 94.167	86.873 60.446 18.152 80.681 113.041 71.908 122.581 14.183 728.416 10.5% 48.133 12.500 12.500 95.193 94.107	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 769.191 10.1% 49.911 290.280 12.500 55.193 94.167	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 14.183 760.283 10.4% 415.770 274.523 58.333 12.500 55.193 94.167	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 737.052 9.7% 40.678 26.274 58.333 12.500 55.193 94.167	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 265,612 56,333 12,500 12,500 55,193 94,167	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 8.696 42.292 26.333 12.500 55.193 94.107	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 736.775 26.696 45.733 12.500 12.500 55.193	83,160 60,950 18,152 85,300 117,179 72,141 122,581 14,183 743,227 9,7% 472,281 56,333 12,500 12,500 55,193 94,167	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.1833 752.116 83.95% 83.333 12.500 12.500 55.193 94.107	86.946 60.746 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 10.9% 450.892 259.541 12.500 12.500 55.193 94.167	71.729 96.350 61.585 20.185 24.185 24.185 24.185 24.185 24.186 25.187 24.07 122.581 13.483 25.387 27.487 27.487 27.487 27.487 27.487 27.487 27.487 27.487 27.487 27.487	824.607 1.025.809 728.225 247.319 994.097 1.412.392 884.820 88.4820 1.470.807 168.693 8.941.637 700.000
GESTIONE CONTRATTIE VOIT, Indemnifed mora	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui spese di cui coste del treero accantonamento FSC svalutazione part. Amga svalutazione finanziari Commissioni Rid urenza ermontamenti struttura Copertura perdite occuite a car attri omer di gestione	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 12.2% 4623 273.479 58.333 12.500 derivati 12.500 55.193 94.167 48.833	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 728.416 10.5% 408.135 59.300 12.500 55.193 94.167 48.833 94.167	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 769.911 299.990 59.393 12.500 55.193 94.167	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.561 14.183 769.283 10.4% 49.3776 244.393 12.500 55.93 94.167 48.833	81.415 60.446 18.15:2 80.661 120.135 71.908 12.2581 14.183 737.082 9.77% 40.578 26.374	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 9,56% 48,189 55,532 12,500 55,193 9,167 68,183 9,167 68,183 12,500	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 12.581 14.183 741.242 8.6,% 481.393 12.500 55.133 12.500 55.133 94.167	83.556 60.575 16.152 84.699 116.463 72.264 122.581 13.483 735.776 8.5% 497.713 28.8692 56.333 12.500 55.133 94.167	83.160 60.950 18.152 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183 742.227 9.7% 478.281 55.333 12.500 55.193 94.167	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183 762.116 59.9% 433.555 123.581 12.500 55.133 94.167	86.946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 19.9% 60.662 25.5331 12.500 12.501 44.183	71.729 96.350 91.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.4383 760.588 9.455 9.455 12.500 15.503 94.167 48.813 94.167	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.620 1.470.987 168.093 8.941.637 5.95% 700.000 150.000 622.313
Indemnifial dimora   7.500	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui spese di cui coste del treero accantonamento FSC svalutazione part. Amga svalutazione finanziari Commissioni Rid urenza ermontamenti struttura Copertura perdite occuite a car attri omer di gestione	89 834 60.117 16.152 79.992 119.235 79.983 12.561 13.483 12.2% 46.209 58.333 12.560 66ritotil 12.500 55.193 94.107 95.193 94.107	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 728.416 10.5% 58.333 12.500 12.500 55.193 94.107	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 719.08 122.581 14.183 798.191 10.1% 69.313 12.500 51.93 94.107 48.833 94.107	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.561 14.183 19.4% 45.779 58.333 12.500 59.93 12.500 59.93 94.167 46.833	81.415 60.446 81.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 73.082 9.7% 48.577 28.373 12.500 51.93 94.107 48.833 94.107 48.833	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 9,5% 95,	83.022 60.446 18.1525 84.827 118.469 122.581 14.183 14.183 15.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500	83.556 60.575 16.1525 84.698 116.463 122.581 13.4383 736.775 8.6% 58.333 12.500 55.133 94.107 94.833 94.107 94.833	83.160 60.950 81.1525 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183 749.227 97.76 48.233 12.500 55.193 94.167 48.833	84.809 60.746 18.1525 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183 85.9% 58.333 12.600 12.500 55.193 94.107 48.833	86.946 60.746 18.1525 85.108 114.692 72.0.47 122.581 14.183 1749.283 10.9% 56.333 12.500 12.500 13.500 14.500 14.600 14.600 14.600 15.500 16.6000 16.6000 16.6000 16.6000 16.6000 16.6000 16.60	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 9.4%4 660.381 12.500 55.193 94.167 46.833	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.620 1.470.987 168.093 8.916.37 3.178.667 700.000 150.000 662.313 1.130.000 662.313 1.130.000 558.000
## Artificial Americane Content - softies - so	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTURA di cui spese di cui coste del terero accantonamento FSC svalutazione part. Anga svalutazione part. Anga commissioni Rid utenza emmortamenti struttura Copertura perdice occube a car atri oneri di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 778.683 12.254 66.203 65.193 41.677 46.833 281.586 4.6%	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 728.416 10.5% 48.133 12.500 12.500 12.500 4.167 48.133 28.132 4.0%	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 758.191 10.1% 69.313 12.590	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183 769.283 1769.283 124.520 274.523 12.500 12.500 55.193 94.107 48.833 94.107 48.833 94.107 48.833 94.107 48.833 94.107	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 77.908 122.561 14.183 737.052 95.7% 40.576 26.3776 26.376 26.	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 95,5% 95,5% 95,547 96,107 9	83.022 60.446 18.1525 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 14.183 14.183 14.183 12.500	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 735.775 8.5% 56.333 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 13.591 14.107 1	83.160 60.950 18.1525 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183 749.227 9.7% 56.333 12.500 12.500 12.500 14.107 48.233 94.107 48.233 94.107 48.233 94.107 48.233 94.107 48.233 94.107	84,809 60,746 18,152 65,108 62,746 18,152 65,108 62,047 122,581 14,183 752,118 63,333 12,500 12,500 64,107	86,946 60,746 18,152 55,108 114,682 72,047 122,581 14,183 749,253 19,954 19,954 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 14,683	71.729 96.350 81.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 9.4% 460.581 12.500 55.193 94.107 48.833 281.526 3,5%	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 864.620 1.470.807 1.68.093 8.91.637 9.98% 700.000 1.90.0000 1.90.000000 1.90.00000 1.90.0000000000
RECUPERO IMPOSTA DI BOLLO   10.833   10.833   10.833   10.833   10.833   10.833   10.833   10.833   10.833   10.833   10.833   3.333	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cul spese di cul depose di cul costi del tisevo accantonamento FSC svalutazione part. Amga svalutazione strumenti finanziari Commissioni Rid utenza ammortamenti struttura Copertura perdito coccuda e car altri orieri di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attrie GESTIONE CONTRATTI VOLTI.	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 1738.831 12.2% 645.20 55.193 41.107 68.833 44.107 68.833 44.6%	86.873 60.446 18.152 80.681 113.041 171.908 122.581 14.183 728.416 15.593 12.500 12.500 12.500 14.8833 44.0%	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 171.908 122.581 14.183 178.181 299.381 29.380 12.500 12.500 3.8% 41.67 3.8% 15.820 12.802	82.479 61.275 18.152 81.432 12.763 72.264 12.261 14.183 769.283 159.283 12.500 12.500 55.193 94.107 48.833 28.833 12.800 53.936 53.936 53.936 54.833	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.052 9.7% 60.576 55.193 12.500 12.500 55.193 34.107 48.833 28.835 3.7% 60.576 60.	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 85,542 85,542 12,500	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 77.908 122.581 14.183 14.282 14.292 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.500 14.500 14.500 15.500 16.500 17.500 18.5	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 77.2264 122.581 13.4883 78.775 4847.73 484	83.160 60.950 18.1522 85.300 17.179 1	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183 782.116 28.333 12.500 12.500 12.500 13.500	86,946 60.746 18.152 85,108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 749.253 12.500 12.500 12.500 41.75 4	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 112.581 13.483 760.588 9.4% 40.589 12.500 12.500 13.500	824.607 1.025.809 728.225 247.319 99.097 1.412.392 864.620 1.470.867 168.093 8.941.637 700.000 180.000 482.313 1.110.000 3.378.313 3.7%
## Fatherazione coperfura perdie   94.167   94.1	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cul spese di cul depose di cul depose di cul costi del tienero accantonamento FSC svalutazione part. Amga swalutazione strumenti finanziari Commissioni Rid utenza ammortamenti struttura Copertura perdite occulte a car altri oneri di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTL indennità di imora Attività recupero crediti - sollec	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 1738.831 12.2% 645.201 55.193 44.107 48.833 281.536 4.6% 15.800 7.500 7.500 7.500 7.500 7.500	86.873 60.446 18.152 80.681 113.041 171.908 122.581 14.183 728.416 15.593 12.500	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 171.908 122.581 14.183 178.191 299.390 12.500 12.500 12.500 3.8% 18.833 18.833 18.800 12.800 7.500 7.500	82.479 61.275 18.152 81.432 12.4763 72.264 122.581 14.183 789.283 112.500 12.500	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.052 9.7% 60.574 26.374 26.374 27.500 12.500 55.193 34.107 48.833 28.835 3.7% 48.833 28.835 3.7% 48.833 28.835 3.7% 48.833 28.835 3.7% 48.833 28.835 3.7% 48.833 48.833 4	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 85,542 85,542 12,500	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 77.908 122.581 14.183 74.262 482.99 482.99 55.193 12.500 12.500 12.500 13.500 14.500 15.193 16.193 17.193 18.1	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 77.2264 122.581 13.4833 78.775 78.785 95.775 98.805 95.333 12.500 95.333 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.300 13.300 13.300 13.300 13.300 13.300	83.160 60.950 18.1522 85.300 19.7.17179 17.1	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183 782.116 53.333 12.500 12.500 13.350 12.500 12.500 12.500 13.350 15.800 17.500 18.800 18.800 18.800 18.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800 19.800	86,946 60.746 18.152 85,108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 749.253 12.500	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 11.3483 760.588 9.4% 409.589 12.500 12.500 12.500 13.333 12.500 12.500 13.35%	824.607 1.025.809 728.225 217.319 99.097 1.412.392 864.620 1.470.867 168.093 8.941.637 700.000 150.000 462.313 1.110.000 3.373.313 3.776 189.844 184.000 90.000 204.600
RICAYI DIVERS    7.500   7.5	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di col spese di col coste del tevero accantonamento PSC posibitazione part. Anga svalutazione part. Anga svalutazione part. Anga commissioni Rid utenza ammortamenti struttura Copertura perdite occulte a car altri orard di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTU Indennisi di morra Attività recupero crediti - sollec RECUPERO IMPOSTA DI BOLLO	89.834 60.117 16.152 79.992 119.235 71.998 122.581 112.493 277.479 48.833 28.1526 4.577 48.833 28.1526 4.577 48.833 28.1526 13.300 12.000 13.300 13.300 13.300	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 723.416 10.5% 40.133 21.500 55.193 28.1526 4.0% 15.820 12.900 15.820	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 12.183 769.191 10.1% 69.313 12.500 55.193 26.1526 3.87% 15.820 12.000 7.500 18.333	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183 760.283 10.4% 45.77 24.532 12.500 55.193 24.1526 3.9% 15.820 12.000 7.500 18.303	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 737.082 9.776 48.8716 58.33 12.500 55.193 94.1167 48.873 12.500 55.193 94.1167 15.820 12.000 7.500 18.833	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 98,5% 12,500 55,193 98,512 12,500 55,193 98,512 12,500 55,193 98,197 48,833 28,197 48,197	83.022 60.446 18.1522 84.827 118.469 71.908 122.581 122.581 14.183 141.292 8.6% 442.992 26.193 125.000 55.193 95.193 125.000 55.193 125.0000 55.193 125.000 55.193 125.000 55.0000 55.000 55.000 55.000 55.000 55.000 55.000 55.000 55.000 55.00000 55.	83.556 60.575 16.1525 84.698 116.463 72.204 122.581 122.581 73.5776 8.6% 46773 286.692 12.500 13.500 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800	83.160 60.950 18.1522 85.300 117.179 72.141 122.581 142.27 9.7% 44.227 24.500 55.193 95.193 26.183 27.194 27.194 28.193 28.183 2	84.809 60.746 18.1525 85.108 120.682 72.047 122.581 122.581 123.595 281.595 281.595 281.596 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500 13.500	86,946 60.746 18.1522 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.235 10.976 40.803 28.1626 4.176 4.183 15.820 12.000 15.820 18.330	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 279.879 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.300 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 864.620 1.470.867 168.093 8.941.637 5.76337 5.76337 1.130.000 150.000 3.378.313 1.130.000 3.378.313 4.44.000 90.000
ATRIBICAVI 164.453 169	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di col spese di col coste del terero accantonamento FSC svalutazione part. Arega svalutazione part. Arega controlisacioni strumenti finanziari Commissioni fidi utenza emonifamenti strumenti Copertura perdito ecculo a car attri ored di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive GESTICNE CONTRATTI E VOLTI, Indennità di mora Attività recupero credit - solle RECUPERO MESSE REGISTR ERICUPERO MESSE REGISTR Fallurazione copertura perdite Fallurazione copertura perdite	89.834 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 112.483 738.883 122.59 277.479 48.883 48.803 49.167 45.803 28.503 48.803 28.503 48.803 28.503 48.803 28.503 3.303 3.303 3.303 3.303	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 723.416 10.5% 48.133 28.1826 4.0% 15.820 12.900 15.820 12.900 15.820 12.900 15.820 12.900 15.823 15.826 10.033 10.833 10.833	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 769.191 10.1% 49.311 22.500 55.193 28.1250 2.200 55.193 28.1250 13.8000 13.8000 13.8	82,479 61,275 18,152 81,432 114,763 72,264 122,581 10,476 49,777 24,833 12,500 55,193 281,526 13,500	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 727.092 8.776 98.377 98.376 28.376 28.376 12.500 12.500 13.576 13.8776 13.876	81,907 60,446 18,152 80,661 71,908 122,581 14,183 741,781 98,675 48,182 12,500 55,193 98,182 12,500 55,193 98,182 12,500 12,500 13,500 14,107 15,820 15,820 15,820 15,820 15,820 16,820	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 74.326 8.6% 42.999 26.333 12.500 55.193 94.177 48.833 28.636 13.836 13	83.556 60.575 16.1525 84.698 116.463 72.204 122.581 124.833 735.775 86.5% 487.731 286.862 12.500 55.103 95.107 48.833 286.563 15.820 12.000 13.30% 15.820 12.000 13.30% 13.333 3.333	83.160 60.950 18.1522 85.300 177.179 72.141 122.581 122.581 74.3227 94.560 12.500 55.193 94.560 12.500 55.193 94.570 12.500 15.820 12.000 7.500 15.820 16.30	84.809 60.746 18.1525 85.108 120.682 72.047 122.581 122.581 123.595 281.696 123.595 281.696 123.595 281.696 125.500 125.500 125.500 125.600 12	86,946 60,746 18,152 85,108 114,682 72,047 122,581 10,975 80,802 28,361 10,975 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 12,200 13,803 14,803 15,803 15,803 15,803 15,803 15,803 15,803 16,803	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 12.2581 13.483 760.588 275.887 275.887 275.887 275.887 275.887 275.887 275.887 275.887 275.887 281.5262 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.300 15.820 15.820 10.833 3.333	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.620 1.470.987 168.093 8.941.637 3.173.667 700.000 150.000 150.000 3.377.313 1.130.000 58.001 3.378.313 3.378.313 3.378.313 3.378.313
RISULTATO OPERAT 80.5.479 681.973 909.991 748.196 1.062.368 997.539 1.681.464 1.798.026 1.021.447 999.393 573.728 311.179 11.590.78    Provent finanziari Orneri finanziari 812 0 12.611 0 0 0 167.106 0 0 12.071 0 0 0 173.758 366.35    Afti oneri Proventi da participazioni Proventi da participazioni Proventi da participazioni Proventi da participazioni 6.500 6.500 6.500 6.500 6.500 6.500 6.500 6.500 6.500 6.500 78.00    Totale gestione finanziari 7.312 6.500 18.111 6.500	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di ca spese di cud costo del tesero accantonamento FSC svolutazione part. Arngo svalutazioni strumenti finanziari Commissioni Rid utenza ammortamenti struttura Copertura perdite occulte a cari altri omer di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTL indennità di imoria Attività recupero crediti - sollec RECUPERO IMPOSTA DI BOLLO RECUPERO IMPOSTA DI BOLLO RECUPERO SPESE REGISTIR Falturazione oppertura perdite altri ricavi	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 12.294 645.202 65.193 41.677 48.833 42.854 12.800 7.500 12.800 7.500 13.300 13.300 13.300 13.303 13.333 9.4.167 7.500	86.873 60.446 18.152 80.681 113.041 171.908 122.581 14.183 728.416 15.593 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.500 14.883 14.883 15.820 15.820 15.820 16.833 16.833 16.833 16.833 16.833	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 768.191 259.260 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.80% 15.833 3.85%	82.479 61.275 18.152 81.432 12.763 77.264 122.561 14.183 789.283 112.500 13.303 13.333 94.107 7.500	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.052 97.7% 405.274 265.374 265.374 265.374 265.374 265.374 275.375 27	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 74,1781 85,547 85,547 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 13,000 7,500 13,000 7,500 18,303 1	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 77.908 122.581 14.183 74.262 36.399 55.193 94.107 48.833 12.800 7.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.399 14.163 15.820 16.833 16.83	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 77.2264 122.581 13.4833 75.775 75.075	83.160 60.950 18.1525 85.300 117.179 17.179 17.179 17.179 17.174 14.183 174.227 18.184 17.185 17.185 18.185	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 120.682 121.581 14.183 1762.118 18.9% 18.333 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.333 12.500 13.333 12.500 13.333 12.500 13.333 12.500 13.3333 12.500 13.3333 12.500 13.3333 12.500 13.3333 12.500 13.3333 12.500 13.33333 13.3333 14.107	86,946 60.746 18.152 85,108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 749.253 749.253 255,108 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.3033 12.600 13.8033 12.600 13.8033 14.158	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 12.581 13.483 760.688 9.4% 40.538 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 13.333 12.560 12.560 13.35% 15.560 15.620 17.560 15.620 17.560 18.333 18.1626	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.620 1.470.867 166.093 8.341.637 9.5% 5.722.377 3.173.600 9.000 3.276.337 3.5% 189.840 144.000 9.000 3.276.331 3.7%
Provent finanziari	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di col spese di col coste del terero accantonamento FSC svalutazione part. Arega svalutazione part. Arega controlisacioni strumenti finanziari Commissioni fidi utenza emonotramenti struttura Copertura perdito ecculo a car attri oreri di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive GESTICNE CONTRATTI E VOLTI, Indennità di mora Attività recupero credit - solle RECUPERO MESSE REGISTR Fallurazione copertura perdite altri ricavi Ricavi DVERSI	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 77.908 122.581 13.483 12.294 66.200 55.193 41.677 48.833 29.8364 4.6% 15.820 7.500 7.500 13.300 10.833 3.333 9.4167 7.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500	86.873 60.446 18.152 80.681 171.908 122.581 171.908 122.581 14.183 1728.416 15.593 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.500 13.500 15.820 15.820 15.820 16.833 16.833 16.833 16.833 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 768.191 279.260 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.000 7.500 13.300 13.303 3.333 94.167 7.500 7.500 7.500 7.500 7.500 7.500 7.500	82.479 61.275 18.152 81.432 12.763 77.264 122.561 14.183 789.283 112.500 12.500	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.052 9.7% 40.678 26.333 12.500 55.193 94.107 46.833 21.520 7.500 12.500 7.500 13.830 13.833 9.107 14.833 14.800 15.820 16.833 17.500 18.833 18.833 19.800	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 74,1781 85,547 85,547 12,500 12,500 12,500 12,500 12,500 13,000 7,500 18,303 19,4167 7,500 18,303 19,4167 7,500 7,500 7,500 7,500 7,500 7,500 7,500 7,500 7,500 7,500	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 77.908 122.581 14.183 74.262 36.355 55.193 94.107 48.833 12.800 7.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.355 14.163 15.820 16.833 16.833 16.833 16.833 16.833 16.833 16.833 16.833 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 77.2264 122.581 13.4833 75.575 75.07	83.160 60.950 18.1525 85.300 117.179 17.179 17.179 17.179 17.174 14.183 174.227 18.184 17.185	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 120.682 121.581 14.183 1762.118 18.9% 18.303 12.500 12.500 12.500 13.333 12.500 12.500 13.333 14.601 15.603 15.603 16.803 16.803 16.803 16.803 17.500	86,946 60.746 18.152 85,108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 749.253 749.253 255,108 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.333 14.158 15.820 15.820 17.500 18.833 18.833 19.167 7.500 19.333	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 12.581 13.483 760.588 9.4% 460.588 12.560 12.560 12.560 13.560 13.560 13.560 13.560 13.670 13.680 14.680	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.620 1.470.987 168.093 8.3441.637 9.888 5.722.77 3.173.888 700.000 150.000 3.378.313 3.7% 188.840 144.000 130.000 204.600 130.000 1.130.000
Onest finanziari   812   0   12.611   0   0   167.106   0   0   12.071   0   0   173.758   366.35	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di col spese di col coste del tevero accantonamento FSC svalutazione part. Amga svalutazione part. Amga conditazioni strumenti finanziari Commissioni fidi utenza emonotramenti struttura Copertura perdito occale a car attoi oret di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive essistiche ContraAtti e VOLTI, indennità di mora Attività recupero credit - solle RECUPERO MESSE REGISTR Fallurazione copertura perdito altri ricavi RICAN DIVERSI ALTRI RICANI	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 112.2% 46.403 27.449 15.5193 41.677 46.833 281.526 4.6% 15.820 12.000 13.000 13.000 13.000 13.000 13.000 13.000 13.000 13.000 14.677 7.500 7.500 15.600 16.44.635	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 10.5% 48.153 293.481 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 12.590 13.820 13.820 13.820 13.820 14.833 13.833 13.833 13.833 14.167 7.500 15.900 16.900 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 769.191 293.200 12.500 55.193 94.167 48.833 281.5820 12.500 13.307 15.800 15.800 15.800 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500	82,479 61,275 18,152 81,432 114,763 72,264 122,581 114,183 760,283 12,500 13,500 12,500 13,500 15,500 16,50	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 737.082 5.7% 98.313 12.500 55.193 94.107 13.820 12.500 13.833 3.333 3.333 3.333 3.10.833 3.333 3.10.833 3.333 3.10.833 3.333 3.10.833 3.333 3.10.833 3.333 3.10.833 3.333 3.10.833 3.333 3.10.833 3.333 3.10.833 3.333 3.10.833	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,163 741,781 98,333 12,509 55,193 12,509 55,193 12,509 13,309 13,309 13,309 13,309 14,107 15,309 15,309 15,309 15,309 16,309 17,509 18,309	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 90.339 12.500 55.133 12.500 55.133 12.500 13.309	83.556 60.575 16.1525 84.698 116.463 77.2.946 122.581 13.4833 736.775 86.956 87.773 98.899 12.500 12.500 13.500 13.300 14.4643	83.160 60.950 18.1522 85.300 17.179 97.21.41 122.581 14.183 74.227 97.75 14.181 12.581 14.183 74.227 97.75 19.75 19.75 19.3 12.500 19.3 17.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.3 19.5 19.5 19.5 19.5 19.5 19.5 19.5 19.5	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.0.47 122.581 12.581 12.581 12.581 12.581 12.581 12.581 12.581 12.581 12.581 12.581 13.335 13.333 13.333 13.333 13.333 13.333 13.333 13.333	86,946 60,746 18,152 85,108 114,682 72,047 122,581 14,183 749,253 28,345 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 12,500 13,700 14,177 15,820 12,820 13,820 14,178 15,820 16,833	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 12.2581 13.483 760.588 9.5% 40.319 12.500 12.500 13.500 14.600 15.600 16.4443	824.607 1.025.809 728.225 247.319 994.097 1.412.392 884.620 88.4520 1.470.867 168.093 8.941.637 9.966 5700.000 100.0000 100.0000 100.0000 100.0000 100.0000 100.0000 1
Afti roseri Minusyelenza da melizza partecipazioni Proventi da partecipazione Seree bascarie 6.500 6.5	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di col spese di col coste del tevero accantonamento FSC svalutazione part. Amga svalutazione part. Amga conditazioni strumenti finanziari Commissioni fidi utenza emonotramenti struttura Copertura perdito occale a car attoi oret di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive essistiche ContraAtti e VOLTI, indennità di mora Attività recupero credit - solle RECUPERO MESSE REGISTR Fallurazione copertura perdito altri ricavi RICAN DIVERSI ALTRI RICANI	89.834 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 73.483 12.2% 46.203 271.479 12.500 66t-Wall 15.500 16.833 281.526 4.5% 4.5% 15.820 12.000 13.300 10.8333 3.333 3.333 3.333 3.4167 7.500 10.8333	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 10.5% 40.133 28.1526 40.5% 40.153 28.1526 40.5% 40.5% 15.820 12.500 13.500 13.500 13.500 13.500 14.500 15.820 15	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 110.1% 69.111 299.200 12.500 13.500 14.607 15.800 15.820 12.000 16.463 18.833 3.333 3.333 3.333 3.333 3.4167 7.500 19.3	82,479 61,275 18,152 81,432 124,763 72,264 122,581 14,183 10,4% 45,777 24,533 12,500 12,500 13,500 14,500 15,820 12,500 15,820 12,500 16,300 1	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 73.082 9.7% 40.878 24.374 58.333 12.500 12.500 13	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 95,5% 14,181 95,5% 12,500 12,500 12,500 13,500 14,107 14,107 15,820 12,500 13,300 14,107 15,820 16	83.022 60.446 18.1525 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 14.183 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.500 13.500 14.500 15.800 16.800	83.556 60.575 16.1525 84.698 116.463 72.246 112.581 13.483 73.576 8.6% 46.713 26.662 12.500 12.500 13.500 1	83.160 60.950 18.1522 85.300 117.179 72.141 122.581 142.581 74.1227 9.7% 47.282 24.150 25.150 3.33 28.150 29.150 12.500 13.500 1	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.0.47 122.581 120.682 72.0.47 122.581 8.9% 43.355 782.118 8.9% 43.355 782.118 8.9% 14.183 28.152 28.152 12.500 12.500 18.303 3.3% 3.333 3.333 3.333 3.333 3.333 3.333 3.333 3.333 3.340 10.500 10.5	86.946 60.746 18.1522 85.108 114.682 72.047 122.581 10.95% 40.8828 749.253 10.95% 12.500 12.500 12.500 13.5	71.729 96.350 91.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 9.457 40.501 12.500 13.500 14.643 14.643 14.674 14.674 14.674 14.674 14.674 15.674 16.674	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.620 1.470.987 168.093 8.941.637 9.988 5.722.37 3.1738 700.000 150.000 3.378.313 3.778 189.840 144.000 90.000 204.800
Minuswellanza da realizza particulagazione   Proventi da particulagazione   Risperte bancarie   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   78.0	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA  di cul spese di cul coste del tavoro accantonamento FSC svolutuzione part. Arriga svalutazione part. Arriga svalutazione part. Arriga consultazioni strumenti finanziari Commissioni fidi utenza ammortamenti struttura Cognitura paredito occube a car altri orare di gesticione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTL indennisi di micra Attività recupero crediti - sollec RECUPERO MPOSTA O BIOLLO RECUPERO MPOSTA O BIOLLO RECUPERO MPOSTA O BIOLLO RECUPERO SPESE REGISTR Fallurazione occoptura perdite altri ricavi RICAN DIVERSI ALTRI RICANI Proventi finanziani	89 634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 738.831 12.500 55.193 94.167 46.833 28.532 4.5% 15.820 16.4453 17.890 16.4453	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 728.416 10.5%3 48.133 28.582 40.90 12.500 55.193 94.167 48.833 28.582 40.90 12.500 7.500 13.830 13.830 13.830 14.833 3.333 94.167 7.500 7.500 16.483 9.80%	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 769.191 297.80 12.500	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.483 760.283 10.4%4 453.76 24.532 83.33 12.500 55.193 94.167 46.833 28.532 12.500 7.500 10.833 3.333 94.167 7.500 10.833 94.167 7.500 10.833	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.662 8.77% 26.116 2.500 55.193 94.107 12.500 75.000 75.000 75.000 12.500 12.500 75.000 75.000 75.000 10.833 3.333 94.107 75.000 10.833 10	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 98,333 12,509 12,509 12,509 12,509 13,879 12,509 13,879 14,871 15,872	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 26.33 56.33 12.500 55.193 94.107 7.500 7.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.33 14.83 14.83 15.820 16.83 16.	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 73.676 49.773 28.869 21.550 55.193 94.167 48.833 281.526 20.994 12.500 13.300 13.300 13.300 13.300 14.465 14.465 17.798.026 20.9994	83.160 60.950 18.152 85.300 177.141 122.581 14.163 743.227 24.566 12.500 55.193 12.500 55.193 94.167 12.500	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183 762.116 8.5% 83.595 28.381 12.500 12.500 13.500 15.500 15.500 15.500 15.500 16.833 3.333 3.333 3.333 3.333 9.107 7.500 16.833 17.800 17.800 18.833 11.827	86,946 60,746 18,152 85,108 114,682 72,047 122,581 14,183 749,253 749,	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 9.4% 60.519 37.607 12.500 12.500 12.500 7.500 13.303 13.820 12.500 7.500 13.303 14.177 15.600 16.4453 17.500 16.4453 17.500 16.453 11.179	824.607 1.025.809 728.225 247.319 994.097 1.412.392 864.620 1.470.967 168.093 8.941.637 9.956 700.000 100.000 100.000 586.000 3.378.313 3.778.313 3.78.313 3.78.313 3.78.313 3.78.313 3.78.313 3.78.313 3.78.313 3.78.313 3.78.313 3.78.313
Speece basecurative   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   6.500   78.00	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui spese di cui coste del trero accantonamento PSC svalutazione part. Amga svalufazioni strumenti finanziari Commissioni Rid utenza armontamenti struttura Copertura perdite occulte a car attri orar di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTI, Indennità di mora Attività recupero crediti - solte RECUPERO SPSE REGISTR Falturazione copertura perdite ci attri ricavi RICANI DIVERSI ALTRI RICANI Proventi finanziari Oneri finanziari	89 634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 738.831 12.500 55.193 94.167 46.833 28.532 4.5% 15.820 16.4453 17.890 16.4453	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 728.416 10.5%3 48.133 28.582 40.90 12.500 55.193 94.167 48.833 28.582 40.90 12.500 7.500 13.830 13.830 13.830 14.833 3.333 94.167 7.500 7.500 16.483 9.80%	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 769.191 297.80 12.500	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.483 760.283 10.4%4 453.76 24.532 83.33 12.500 55.193 94.167 46.833 28.532 12.500 7.500 10.833 3.333 94.167 7.500 10.833 94.167 7.500 10.833	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.662 8.77% 26.116 2.500 55.193 94.107 12.500 75.000 75.000 75.000 12.500 12.500 75.000 75.000 75.000 10.833 3.333 94.107 75.000 10.833 10	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 98,333 12,509 12,509 12,509 12,509 13,879 12,509 13,879 14,871 15,872	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 26.33 56.33 12.500 55.193 94.107 7.500 7.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.33 14.83 14.83 15.820 16.83	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 73.676 49.773 28.869 21.550 55.193 94.167 48.833 281.526 21.500 12.500 13.300 7.500 13.300 13.303 13.333 94.167 7.500 14.465 17.798.026 20.99%	83.160 60.950 18.152 85.300 177.141 122.581 14.163 743.227 24.566 12.500 55.193 12.500 55.193 94.167 12.500	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183 762.116 8.5% 83.595 28.381 12.500 12.500 13.500 15.500 15.500 15.500 15.500 16.833 3.333 3.333 3.333 3.333 9.107 7.500 16.833 17.800 17.800 18.833 11.827	86,946 60,746 18,152 85,108 114,682 72,047 122,581 14,183 749,253 749,	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 9.4% 60.519 37.607 12.500 12.500 12.500 7.500 13.303 13.820 12.500 7.500 13.303 14.177 15.600 16.4453 17.500 16.4453 17.500 16.453 11.179	824.607 1.025.806 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.822 1.470.867 168.093 8.941.637 9.868 700.000 150.000 586.000 3.378.3178.31 3.78.31 3.78.31 1.130.000 4.000 90.000 1.130.000 90.000 2.018.446 2.278 11.590.784
Totale gestione finanziaria 7.312 6.500 19.111 6.500 6.500 173.606 6.500 18.571 6.500 6.500 190.288 444.35 Provential Taracrifinari 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA  di cui spese di cui coste del trero accantonamento PSC svalutazione part. Arriga svalufazioni strumenti finanziari Commissioni Rid utenza armontamenti struttura Copertura perdite occulte a car attri oner di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA  Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI EVOLTI, Indennità di mora Attività recupero crediti - solte RECUPERO SPSE REGISTR Falturazione copertura perdite ci attri ricevi RICAVI DIVERSI ALTRI RICAVI  Proventi finanziari Atti oneri finanziari Atti oneri finanziari Atti oneri	89 634 60.117 16.152 79 992 119 235 71 998 122.581 13.2433 739 883 122.590 55.193 94.167 68.833 28.132 4.5% 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 17.900 7.900 16.833 18.333 19.167 7.900 19.833 19.833 19.837 19.833 1	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 728.416 10.5%3 48.133 28.582 40.90 12.500 55.193 94.167 48.833 28.582 40.90 12.500 7.500 13.830 13.830 13.830 14.833 3.333 94.167 7.500 7.500 16.483 9.80%	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 769.191 297.80 12.500	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.483 760.283 10.4%4 453.76 24.532 83.33 12.500 55.193 94.167 46.833 28.532 12.500 7.500 10.833 3.333 94.167 7.500 10.833 94.167 7.500 10.833	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.662 8.77% 26.116 2.500 55.193 94.107 12.500 75.000 75.000 75.000 12.500 12.500 75.000 75.000 75.000 10.833 3.333 94.107 75.000 10.833 10	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 98,333 12,509 12,509 12,509 12,509 13,879 12,509 13,879 14,871 15,872	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 26.33 56.33 12.500 55.193 94.107 7.500 7.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.33 14.83 14.83 15.820 16.83	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 73.676 49.773 28.869 21.550 55.193 94.167 48.833 281.526 21.500 12.500 13.300 7.500 13.300 13.303 13.333 94.167 7.500 14.465 17.798.026 20.99%	83.160 60.950 18.152 85.300 177.141 122.581 14.163 743.227 24.566 12.500 55.193 12.500 55.193 94.167 12.500	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.047 122.581 14.183 762.116 8.5% 83.595 28.381 12.500 12.500 13.500 15.500 15.500 15.500 15.500 16.833 3.333 3.333 3.333 3.333 9.107 7.500 16.833 17.800 17.800 18.833 11.827	86,946 60,746 18,152 85,108 114,682 72,047 122,581 14,183 749,253 749,	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 9.4% 60.519 37.607 12.500 12.500 12.500 7.500 13.303 13.820 12.500 7.500 13.303 14.177 15.600 16.4453 17.500 16.4453 17.500 16.453 11.179	824.607 1.025.806 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.822 1.470.867 168.093 8.941.637 9.868 700.000 150.000 586.000 3.378.3178.31 3.78.31 3.78.31 1.130.000 4.000 90.000 1.130.000 90.000 2.018.446 2.278 11.590.784
Oneristracordinaria   O   O   O   O   O   O   O   O   O	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui spese di cui coste del tavoro accantonamento FSC svalutazione part. Arriga arriconta di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTL indensità di moria Attività recupero crediti - sollec RECUPERIO MPOSTA DI BOLLO RECUPERIO MPOSTA DI BOLLO RECUPERIO SPESE REGISTR Falturazione cogentura perdite attri ricavi RICAN DIVERSI ALTRI RICAN  Proventi finanziari Oneri finanziari Oneri finanziari Oneri finanziari Oneri finanziari Oneri finanziari Mirusvalenza da prefeciapopone	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.2433 739.883 122.590 55.193 94.167 68.833 28.152 4.5% 4.5% 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 16.4453 27.500 16.4453 27.500 17.500 17.500 18.833	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 171.908 122.581 14.183 1728.416 19.5%3 12.590 13.590 14.597 15.590 16.4453 13.333 13.333 19.157 15.590 16.4453 19.897 19.897	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 766.191 25.760 55.193 94.167 12.500 7.500 7.500 13.300 13.300 14.303 13.833 34.167 7.500 15.303 16.453 27.500 16.453 39.991 12.575%	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183 760.283 10.4% 40.57 24.533 83.33 83.33 83.33 12.500 25.5193 94.167 7.500 10.833 94.167 7.500 10.833 94.167 7.500 10.833 94.167 7.500 10.833	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.662 8.77% 68.578 28.578	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 14,183 741,781 95,519 12,500 55,193 94,167 12,500 7,500 12,500 13,000 13,000 13,000 13,000 14,000 15,000 16,000 1	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 26.35 26.35 26.35 26.35 27.50	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 72.264 122.581 13.483 73.676 49.773 28.869 12.500 13.300 14.463 13.303 14.463 17.500 16.4443	83.160 60.950 18.1522 85.300 177.179 72.141 14.183 743.227 24.456 12.500 55.193 94.167 12.500 55.193 94.167 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.820 14.833 14.833 14.843 15.820 16.833	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.0.47 122.581 14.183 762.116 8.5% 43.555 28.341 12.500 12.500 12.500 13.300 12.500 13.300 13.300 14.107 15.820 12.800 15.820 17.800 18.333 3.333 3.333 3.337 17.800 18.333 19.107 17.800 19.353 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233 11.8233	86,946 60,746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 749.253 749.253 125.500 12.500 55.133 94.167 12.500 13.500 15.	71.729 96.350 81.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 9.4% 460.589 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.303 12.500 15.820 17.500 17.500 18.833 3.333 94.167 7.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 17.500 18.333	824.607 1.025.806 728.225 217.315 994.097 1.412.392 864.625 1.470.965 168.095 1.590.000 150.0000 662.313 1.130.000 9.000 130.0000 130.0000 130.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.0000 131.00000 131.0000 131.00000 131.000000 131.0000000000
Totale gestione straordinaria   0   0   0   0   0   0   0   0   0	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui spese di cui coste del tavoro accantonamento FSC svalutazione part. Arriga ammontaneneli Struttura Copentira paredite occulta e cari altri oneri di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affetti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTL indennità di mora Affetti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTL indennità di mora Attività recupero crispone perdite atti ricavi Forburzione copentira perdite atti ricavi RISULTATO OPERATI Proventi finanziari Oneri finanziari Atti oner Minusyanienza da realizzo partee Proventi da partice lapzonone Spese bancarie	89 634 60.117 16.152 79 992 119 235 71 908 122.581 13.483 1736 843 12.590 55 193 94 167 7, 68.833 28.526 4.5% 12.500 7.500 13.000 10.833 3.333 94 167 7,500 13.300 10.833 3.333 94 167 7,500 13.300 10.833 3.333 94 167 7,500 11.300 12.27% 805.479 13.27%	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 171.908 122.581 141.833 1728.416 141.833 125.593 125.500 12.500 13.500 14.500 15.820	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 758.181 293.86 31.2500 55.193 94.167 12.500 7.500 12.500	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.561 14.183 78.293 14.577 24.573	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.062 95.764 60.576 12.500 12.500 55.193 94.107 68.833 28.532 3.776 68.833 3.786 15.820 12.500 7.500 18.300 0.7500 19.500 19.500 10.62.368 15.00%	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 14,183 14,183 14,183 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 14,167 15,000 16,000 17,500 17,500	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.362 30.316 12.500 55.133 12.500 55.133 94.167 7.500 13.820 7.500 13.820 7.500 14.1681 14.1681 15.820 16.833 17.500 18.820 19.8	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 77.2264 122.581 13.483 73.5776 46.773 46.773 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.300 14.107 15.800 15.833 94.107 7.500 16.833 3.333 94.107 7.500 17.500 18.833 18.820 19.975 19.975 19.975 19.975 19.975 19.975 19.975 19.975 11.798.026 20.99%	83.160 60.950 18.1522 85.300 177.179 72.141 14.183 743.227 34.327 34.327 34.327 34.327 34.327 34.327 34.327 35.333 37.55	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.0.47 122.581 14.183 762.118 49.555 28.833 58.333 58.333 12.800 12.500 55.193 94.107 14.833 15.820 12.500 10.8333 94.107 7.500 10.8333 94.107 7.500 10.8333 94.107 7.500 10.8333 17.827	86,946 60.746 18.152 55.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 259.341 25.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.57 55.133 54.167 7.560 12.560 12.57 12.57 13.820 13.833 13.333 19.157 7.560 7.560 13.750 15.830 15.830 15.830 16.833 16.8	71.729 96.350 16.1585 20.152 814.088 114.085 72.407 122.581 13.483 760.588 9.456 40.5381 22.509 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.300 12.500 13.300 14.526 15.300 15.300 16.333 19.107 17.500 16.4433 20.750 20.750 20	824.607 1.025.806 728.225 217.319 994.097 1.412.392 86.4522 1.470.667 168.093 198.093 700.000 150.000 150.000 3.378.313 1.130.000 204.600 130.000 204.600 130.000 204.600 130.000 205.800 205.800 205.800 206.800 207.800
13,17%   9,70%   11,90%   10,29%   13,85%   10,62%   19,38%   20,91%   13,09%   11,74%   8,22%   1,61%   12,199	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA  di cui spese di cui coste del servo accantonamento FSC svolutrazione part. Amga svalutazione part. Amga svalutazione part. Amga svalutazione part. Amga commissioni Rid utenza emmortamenti struttura Copertura perdite occube a car altri oneri di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affetti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTIE VOLTI, Indennità di mora Attività recupero crediti - solec RECUPERO SPESE REGISTR Falturazione copertura perdite ci attri ricavi RICAM DVERSI ALTRI RICAVI  RISULTATO OPERATI  Proventi finanziari Atti oneri Minusvigienza de realizzo partec Proventi da particciapzone Spese bancarie Totale gestione finanziaria Totale gestione finanziaria Proventi stracordinari	89 634 60.117 16.152 79 992 119 235 71 908 122.581 13.483 1736 843 12.590 55 193 94 167 7, 68.833 28.526 4.5% 12.500 7.500 13.000 10.833 3.333 94 167 7,500 13.300 10.833 3.333 94 167 7,500 13.300 10.833 3.333 94 167 7,500 11.300 12.27% 805.479 13.27%	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 171.908 122.581 141.833 1728.416 141.833 125.593 125.500 12.500 13.500 14.500 15.820	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 758.181 293.86 31.2500 55.193 94.167 12.500 7.500 12.500	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.561 14.183 78.293 14.577 24.573	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.062 95.764 60.576 12.500 12.500 55.193 94.107 68.833 28.532 3.776 68.833 3.786 15.820 12.500 7.500 18.300 0.7500 19.500 19.500 10.62.368 15.00%	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 14,183 14,183 14,183 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 14,167 15,000 16,000 17,500 17,500	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.362 30.316 12.500 55.133 12.500 55.133 94.167 7.500 13.820 7.500 13.820 7.500 14.1681 14.1681 15.820 16.833 17.500 18.820 19.8	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 77.2264 122.581 13.483 73.5776 46.773 46.773 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.300 14.107 15.800 15.833 94.107 7.500 16.833 3.333 94.107 7.500 17.500 18.833 18.820 19.975 19.975 19.975 19.975 19.975 19.975 19.975 19.975 11.798.026 20.99%	83.160 60.950 18.1522 85.300 177.141 122.581 14.183 743.227 34.327 34.327 34.327 34.327 34.327 34.327 34.327 35.333 37.55 37.5	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.0.47 122.581 14.183 762.118 49.555 28.833 58.333 58.333 12.800 12.500 55.193 94.107 14.833 15.820 12.500 10.8333 94.107 7.500 10.8333 94.107 7.500 10.8333 94.107 7.500 10.8333 17.827	86,946 60.746 18.152 55.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 259.341 25.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.560 12.57 55.133 54.167 7.560 12.560 12.57 12.57 13.820 13.833 13.333 19.157 7.560 7.560 13.750 15.830 15.830 15.830 16.833 16.8	71.729 96.350 15.585 20.152 814.088 814.088 114.085 72.407 122.581 13.483 760.588 9.455 60.333 12.560 12.502 12.501 13.303 14.167 15.503 15.133 16.1526 17.500 18.833 18.333 19.1526 17.500 18.333 19.335 173.768	824.607 1.025.806 728.225 217.319 994.097 1.412.392 86.4522 1.470.667 168.093 198.093 700.000 150.000 150.000 3.378.313 1.130.000 204.600 130.000 204.600 130.000 204.600 130.000 205.800 205.800 205.800 206.800 207.800
Gestione fiscale 285.943 225.083 296.835 247.128 351.807 274.528 586.085 986.923 334.151 330.824 188.995 43.822 3.713.90	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA di cui spese di cui coste del tavoro accantonamento FSC svalutazione part. Arriga ammontaneneli Struttura Copentira paredite occulta e cari altri oneri di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affetti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTL indennità di mora Affetti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTL indennità di mora Attività recupero criptica sollec RECUPERIO MEMOSTA DI BOLLO RECUPERIO SERSE REGISTR PROCANDO ERESI ALTRI RICAM  Proventi finanziari Oneri intanziaria Proventi straordinari Oneri straordinari Oneri straordinari	89 634 60.117 16.152 79 992 119 235 71 908 122.581 13.483 1736 843 12.590 55 193 94 167 7,500 12.590 13.833 3.333 94 167 7,500 10.833 3.333 94 167 7,500 10.833 3.333 94 167 7,500 10.833 3.333 94 167 7,500 10.833 3.333	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 171.908 122.581 141.833 1728.416 141.833 125.593 125.600 12.500 13.500 14.500 15.820	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 758.181 29.786 12.590 12.590 55.193 94.167 7.590 12.590 7.590 12.590 12.590 7.590 12.590	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.561 14.183 78.283 178.283 12.500 12.500 55.193 94.167 74.593 12.500 7.500 12.500 7.500 12.500 7.500 12.500 7.500	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 77.908 122.561 14.183 737.062 95.764 60.576 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.000 15.820	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 14,183 14,183 14,183 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 13,000 7,500 14,167 15,000 16,000 17,500 16,000 17,500 17,500 17,500 17,500 17,500	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.262 30.316 12.500 55.193 94.107 12.500 75.193 94.107 13.820 12.500 77.500 13.000 77.500 13.000 77.500 14.108 14.108 14.108 15.108 16.108 17.108 17.108 18.	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 77.2264 122.581 13.483 73.5776 46.771 46.833 12.500 12.500 13.300 12.500 13.300 14.107 15.800 15.833 15.820 17.500 18.833 18.820 18.833 18.820 19.930 10.833	83.160 60.950 18.1522 85.300 117.179 72.141 122.581 14.183 743.227 14.183 743.227 12.500 12.500 75.193 94.167 75.000 75.000 77.500 12.500 77.500 12.200 77.500 12.200 77.500 12.200 77.500 12.200 77.500 12.200 77.500 12.200 77.5	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.0.47 122.581 14.183 762.118 49.555 28.833 58.333 58.333 12.800 12.500 55.193 94.107 14.833 15.820 12.500 10.8333 94.107 7.500 10.8333 94.107 10.83333 10.83333 10.83333 10.83333 10.83333	86,946 60.746 18.152 55.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 259.341 14.183 259.341 12.500	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 12.581 13.483 760.588 9.4% 40.589 77.60.588 12.500 12.500 12.500 12.500 13.333 12.500 13.500 13.500 14.600 15.820 15.820 15.820 173.758	824.607 1.025.806 728.225 217.319 994.097 1.412.392 86.4522 1.470.667 168.093 198.093 700.000 150.000 150.000 3.378.313 1.130.000 204.600 130.000 204.600 130.000 204.600 130.000 205.800 205.800 205.800 206.800 207.800
RISULTATO NETTO 532.223 450.411 594.045 494.569 704.061 549.405 1.116.879 1.194.603 668.726 662.068 378.232 87.300 7.432.52	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA  di col spese di col coste del terror accantonamento PSC volutrazione part. Amga svalutazione part. Amga svalutazione part. Amga comortimenti strumerdi finanziari Commissioni fidi utenza ammortamenti strumerdi finanziari Copertura perdita occube a car altri oral gestione TOTALE COSTI non ALLOCA Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTU Indennità di morra Attività recupero crediti - solle RECUPERO SPESE REGISTR Fibliurazione copertura perdite ci altri ricavi RICAN IDVERSI ALTRI RICANI  Proventi franziari Oneri finanziari Oneri finanziari Altri oneri Mirusvenienza da registro perdete Spesse bancarie Totale gestione straordinari Totale gestione straordinari Totale gestione straordinari	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 13.483 12.294 66.200 55.193 94.107 7.808 12.500 6erivati 12.500 7.500 13.300 10.833 3.333 94.107 7.500 10.833 3.333 94.107 7.500	86.873 00.446 18.152 80.681 113.041 113.041 113.041 114.183 72.9416 11.55 478.133 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.500 13.500 14.107 7.500 15.820 15.820 7.500 16.833 9,80% 0 0 6.5500 0 0 0 0 6.5500	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 768.191 279.260 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.000 7.500 13.000 7.500 14.107 15.820 7.500 15.833 3.333 94.167 7.500 16.8453 2.23% 99.991 12.510	82.479 61.275 18.162 81.432 12.763 17.264 122.561 14.183 759.283 12.500	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.052 9.7% 40.578 26.373 12.500 55.193 94.107 48.833 21.520 7.500 13.000 7.500 10.052 10.050	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 74,1781 85,547 85,547 85,547 12,500 14,167 15,500 16,500 17,500 16,500 17,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 16,7,500 17,500 17,500 17,500 18,7,500 1	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 14.183 74.262 96.309 96.309 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.309 77.500 13.309 14.109 15.820 16.848 17.909 18.833 18.833 18.820 19.809 19.80	83.556 60.575 16.152 84.698 116.463 77.264 122.581 13.4833 75.575 98.865 98.333 12.500 12.500 12.500 13.303 14.6713 15.820 15.820 17.500 18.833 18.833 18.820 19.905 17.500 18.833 19.107 19.800 19.905 19.90	83.160 60.950 18.1522 85.300 117.179 72.141 14.183 74.227 95.456 55.333 12.500 12.500 55.193 94.167 7.500 7.	84.809 60.746 18.152 65.108 120.682 72.047 122.581 126.682 78.999 125.581 125.580 125.581 125.580 125.580 125.580 125.580 125.580 125.680 125.580 125.680 125.580 125.680 125.580 125.680 125.580	86,946 60.746 18.152 85,108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 749.253 749.253 749.253 749.253 749.253 749.253 12.500 12.500 55.193 94.107 7.500 18.833 3.3333 94.107 7.500 7.500 7.500 19.533 94.107 7.500 19.533 94.107 7.500 0 0 0 0 5567.228	71.729 96.350 15.585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 9.457 460.588 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.303	824.607 1.025.806 728.225 217.319 994.097 1.412.392 86.4522 1.470.667 168.093 9.841.637 9.700.000 150.000 150.000 3.378.313 1.1140.000 150.000 150.000 204.600 130.000 204.600 130.000 204.600 130.000 204.600 130.000 2018.444 22.281 11.590.66.357 366.357
	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure Sil Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA  di cul spese di cul coste del tevero accantonamento FSC svoluturaione part. Arriga svolutazione part. Arriga svolutazione part. Arriga svolutazioni strumenti finanziari Commusisioni Rid utenza ammortamenti striatura Generale del costulo a car altri onneri di gestione TOTALE COSTI non ALLOCA  Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTL indennisti di morra Attività recupero crediti - sollec RECUPERO MPOSTA Di BOLLO RECUPERO MPOSTA Di BOLLO RECUPERO SPESE REGISTR Fallurazione cogentura perdite altri ricavi RICAN DIVERSI ALTRI RICAVI  Proventi finanziari Oneri finanziari Oneri finanziari Proventi straordinari Totale gestione finanziaria Proventi straordinari Totale gestione finanziaria Proventi straordinari Totale gestione straordinaria	89 634 60.117 16.152 79 992 119 235 71 908 122.581 13.2433 739 843 12.590 55.193 94.167 68.833 28.152 12.590 7.500 13.000 7.500 14.64433 13.275 805.479 13.27% 805.479 13.27%	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 171.908 122.581 14.183 1728.416 14.183 1728.416 14.183 12.500 55.193 94.167 18.823 12.500 12.500 13.000 7.500 13.000 7.500 14.000 7.500 15.820 15.820 16.4453 24.459 681.973 9,80%	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 10.1% 10.1% 14.183 125.500 55.193 12.500 55.193 94.167 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.000 14.000 15.0000 15.0000 15.0000 15.0000 15.0000 15.0000 15.0000 15.0000 15.0000 15.0000 15.0000 15.0	82.479 61.275 18.152 81.432 124.763 72.264 122.581 14.183 760.283 12.500 55.193 94.167 7.500 12.500 13.000 7.500 14.833 94.167 7.500 15.833 94.167 7.500 16.833 94.167 7.500 17.500 18.833 94.167 7.500 18.833 94.167 7.500 19.833	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.561 14.183 737.062 86.376 12.500 55.193 94.167 7.500 7.500 7.500 7.500 13.000 7.500 10.052.368 15,00%	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 14,183 741,781 96,551 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 7,500 7,500 13,000 7,500 13,000 10,833 13,333 14,167 7,500 16,455 16,4	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 743.382 36.333 58.333 12.500 55.193 94.107 7.500 7.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 12.500 13.300 7.500 14.833 14.107 15.820 16.833 16	83.556 60.575 16.152 84.698 118.463 72.264 122.581 13.483 73.5775 28.695 12.500 12.500 12.500 12.500 13.300 7 5.000 14.833 94.167 7 5.000 15.780 164.455 1.778.026 20.99%	83.160 60.950 18.1522 85.300 117.179 72.141 14.183 743.227 37.500 55.193 94.167 12.500 55.193 94.167 12.500 7.500 7.500 10.833 12.500 12.500 7.500 13.000 7.500 14.107 15.000 16.303 16.303 16.303 17.500 17.	84.809 60.746 18.152 85.108 120.682 72.0.47 122.581 14.183 762.116 8.5% 83.333 58.333 12.500 12.500 13.300 12.500 13.300 14.107 14.833 14.107 15.820 15.820 17.500 18.333 18.333 18.333 17.7600 18.333 18.333 18.33333 18.33333 18.	86,946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.183 749.253 26.583 27.047 27.047 27.048 28.833 28.8284 4.159 15.820 12.500 7.500 18.300 7.500 18.303 18.333 9.167 7.500	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 114.065 72.407 122.581 13.483 760.588 9.4% 40.538 12.500 12.500 12.500 12.500 13.500 13.500 14.600 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 15.800 16.800 17.800 18.833 18.179 18.173 18.179 18.173 18.173 18.179 18.173 18.173 18.179 18.173	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 86.4622 1.470.667 168.093 8.941.637 9.870 9.870 3.176.66 700.000 0.3.378.313 1.130.000 586.003 3.378.313 1.130.000 1.130.0000 1.30.00000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.0000 1.30.00000 1.30.00000 1.30.00000 1.30.00000 1.30.0000000000
	Direzione generale Presidenza Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII Leasing sede Altre spese industriali TOTALE COSTI STRUTTURA  di cui spese di cui coste del tevero accantonamento FSC yealutazione part. Arega svalutazione part. Arega Affitti e locazioni attive GESTIONE CONTRATTI E VOLTU Indennità di morra Attività recupero crediti - solle RECUPERO SPESE REGISTR Falturazione copertura perdite ci altri ricavi RICAN DIVERSI ALTRI RICANI  Proventi finanziari Oneri finanziari Oneri finanziari Oneri finanziari Oneri stracordinaria Totale gestione finanziaria Totale gestione finanziari Totale gestione finanziaria RISULTATO ANTE IMF	89.634 60.117 16.152 79.992 119.235 71.908 122.581 11.285 48.803 27.479 48.813 12.500 60rr/will 15.500 13.000 16.483 12.79% 805.479 13.29%	86.873 60.446 18.152 80.661 113.041 71.908 122.581 14.183 729.416 10.5% 48.133 12.580 55.193 94.167 48.833 281.526 4.0% 15.820 15.820 15.820 16.833 3.333 3.333 3.333 9.167 7.500 7.500 6.500	85.658 60.446 19.652 80.661 113.541 71.908 122.581 14.183 75.111 10.1% 49.111 10.1% 12.500 12.500 12.500 12.500 13.300 13.300 13.300 14.167 7.500 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 15.820 16.833 16.833 17.500 17.500 18.453 17.500 18.453 17.500 18.453 18.451 18.	82.479 61.275 18.152 81.432 12.4763 72.264 122.581 10.4% 45.277 24.532 12.500 55.193 12.500 55.193 12.500 55.193 12.500 13.303 12.500 15.823 13.833 3.333 3.333 3.341 10.77 7.500 7.500 10.435 10.833	81.415 60.446 18.152 80.661 120.135 71.908 122.581 14.183 737.082 8.333 12.500 55.193 12.500 55.193 12.500 55.193 12.500 13.37% 15.820 12.000 13.333 3.333 3.333 3.4167 7.7082 10.833 10	81,907 60,446 18,152 80,661 120,135 71,908 122,581 14,183 741,781 15,509 55,193 12,500 55,193 12,500 55,193 12,500 12,200 13,309 13,309 14,167 7,500 16,463	83.022 60.446 18.152 84.827 118.469 71.908 122.581 14.183 74.242 8.6% 84.257 74.328 12.500 55.193 94.167 12.500 12.500 13.333 12.500 12.500 13.333 13.333 14.183 15.820 16.833 16	83.556 60.575 16.1525 84.698 116.463 72.204 122.581 13.4833 73.575 86.5% 49.773 26.69% 12.500 13.500 13.500 14.600 15.600 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500 15.500	83.160 60.950 18.1522 85.300 177.179 72.141 122.581 14.1833 74.3227 95.7% 41.883 12.500 55.193 94.1667 15.820 15.820 15.820 15.820 16.833 3.333 3.333 3.333 3.333 3.333 3.333 3.333 3.333 3.315 1.021.447 13.33%	84.809 60.746 18.1525 85.108 120.682 72.047 122.581 12	86,946 60.746 18.152 85.108 114.682 72.047 122.581 14.1633 749.253 10.9% 14.173 125.500 15.103 125.500 15.103 125.500 15.103 125.500 15.103 125.500 15.103 125.500 15.103 125.500 15.103 125.500 15.103 125.500 15.103 125.500 15.103 15.103 15.103 15.103 15.103 15.103 15.103 15.103 15.103 15.103 16.	71.729 96.350 16.1585 20.152 84.988 814.065 72.407 122.581 13.483 760.888 9.455 60.333 12.560 12.500 13.300 12.500 13.300 15.500 15.300 15.500 15.300	824.607 1.025.809 728.225 217.319 994.097 1.412.392 884.822 1.470.897 168.093 8.941.637 9.863 5.762.57 3.17386 700.000 150.000 \$82.313 1.130.000 \$82.313 1.130.000 90.000 204.800 130.000 141.300 90.000 204.801 130.000 40.000 204.801 130.000 40.000 204.801 306.357 67.800 67.800 67.800 67.800 67.800 67.800 67.800 67.800 67.800

	ACT 2017		ACT 2018		ACT 2019		FRC 2020	BDG 2021
Crediti commerciali verso clienti./contr.anti	40.849.188		41.805.937		36.380.641		40.491.175	37.389.807
Crediti commerciali verso collegate/controllate	18.105		17.948		18.380		0	0
Crediti di imposta	2.396.255		79.982		4.691.318		4.702.633	3.202.633
Crediti di imposta anticipate	2.694.659		2.592.070		11.548.265		11.548.265	11.548.265
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizza	0		o		o		0	0
Altri crediti	743.592		847.489		560.371		1.500.000	600.000
totale crediti	46.701.799		45.343.425		53.198.974		58.242.073	52.740.705
Fondo sval. Crediti	(5.147.855)		(5.684.261)		(6.021.906)		(6.671.906)	(6.821.906)
Crediti commerciali netti	41.553.944		39.659.164		47.177.068		51.570.167	45.918.799
Materie prime e sussidiarie	1.156.573	o	1.014.076	0	1.005.342	0	1.337.375	1.300.000
Opere in corso di esecuzione	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimanenze finali nette	1.156.573		1.014.076		1.005.342		1.337.375	1.300.000
Totale attivo corrente	42.710.517	l	40.673.240		48.182.410		52.907.541	47.218.799
Debiti verso fornitori	14.683.736	1	12.578.472		13.268.691		12.872.637	11.709.636
Debiti verso AMGA	0		0		0		0	0
Debiti tributari	461.377		3.038.802		1.547.648		1.524.694	1.524.694
Debiti verso istituti di previdenza	651.543		666.997		616.601		292.010	300.000
Altri debiti	14.709.773		10.435.101		8.301.353		8.997.686	6.486.374
Depositi cauzionali	1.457.830		1.376.146		1.329.038		1.201.415	1.201.415
Acconti	0		1.570.140		994		0	n.201.410
Totale passivo corrente	31.964.259		28.095.709		25.064.326		24.888.443	21.222.119
Ratei e risconti attivi	2.217.366		2.097.206		1.648.801		1.601.920	1.459.593
Ratei e risconti passivi	23.513.095		24.566.863		72.918.026		81.638.180	84.119.708
Altre attività (passività) correnti	(21.295.729)	l	(22.469.658)		(71.269.226)		(80.036.260)	(82.660.115)
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(10.549.470)	l	(9.892.126)		(48.151.142)		(52.017.162)	(56.663.435)
	8.570.329	l	8.647.440		8.851.449		8.851.449	8.851.449
Terreni e fabbricati	231.228.937		239.024.837		254.939.279		273.504.626	282.798.070
Impianti, macchinario, attrezzature	9.488.159		9.736.372		11.802.741		12.003.013	
Attrezzature industriali e commerciali								12.708.044
Altri	3.683.764		3.619.330		3.637.211		4.642.406	4.872.406
Immobilizzazioni in corso e altri beni	7.196.548		12.070.746		8.430.173		5.782.677	7.072.874
(Fondo ammortamento materiali)	(179.941.520)	l	(187.592.451)		(196.322.132)		(205.947.758)	(221.947.079)
Totale immobilizzazioni materiali nette	80.226.217	l	85.506.274		91.338.721		98.836.413	94.355.764
Costi impianto e ampliamento	70.523		70.523		70.523		70.523	70.523
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	181.161		181.161		181.161		181.161	181.161
Diritti, concessioni, licenze e marchi	21.237.827		21.611.844		22.137.211		22.247.771	22.947.771
Avviamento	10.873.595		10.873.595		10.873.595		10.873.595	10.873.595
Altre immobilizzazioni imm.e avviam	39.963.743		44.150.787		55.655.169		57.706.454	69.741.252
Immobilizzazioni immateriali in corso e altri	6.754.134		8.840.408		6.900.321		10.721.343	12.656.638
(Fondo Ammortamento immateriali)	(32.081.015)	l	(37.762.022)		(44.704.688)		(49.989.515)	(49.989.515)
Totale immobilizzazioni immateriali	46.999.968	l	47.966.298		51.113.291		51.811.332	66.481.426
Partecipazioni (valutate al costo)	1.266.036		1.278.683		1.323.113		1.323.113	1.323.113
Altri crediti finanziari	206.532		207.025		224.984		224.510	224.510
altri acconti	37.976		9.401		296		296	296
Totale immobilizzazioni finanziarie nette	1.510.544		1.495.109		1.548.393		1.547.919	1.547.919
T.F.R.	3.815.854		3.402.067		2.940.320		2.576.706	2.276.706
Altri fondi rischi e oneri	1.881.673	l	1.669.977		1.303.526		1.453.526	1.603.526
Totale Fondi	5.697.527		5.072.043		4.243.846		4.030.232	3.880.232
	0		0		0		0	
CAPITALE INVESTITO NETTO	112.489.731		120.003.511		91.605.416		96.148.269	101.841.441
POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti		l	17.083.055		14.910.766		16.081.402	14.237.515
	20.042.926		!	1		!		(0 C42 E20)
POSIZIONE FINANZIARIA a breve	(4.075.364)		(4.373.127)		(8.043.321)		(8.718.077)	(8.613.538)
POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(4.075.364) 15.967.562		12.709.928		6.867.445		7.363.325	5.623.977
	(4.075.364)							
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(4.075.364) 15.967.562		12.709.928		6.867.445		7.363.325	5.623.977
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA Riserva legale	(4.075.364) 15.967.562 2.018.438		<b>12.709.928</b> 2.542.792		<b>6.867.445</b> 3.081.363		<b>7.363.325</b> 3.266.023	5.623.977 3.266.023 54.882.315
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA Riserva legale Riserva straordinaria	(4.075.364) 15.967.562 2.018.438 31.365.415		12.709.928 2.542.792 41.204.552	,	6.867.445 3.081.363 51.419.296		7.363.325 3.266.023 54.882.315	5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA Riserva legale Riserva straordinaria Riserva sovrapprezzo azioni	(4.075.364) 15.967.562 2.018.438 31.365.415 9.218.115		12.709.928 2.542.792 41.204.552 9.218.115		6.867.445 3.081.363 51.419.296 9.218.115		7.363.325 3.266.023 54.882.315 9.218.115	5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA Riserva legale Riserva straordinaria Riserva sovrapprezzo azioni Capitale sociale	(4.075.364) 15.967.562 2.018.438 31.365.415 9.218.115 41.878.905		12.709.928 2.542.792 41.204.552 9.218.115 41.878.905		6.867.445 3.081.363 51.419.296 9.218.115 41.878.905		7.363.325 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA Riserva legale Riserva straordinaria Riserva sovrapprezzo azioni Capitale sociale Altre riserve	(4.075.364) 15.967.562 2.018.438 31.365.415 9.218.115 41.878.905		12.709.928 2.542.792 41.204.552 9.218.115 41.878.905 0	,	6.867.445 3.081.363 51.419.296 9.218.115 41.878.905 (24.552.907)	,	7.363.325 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 0	5.623.977 3.266.023 54.882.315
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA  Riserva legale Riserva straordinaria Riserva sovrapprezzo azioni Capitale sociale Altre riserve Risultati esercizi precedenti	(4.075.364) 15.967.562 2.018.438 31.365.415 9.218.115 41.878.905 0 1.554.209		12.709.928 2.542.792 41.204.552 9.218.115 41.878.905 0 1.677.805		6.867.445 3.081.363 51.419.296 9.218.115 41.878.905 (24.552.907) 0		7.363.325 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 0 (24.507.387)	5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 0 (20.460.414)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA  Riserva legale Riserva straordinaria Riserva sovrapprezzo azioni Capitale sociale Altre riserve Risultati esercizi precedenti Risultato d'esercizio	(4.075.364) 15.967.562 2.018.438 31.365.415 9.218.115 41.878.905 0 1.554.209 10.487.087		12.709.928 2.542.792 41.204.552 9.218.115 41.878.905 0 1.677.805 10.771.413	į	6.867.445 3.081.363 51.419.296 9.218.115 41.878.905 (24.552.907) 0 3.693.198		7.363.325 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 0 (24.507.387) 4.046.973	5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 0 (20.460.414) 7.432.521

	GEN	FEB	MAR	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	отт	NOV	DIC
Crediti commerciali verso clienti./contr.anti	41.207.809	42.196.242	40.460.534	39.374.549	39.025.313	38.100.474	37.183.372	38.520.973	35.295.048	36.736.244	36.860.927	37.389.807
Crediti commerciali verso collegate/controlate	77.207.000	72.700.272	70.700.007	00.077.070	00.020.010	00.100.777	07.700.072	00.020.070	00.200.070	00.100.211	00.000.027	07.000.007
Crediti di imposta	4.702.633	4.702.633	4.702.633	4.702.633	4.702.633	4.702.633	4.702.633	4.702.633	4.702.633	4.702.633	4.702.633	3.202.633
Crediti di imposta anticipate	11.548.265	11.548.265	11.548.265	11.548.265	11.548.265	11.548.265	11.548.265	11.548.265	11.548.265	11.548.265	11.548.265	11.548.265
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizza												
Altri crediti	1.400.000	1.400.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	900.000	600.000
totale crediti	58.858.707	59.847.140	58.011.432	56.925.447	56.576.211	55.651.372	54.734.270	56.071.872	52.845.947	54.287.142	54.011.825	52.740.705
Fondo sval. Crediti	(6.684.406)	(6.696.906)	(6.709.406)	(6.721.906)	(6.734.406)	(6.746.906)	(6.759.406)	(6.771.906)	(6.784.406)	(6.796.906)	(6.809.406)	(6.821.906)
Crediti commerciali netti	52.174.301	53.150.234	51.302.026	50.203.541	49.841.805	48.904.466	47.974.864	49.299.965	46.061.540	47.490.236	47.202.419	45.918.799
Materie prime e sussidiarie	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000
Opere in corso di esecuzione												
Rimanenze finali nette	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000	1.300.000
Totale attivo corrente	53.474.301	54.450.234	52.602.026	51.503.541	51.141.805	50.204.466	49.274.864	50.599.965	47.361.540	48.790.236	48.502.419	47.218.799
Debiti verso fornitori	11.783.295	12.934.303	13.000.107	13.112.882	13.078.674	12.475.375	12.944.470	12.937.311	9.452.625	10.246.003	9.782.663	11.709.636
Debiti verso AMGA												
Debiti tributari	1.524.694	1.524.694	1.524.694	1.524.694	1.524.694	1.524.694	1.524.694	1.524.694	1.524.694	1.524.694	1.524.694	1.524.694
Debiti verso istituti di previdenza	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Altri debiti Depositi cauzionali	9.288.410 1.201.415	9.579.134 1.201.415	9.369.858 1.201.415	8.660.582 1.201.415	8.951.306 1.201.415	8.742.030 1.201.415	8.532.754 1.201.415	8.823.478 1.201.415	8.614.202 1.201.415	8.404.926 1.201.415	7.695.650 1.201.415	6.486.374 1.201.415
Acconti	1.201.415	1.201.415	1.201.410	1.201.415	1.201.415	1.201.415	1.201.415	1.201.415	1.201.415	1.201.415	1.201.415	1.201.415
Totale passivo corrente	24.097.814	25.539.546	25.396.074	24.799.573	25.056.090	24.243.515	24.503.333	24.786.898	21.092.936	21.677.038	20.504.422	21.222.119
Ratei e risconti attivi	1.590.059	1.578.198	1.566.338	1.554.477	1.542.617	1.530.756	1.518.896	1.507.035	1.495.175	1.483.314	1.471.453	1.459.593
Ratei e risconti passivi	81.512.036	81.405.461	82.694.603	82.818.639	83.605.399	83.717.354	83.624.004	84.223.257	84.230.026	84.132.085	84.065.410	84.119.708
Altre attività (passività) correnti	(79.921.977)	(79.827.263)	(81.128.265)	(81.264.161)	(82.062.782)	(82.186.598)	(82.105.109)	(82.716.222)	(82.734.851)	(82.648.771)	(82.593.957)	(82.660.115)
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(50.545.490)	(50.916.575)	(53.922.313)	(54.560.193)	(55.977.066)	(56.225.646)	(57.333.578)	(56.903.154)	(56.466.246)	(55.535.573)	(54.595.960)	(56.663.435)
Terreni e fabbricati	8.851.449	8.851.449	8.851.449	8.851.449	8.851.449	8.851.449	8.851.449	8.851.449	8.851.449	8.851.449	8.851.449	8.851.449
Impianti, macchinario, attrezzature	273.589.759	273.691.998	273.796.083	273.905.706	274.024.271	274.142.836	274.258.775	274.365.772	274.480.645	274.590.268	274.692.507	282.798.070
Attrezzature industriali e commerciali	12.017.860	12.034.181	12.050.502	12.066.823	12.083.144	12.217.765	12.359.586	12.375.426	12.391.747	12.677.068	12.693.389	12.708.044
Altri	4.642.406	4.642.406	4.642.406	4.672.406	4.752.406	4.872.406	4.872.406	4.872.406	4.872.406	4.872.406	4.872.406	4.872.406
Immobilizzazioni in corso e altri beni	6.013.904	6.685.370	7.433.363	8.128.797	8.870.356	9.687.036	10.571.712	11.403.209	12.179.860	13.303.568	13.970.897	7.072.874
(Fondo ammortamento materiali)	(207.281.035)	(208.614.312)	(209.947.588)	(211.280.865)	(212.614.142)	(213.947.419)	(215.280.696)	(216.613.972)	(217.947.249)	(219.280.526)	(220.613.803)	(221.947.079)
(Fondo ammortamento materiali)  Totale immobilizzazioni materiali nette	97.834.343	(208.614.312) 97.291.093	96.826.215	(211.280.865) 96.344.316	(212.614.142) 95.967.484	95.824.074	95.633.233	95.254.290	(217.947.249) 94.828.858	95.014.234	94.466.846	94.355.764
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento	97.834.343 70.523	97.291.093 70.523	96.826.215 70.523	96.344.316 70.523	95.967.484 70.523	95.824.074 70.523	95.633.233 70.523	95.254.290 70.523	94.828.858 70.523	95.014.234 70.523	94.466.846 70.523	94.355.764 70.523
Totale immobilizzazioni materiali nette  Costi impianto e ampliamento  Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	97.834.343 70.523 181.161	97.291.093 70.523 181.161	96.826.215 70.523 181.161	96.344.316 70.523 181.161	95.967.484 70.523 181.161	95.824.074 70.523 181.161	95.633.233 70.523 181.161	95.254.290 70.523 181.161	94.828.858 70.523 181.161	95.014.234 70.523 181.161	94.466.846 70.523 181.161	94.355.764 70.523 181.161
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali)	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515)	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515)	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515)	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515)	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515)	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515)	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515)	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515)	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515)	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515)	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515)	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515)
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Patecpazioni (vabtate al costo)	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361	96,344,316 70,523 181,161 22,647,771 10,873,595 57,706,454 14,240,523 (49,989,515) 55,730,511	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (valutate al costo) Abri credit franziari	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.510	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 1.323.113 224.510	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.695 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.510	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviliuppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (vaktate al costo) Altri credit franziari altri acconti	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.516) 52.163.172 1.323.113 224.510	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.695 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.510 296	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.867.870 1.323.113 224.510 296	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 1.323.113 224.510	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.695 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.7712.668 1.323.113 224.510	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni immae avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecipazioni (valutate al costo) Altri credit finanziari altri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.510 296	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.610 296 1.547.919	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.610 296	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 1.323.113 224.510 296 1.547.919	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.706 1.323.113 224.510 296 1.547.919	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.610 296	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (vabtate al costo) Altri credit finanziari altri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R.	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.547.919	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.516) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706	96.344.316 70.523 181.161 12.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.695 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni immae avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (valutate al costo) Altri credit franziari abri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.5477.919 2.426.706 1.466.026	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.478.526	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 2966 1.547.919 2.426.706 1.491.026	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.510 2966 1.547.919 2.376.706 1.503.526	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 224.510 2966 1.547.919 2.376.706	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.880 (49.989.515) 63.7712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (vabtate al costo) Altri credit finanziari altri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R.	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.547.919	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.516) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706	96.344.316 70.523 181.161 12.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.695 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni immae avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (valutate al costo) Altri credit franziari abri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.5477.919 2.426.706 1.466.026	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.478.526	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 2966 1.547.919 2.426.706 1.491.026	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.510 2966 1.547.919 2.376.706 1.503.526	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 224.510 2966 1.547.919 2.376.706	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.880 (49.989.515) 63.7712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviliuppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni immae avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (valutate al costo) Altri credit franziri abri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.570 296 1.547.919 2.426.706 1.466.026 3.8892.732	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.478.526 3.905.232	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.3113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.491.026 3.917.732	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.313 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.503.526 3.880.232	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.528.526 3.905.232	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 224.510 296 1.547.919 2.376.706 3.930.232	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026 3.842.732	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.3113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imme avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (valutate al costo) Altri credit finanziari atri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.516) 52.163.172 1.323.113 224.570 2.426.706 1.547.919 2.426.706 1.466.026 3.892.732	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.516) 53.425.371 1.323.113 224.570 1.547.919 2.426.706 1.478.526 3.905.232	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.491.026 3.917.732	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.503.526 3.880.232	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 224.510 2.376.706 1.547.919 2.376.706 1.528.526 3.905.232	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 2.376.706 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 1.323.113 224.510 2.376.706 1.547.919 2.376.706 1.553.526 3.930.232	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.695 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.706 1.323.113 224.510 226.706 1.547.919 2.276.706 1.566.026 3.842.732	95.014.234 70.523 181.161 22.857.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.772.668 1.323.113 224.510 224.570 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.516) 64.723.662 1.323.113 224.510 224.510 2.276.706 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (valutate al costo) Altri credit franziari abri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.570 296 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.491.026 3.917.732 95.126.449 16.028.481	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.695 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 255.730.511 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.503.526 3.880.232 95.182.320 16.028.481	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 1.323.113 224.570 296 1.524.5799 2.376.706 1.528.526 3.905.232	95.633.233 70.523 181.161 12.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.553.526 3.930.232 96.750.952 15.196.778	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.695 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.639	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni immae avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazioni (valutate al costo) Abri credis finanziari abri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA on finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA on finanziamenti	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163 (8.273.119)	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163 (8.388.167)	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.491.026 3.917.732 95.126.449 16.028.481 (11.263.655)	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.503.526 3.880.232 95.182.320 16.028.481 (11.702.353)	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.528.526 3.905.232	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778 (12.963.589)	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.553.526 3.930.232 96.750.952 15.196.778 (12.866.966)	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.995 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 224.510 296 1.527.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.539 (12.161.498)	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232 100.884.015 15.161.539 (10.029.456)	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732 102.274.734 15.161.539 (9.016.970)	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.647.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imma e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Anmortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali) Partecpazioni (valtate al costo) Abri credit finanziari abri accorti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA a breve	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163 (8.273.119) 7.790.044	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163 (8.388.167) 7.674.997	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.491.026 3.917.732 95.126.449 16.028.481 (11.263.655) 4.764.826	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 65.730.511 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.603.626 3.880.232 95.182.320 16.028.481 (11.702.353)	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732 94.533.454 (13.055.279)	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 224.510 296 1.5479.19 2.376.706 1.528.526 3.905.232 95.408.984 15.215.177 (11.915.849) 3.299.327	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778 (12.963.589) 2.233.189	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.553.526 3.930.232 96.750.952 15.196.778 (12.866.966) 2.329.813	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.539 (12.161.498) 3.000.040	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232 100.884.015 15.161.539 (10.029.456) 5.132.082	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732 102.274.734 15.161.539 (9.016.970) 6.144.569	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232 101.841.441 14.237.515 (8.613.538) 5.623.977
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imm.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Partecpazoni (vaktate al costo) Ahri oredit franzari atri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette I.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale fondi CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA nETTA Riserva legale	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.516) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163 (8.273.119) 7.790.044 3.266.023	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.516) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163 (8.388.167) 7.674.997 3.266.023	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.491.026 3.9917.732 95.126.449 16.028.481 (11.263.655) 4.764.826 3.266.023	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.503.526 3.880.232 95.182.320 16.028.481 (11.702.353) 4.236.128	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 1.323.113 224.510 224.510 2376.706 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732 94.533.454 16.028.481 (13.055.279) 2.973.202 3.266.023	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.528.526 3.905.232 95.408.984 15.215.177 (11.915.849) 3.266.023	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778 (12.963.589) 2.233.189 3.266.023	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.553.526 3.930.232 96.750.952 15.196.778 (12.866.966) 2.2329.813 3.266.023	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 224.510 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.439) 12.161.498) 3.000.040 3.266.023	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232 100.884.015 15.161.539 (10.029.456) 5.132.082	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.516) 64.723.662 1.323.113 224.510 224.510 2276.706 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732 102.274.734 15.161.539 (9.016.970) 6.144.569 3.266.023	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.516) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232 101.841.441 14.237.515 (8.613.538) 5.623.977 3.266.023
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imme avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali) Patlecpazioni (valutate al costo) Altri credit franziari abri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA a Preve POSIZIONE FINANZIARIA NETTA Riserva legale Riserva straordnaria	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163 (8.273.119) 7.790.044 3.266.023 54.882.315	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163 (8.388.167) 7.674.997 3.266.023 54.882.315	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.4547.919 2.426.706 1.491.026 3.917.732 95.126.449 16.028.481 (11.263.655) 4.764.826 3.266.023 54.882.315	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 224.510 226.51 1.323.113 224.510 2.96 1.563.526 3.880.232 95.182.320 16.028.481 (11.702.353) 4.326.128 3.266.023 54.882.315	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 2.966 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732 94.533.454 16.028.481 (13.055.279) 2.376.002 3.266.023 54.882.315	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 2.96 1.547.919 2.376.706 1.528.526 3.905.232 95.408.984 15.215.177 (11.915.849) 3.299.327 3.296.023 54.882.315	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 2.96 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778 (12.963.589) 2.233.189 3.266.023 54.882.315	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 1.323.113 224.510 2.966 1.553.526 3.930.232 96.750.952 15.196.778 (12.866.966) 2.329.813 3.226.023 54.882.315	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.539 (12.161.489) 3.000.040 3.266.023 54.882.315	95.014.234 70.523 181.161 22.857.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.7712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232 100.884.015 15.161.539 (10.029.456) 5.132.082 3.266.023 54.882.315	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 2.96 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732 102.274.734 15.161.539 (9.016.970) 6.144.569 3.266.023 54.882.315	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 2.96 1.63.526 3.880.232 101.841.441 14.237.515 (8.613.538) 5.623.977 3.266.023 54.882.315
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni immae avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Partecpazioni (valutate al costo) Altri credit finanziari altri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA on finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA nETTA Riserva legale Rserva straodrania Riserva sovrapprezzo azioni	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163 (8.273.119) 7.790.044 3.266.023 54.882.315 9.218.115	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163 (8.388.167) 7.674.997 3.266.023 54.882.315 9.218.115	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.995 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.491.026 3.917.732 95.126.449 16.028.481 (11.263.655) 4.764.826 3.266.023 54.882.315 9.218.115	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.503.526 3.880.232 95.182.320 16.028.481 (11.702.353) 4.326.023 54.882.315 9.218.115	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732 94.533.454 16.028.481 (13.055.279) 2.973.202 3.266.023 54.882.315 9.218.115	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 2.966 1.528.526 3.905.232 95.408.984 15.215.177 (11.915.849) 3.299.327 3.266.023 54.882.315 9.218.115	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778 (12.963.589) 2.233.189 3.266.023 54.882.315 9.218.115	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.553.526 3.930.232 15.196.778 (12.866.966) 2.329.813 3.266.023 54.882.315 9.218.115	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 224.510 296 1.527.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.539 (12.161.498) 3.000.040 3.266.023 54.882.315 9.218.115	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.880 (49.989.515) 63.7712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232 100.884.015 15.161.539 (10.029.456) 5.132.082 3.266.023 54.882.315 9.218.115	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732 102.274.734 15.161.539 (9.016.970) 6.144.569 3.266.023 54.882.315 9.218.115	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232 101.841.441 14.237.515 (8.613.538) 5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni immae avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Patecpazioni (valutate al costo) Altri credit finanziari abri accorti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA on finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA nETTA Riserva elgale Riserva staradraaria Riserva staradraaria Riserva svorapprezzo azioni Captale sociale	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163 (8.273.119) 7.790.044 3.266.023 54.882.315 9.218.115	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163 (8.388.167) 7.674.997 3.266.023 54.882.315 9.218.115	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.995 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.491.026 3.917.732 95.126.449 16.028.481 (11.263.655) 4.764.826 3.266.023 54.882.315 9.218.115	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.503.526 3.880.232 95.182.320 16.028.481 (11.702.353) 4.326.023 54.882.315 9.218.115	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732 94.533.454 16.028.481 (13.055.279) 2.973.202 3.266.023 54.882.315 9.218.115	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 2.966 1.528.526 3.905.232 95.408.984 15.215.177 (11.915.849) 3.299.327 3.266.023 54.882.315 9.218.115	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778 (12.963.589) 2.233.189 3.266.023 54.882.315 9.218.115	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.553.526 3.930.232 15.196.778 (12.866.966) 2.329.813 3.266.023 54.882.315 9.218.115	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 224.510 296 1.527.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.539 (12.161.498) 3.000.040 3.266.023 54.882.315 9.218.115	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.880 (49.989.515) 63.7712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232 100.884.015 15.161.539 (10.029.456) 5.132.082 3.266.023 54.882.315 9.218.115	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732 102.274.734 15.161.539 (9.016.970) 6.144.569 3.266.023 54.882.315 9.218.115	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.995 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232 101.841.441 14.237.515 (8.613.538) 5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni immae avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali Patecpazioni (valtate al costo) Altri credis finanziari abri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette I.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA nETTA Riserva legale Riserva svrapprezzo azioni Capitale sociale Altre riserve	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.516) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163 (8.273.119) 7.790.044 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.516) 53.425.371 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163 (8.388.167) 7.674.997 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.491.026 3.917.732 95.126.449 16.028.481 (11.263.655) 4.764.826 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 155.730.511 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.503.526 3.880.232 95.182.320 16.028.481 (11.702.353) 4.226.128 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 1.323.113 224.510 224.510 224.510 2376.706 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732 94.633.454 16.028.481 (13.055.279) 2.973.202 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.528.526 3.905.232 95.408.984 15.215.177 (11.915.849) 3.299.327 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778 (12.963.589) 2.233.189 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 224.510 224.510 2376.706 1.553.526 3.930.232 96.750.952 15.196.778 (12.866.966) 2.329.813 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.595 57.706.454 20.317.118 224.510 296 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.539 (12.161.498) 3.000.040 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232 100.884.015 15.161.539 (10.029.456) 5.132.082 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732 102.274.734 15.161.539 (9.016.970) 6.144.569 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232 101.841.441 14.237.615 (8.613.538) 5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imme avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali) Patecpazioni (vabtate al costo) Altri credit finanziari abri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA nETTA Riserva legale Riserva straordnaria Riserva sovrapprezzo azioni Captale sociale Altre riserve Risultati esercizi precedenti	97.834.343 70.523 181.161 22.252.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163 (8.273.119) 7.790.044 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 0 (20.460.414)	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.570 2.96 1.547.919 2.426.706 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163 (8.388.167) 7.674.997 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.426.706 1.491.026 3.917.732 95.126.449 16.028.481 (11.263.655) 9.218.115 41.878.905	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 55.730.511 1.323.113 224.570 296 1.547.919 2.376.706 1.503.526 3.880.232 95.182.320 16.028.481 (11.702.353) 4.326.128 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 1.323.113 224.570 296 1.547.919 2.376.706 1.547.919 2.376.706 1.561.026 3.892.732 94.533.454 16.028.481 (13.055.279) 2.973.202 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 58.167.870 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.528.526 3.905.232 95.408.984 15.215.177 (11.915.849) 3.299.327 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778 (12.963.589) 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 60.782.130 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.553.526 3.930.232 96.750.952 15.196.778 (12.866.966) 2.329.813 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.695 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.539 (12.161.498) 3.000.040 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	95.014.234 70.523 181.161 22.857.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.772.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232 100.884.015 15.161.539 (10.029.456) 5.132.082 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732 102.274.734 15.161.539 (9.016.970) 6.144.569 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.603.526 3.880.232 101.841.441 14.237.515 (8.613.538) 5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905
Totale immobilizzazioni materiali nette Costi impianto e ampliamento Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità Diritti, concessioni, licenze e marchi Avviamento Altre immobilizzazioni imma.e avviam Immobilizzazioni immateriali in corso e altri (Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali) Partecpazioni (valutate al costo) Altri credit franziari abri acconti Totale immobilizzazioni finanziarie nette T.F.R. Altri fondi rischi e oneri Totale Fondi  CAPITALE INVESTITO NETTO POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti POSIZIONE FINANZIARIA a breve POSIZIONE FINANZIARIA netTTA Riserva elgale Riserva straordinaria Riserva sovrapprezzo azioni Capitale sociale Altre riserve Risultate sercizi precedenti Risultate of esercizio	97.834.343 70.523 181.161 22.652.771 10.873.595 57.706.454 11.068.183 (49.989.515) 52.163.172 1.323.113 224.510 296 1.466.026 3.892.732 97.107.211 16.063.163 (8.273.119) 7.790.044 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 0 (20.460.414) 532.223	97.291.093 70.523 181.161 22.507.771 10.873.595 57.706.454 12.075.382 (49.989.515) 53.425.371 1.323.113 224.570 296 1.478.526 3.905.232 97.442.574 16.063.163 (8.388.167) 7.674.997 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	96.826.215 70.523 181.161 22.552.771 10.873.595 57.706.454 13.197.372 (49.989.515) 54.592.361 1.323.113 224.510 296 1.491.026 3.917.732 95.126.449 16.028.481 (11.263.655) 4.764.826 3.266.023 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 (20.460.414) 1.576.680	96.344.316 70.523 181.161 22.647.771 10.873.595 57.706.454 14.240.523 (49.989.515) 29.61 1.323.113 224.510 29.6 1.563.526 3.880.232 95.182.320 16.028.481 (11.702.353) 4.326.128 3.26.028 3.4882.315 9.218.115 41.878.905 (20.460.414) 2.071.248	95.967.484 70.523 181.161 22.692.771 10.873.595 57.706.454 15.352.861 (49.989.515) 56.887.850 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.516.026 3.892.732 94.533.454 16.028.481 (13.055.279) 2.973.202 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 (20.460.414) 2.775.309	95.824.074 70.523 181.161 22.747.771 10.873.595 57.706.454 16.577.882 (49.989.515) 1.323.113 224.510 296 1.524.526 3.905.232 95.408.984 15.215.177 (11.915.849) 3.299.327 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 (20.460.414) 3.324.714	95.633.233 70.523 181.161 22.782.771 10.873.595 57.706.454 17.904.895 (49.989.515) 59.529.884 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.541.026 3.917.732 95.459.725 15.196.778 (12.963.589) 2.233.189 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 (20.460.414) 4.441.592	95.254.290 70.523 181.161 22.787.771 10.873.595 57.706.454 19.152.141 (49.989.515) 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.376.706 1.553.526 3.930.232 96.750.952 15.196.778 (12.866.966) 2.329.813 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 (20.460.414) 5.636.196	94.828.858 70.523 181.161 22.862.771 10.873.695 57.706.454 20.317.118 (49.989.515) 62.022.106 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.566.026 3.842.732 98.089.905 15.161.639 (12.161.498) 3.000.040 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 (20.460.414) 6.304.921	95.014.234 70.523 181.161 22.867.771 10.873.595 57.706.454 22.002.680 (49.989.515) 63.7712.668 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.578.526 3.855.232 100.884.015 15.161.639 (10.029.456) 5.132.082 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905	94.466.846 70.523 181.161 22.877.771 10.873.595 57.706.454 23.003.673 (49.989.515) 64.723.662 1.323.113 224.510 296 1.547.919 2.276.706 1.591.026 3.867.732 102.274.734 15.161.539 (9.016.970) 6.144.569 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 (20.460.414) 7.345.221	94.355.764 70.523 181.161 22.947.771 10.873.595 69.741.252 12.656.638 (49.989.515) 66.481.426 1.323.113 224.510 296 1.603.526 3.880.232 101.841.441 14.237.515 (8.613.538) 5.623.977 3.266.023 54.882.315 9.218.115 41.878.905 (20.460.414) 7.432.521

11

		INTEGRATO BA	CINO TARIFFAR		
		SERVIZIO A	CQUEDOTTO	tariffaria	
			da (mc/g)	a (mc/g)	tariffa (€/mc) 0,3883
			> 0,2	0,4	0,7060
USC	O ABITATIVO RESIDE	NTE	> 0,4 > 0,6	0,6 0,8	1,1296 1,5885
			> 0,8		2,0474
II SO A	ABITATIVO NON RESI	DENTE	> 0,4	0,4 0,6	0,7060 1,1296
030 #	IDITATIVO NON RESI	DENTE	> 0,6 > 0,8	8,0	1,5885 2,0474
	USO CONDOMINIALE	:	Ad ogni unità fina	ile viene applicata l'a (abitativo residente, abi	rticolazione tariffaria
	USO PUBBLICO		intero o	consumo	0,7060
USO ARTIGIANALE	USO COMMERCIALE USO INDUSTRIALE	, USO AGRICOLO E	0 > 0,4 > 0,8	0,4 0,8	0,7060 1,1296 1,5885
	USI MULTIPLI		Ad ogni unità fina specifica per l'uso (d abitativo non resident	commerciale, artigianale	nticolazione tariffaria e, abitativo residente,
	USO ZOOTECNICO		intero o	consumo	0,3530
		SERVIZIO F	OGNATURA		tariffa (€/mc)
SCARICI	HI DOMESTICI ED AS	SIMILATI	intero o	consumo	0,2400
		SERVIZIO D	EPURAZIONE		tariffa (filma)
SCARICI	HI DOMESTICI ED AS	SIMILATI	intero o	consumo	tariffa (€/mc) 0,4880
S	ISTEMA A FORFAIT U	ISO ABITATIVO RES	IDENTE - APPROVVI	GIONAMENTO DA RET	E
tariffa (€/anno)	1 persona 64,94	2 persone 108,23	3 persone 134,75	4 persone 145.03	5 persone 154,23
ACQUEDOTTO FOGNATURA	21,02	35,04	43,62	46,95	49,93
DEPURAZIONE	42,75	71,25	88,70	95,47	101,53
				COMMERCIALE, USC RETE	AGRICOLO E USO
suddividendo il numer	o dei dipendenti per tre	icolo ed industriale con arrotondamento	il numero delle pers all'unità superiore, fatt	one sarà determinato o salvo quanto previsto	tariffa (€/anno)
dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo non	mento di fognatura. I residente si considera	una persona.			per persona
	ACQUEDOTTO FOGNATURA				74,21 21.02
	DEPURAZIONE		scarichi domes	stici ed assimilati	42,75
	SISTEMA A FOR	FAIT USO PUBBLIC	O - APPROVVIGIONA	MENTO DA RETE	
Il numero delle persor	ne sarà determinato su to all'unità superiore, fa	ddividendo il numero d	elle presenze, ricalcol	ate su base annua, per	tariffa (€/anno)
	ACQUEDOTTO		1		per persona 51,54
	FOGNATURA		scarichi domes	stici ed assimilati	17,52
CICTE	DEPURAZIONE	DITATIVO DECIDENT	A DDDGVA/ICION	AMENTO IDDICO AUTO	35,62
SISTER	IA A FORFAIT USO A	BITATIVO RESIDENT			tariffa (€/mc)
	FOGNATURA DEPURAZIONE			consumo	0,2400 0,4880
SISTEMA A FORFA	IT USO ABITATIVO N	ON RESIDENTE, USC		COMMERCIALE USC	
Per gli usi commer			) ARTIGIANALE, USC	AGRICOLO E USO	
	ciale, artigianale, agr	icolo ed industriale	NAMENTO IDRICO A il numero delle pers	UTONOMO one sarà determinato	
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola	o dei dipendenti per tre mento di fognatura.	icolo ed industriale con arrotondamento	NAMENTO IDRICO A il numero delle pers	UTONOMO one sarà determinato	tariffa (€/anno)
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. I residente si considera FOGNATURA	icolo ed industriale con arrotondamento	NAMENTO IDRICO A il numero delle pers all'unità superiore, fatt	UTONOMO one sarà determinato	tariffa (€/anno)  per persona  21,02
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. I residente si considera FOGNATURA DEPURAZIONE	icolo ed industriale con arrotondamento una persona.	NAMENTO IDRICO A il numero delle pers all'unità superiore, fatt scarichi domes	UTONOMO tone sarà determinato o salvo quanto previsto stici ed assimilati	tariffa (€/anno) per persona
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo non	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. I residente si considera FOGNATURA DEPURAZIONE	icolo ed industriale con arrotondamento una persona.	INAMENTO IDRICO A il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes	UTONOMO sone sarà determinato o salvo quanto previsto stici ed assimilati TO IDRICO AUTONOMO	tariffa (€/anno)  per persona  21,02  42,75
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. I residente si considera FOGNATURA DEPURAZIONE	icolo ed industriale con arrotondamento una persona.  USO PUBBLICO - AP	NAMENTO IDRICO A il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMENT elle presenze, ricalcol	UTONOMO cone sarà determinato co salvo quanto previsto stici ed assimilati TO IDRICO AUTONOMO ate su base annua, per	tariffa (€/anno)  per persona  21,02  42,75  tariffa (€/anno)
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. I residente si considera FOGNATURA DEPURAZIONE SISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato suco to all'unità superiore, fa	icolo ed industriale con arrotondamento una persona.  USO PUBBLICO - AP	INAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMENT elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto stici ed assimilati TO IDRICO AUTONOMO ate su base annua, per olamento di fognatura.	tariffa (€/anno) per persona 21.02 42.75 tariffa (€/anno) per persona 17.52
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considera FOGNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato su to all'unità superiore, fa FOGNATURA DEPURAZIONE	icolo ed industriale con arrotondamento i una persona.  USO PUBBLICO - AE didividendo il numero di tto salvo quanto previsi	nAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  to dall'art. 31 del Regi scarichi domes	UTONMO one sarà determinato o salvo quanto previsto stici ed assimilati O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura.	tariffa (€/anno)  per persona  21,02  42,75  tariffa (€/anno)  per persona
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo non arrotondamen l'uso arrotondamen l'uso arrotondamen	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOGNATURA DEPURAZIONE SISTEMA A FORFAII ne sarà determinato su to all'unità superiore, fa FOGNATURA DEPURAZIONE	icolo ed industriale con arrotondamento a una persona.  USO PUBBLICO - AP  ddividendo il numero di tto salvo quanto previs	INAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMENT elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologia	UTONMO one sarà determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura.	tariffa (€/anno) per persona 21.02 42.75  tariffa (€/anno) per persona 17.52 35.62  aliquota (€/mc)
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE SE SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato su to all'unità superiore, fa DEPURAZIONE UII ON RIVIZIO DI ACQUEDO! RIVIZIO DI ACQUEDO! RIVIZIO DI GCAUEDO!	icolo ed industriale con arrotondamento a una persona.  USO PUBBLICO - AF  ddividendo il numero d tto salvo quanto previs  IERI PEREQUAZIONE TTO RA	In numero delle pers all'unità superiore, fatt scarichi domes PROVVIGIONAMEN elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi scarichi domes per ogni tipologic intero c	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto stici ed assimilati O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura. stici ed assimilati di uso consumo	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75 tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62 aliquota (€/mc) 0,004 0,004
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE SE SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato su to all'unità superiore, fa DEPURAZIONE UII ON RIVIZIO DI ACQUEDO! RIVIZIO DI ACQUEDO! RIVIZIO DI OCQUETO RIVIZIO DI DEPURAZIO RIVIZ	icolo ed industriale con arrotondamento a una persona.  USO PUBBLICO - AP  ddividendo il numero di tto salvo quanto previsi  IERI PEREQUAZIONE  TIO  TIO  TIO  TIO  TIO  TIO  TIO  TI	NAMENTO IDRICO A il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regu  scarichi domes  per ogni tipologie intero o intero o	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per ate su base annua, per tici ed assimilati di uso consumo consumo	tariffa (€/anno) per persona 21.02 42.75  tariffa (€/anno) per persona 17.52 35.62  aliquota (€/mc) 0.004
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE SE SE SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT LISTEMA A FORFAIT FOGNATURA DEPURAZIONE UI1 ON RIZIO DI ACQUEDO RIZIO DI FOCNATUR RIZIO DI DEPURAZIO RIZIO DI PORTAZIO	icolo ed industriale con arrotondamento a una persona.  USO PUBBLICO - AFI didividendo il numero di tto salvo quanto previsione reconsistenza della contra di contra d	NAMENTO IDRICO A il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologie intero o intero o per ogni tipologie	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati IO IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura. tici ed assimilati di uso consumo consumo	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75 tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62 aliquota (€/mc) 0,004 0,004 aliquota (€/mc)
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT  FOGNATURA DEPURAZIONE UI 10  UI 10  RIVIZIO DI ACQUEDO  RIVIZIO DI FOCNATU  RIVIZIO DI FOCNATU  RIVIZIO DI FOCNATURI	icolo ed industriale con arrotondamento a una persona.  USO PUBBLICO - AFI didividendo il numero di tto salvo quanto previsione in incompanio di tropo di tr	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologie intero c  per ogni tipologie intero c  intero ci  inter	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati CO IDRICO AUTONOMe ate su base annua, per ate su base annua, per tici ed assimilati di uso consumo cons	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT LISTEMA A FORFAIT LISTEMA A FORFAIT FOGNATURA DEPURAZIONE UII ON RVIZIO DI ACQUEDI RVIZIO DI FOCNATU	icolo ed industriale con arrotondamento a una persona.  USO PUBBLICO - AP didividendo il numero d tto salvo quanto previs  IERI PEREQUAZIONE TTO RA NIE.  IERI PEREQUAZIONE TTO TTO TTO TTO TTO TTO TTO TTO TTO TT	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologie  intero o  intero o  per ogni tipologie  intero o  intero o  intero o  intero o  intero o  intero o	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per ate su base annua, per tici ed assimilati di uso consumo	tariffa (€/anno) per persona 21.02 42.75  tariffa (€/anno) per persona 17.52 35.62  aliquota (€/mc) 0.004 0.004 aliquota (€/mc) 0.004
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato su coll'unità superiore, fa FOGNATURA DEPURAZIONE UIT ON RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI OCONATURI RVIZIO DI DEPURAZIO UIS ONERI PERE	icolo ed industriale con arrotondamento a una persona.  USO PUBBLICO - API didividendo il numero di tto salvo quanto previsione in controlo della controlo d	NAMENTO IDRICO A il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologie intero o  per ogni tipologie intero o  contrologio intero o  scarichi domes  per ogni tipologie intero o  scarichi domes  contrologio intero o  scarichi domes  scarichi domes  contrologio intero o  scarichi domes  sca	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per colamento di fognatura. tici ed assimilati di uso consumo	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato su collivinità superiore, fa FOGNATURA DEPURAZIONE UIT ON RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI DEPURAZIO UITA ONERI PERE RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI ACQUEDO!	icolo ed industriale con arrotondamento a una persona.  USO PUBBLICO - AF  didividendo il numero d tto salvo quanto previs  IERI PEREGUAZIONE  ITO  RA  INE IERI PEREGUAZIONE  ITO  RA  INE INE INE INE INE INE INE INE INE IN	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologie  intero o  intero o  per ogni tipologie  intero o  contrologio  intero o  scociale per ogni tipologie  intero o  scociale per ogni tipologie  intero o  intero o  scociale per ogni tipologie  intero o  intero o  scociale per ogni tipologie  intero o  int	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati IO IDRICO AUTONOMe ate su base annua, per olamento di fognatura. tici ed assimilati di uso consumo cons	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,009 0,009
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato su to all'unità superiore, fa FOGNATURA DEPURAZIONE UIT ON RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI DEPURAZIO RVIZIO DI FOCNATU RVIZIO DI FOCNATU RVIZIO DI FOCNATU RVIZIO DI DEPURAZIO RVIZIO DI DEPURAZIO UITO ONO RVIZIO DI DEPURAZIO UITO OLI POCNATU RVIZIO DI DEPURAZIO UITO DI ACQUEDO! RVIZIO DI DEPURAZIO RVIZIO DI DI ACQUEDO! RVIZIO DI DI COUDO RVIZIO DI DEPURAZIO RVIZIO DI DEPURAZIO RVIZIO DI POCNATU RVIZIO DI FOCNATU RVIZIO DI DEPURAZIO RVIZIO DI FOCNATU	icolo ed industriale con arrotondamento u una persona.  USO PUBBLICO - AF  didividendo il numero d tto salvo quanto previs  IERI PEREGUAZIONE ITO RA INE IERI PEREGUAZIONE ITO RA INE ICOLO	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologie  intero o  intero o  intero o  sociale per ogni intero o  sociale per ogni intero o	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati IO IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura. tici ed assimilati di uso consumo consu	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,000  aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 0,009 0,009
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT  FOGNATURA DEPURAZIONE UII ON RVIZIO DI ACQUEDO  RVIZIO DI ACQUEDO  RVIZIO DI ACQUEDO  RVIZIO DI ACQUEDO  RVIZIO DI DEPURAZIO  RVIZIO DI DI ACQUEDO  RVIZIO DI DI ACQUEDO  RVIZIO DI DI COGNATURI  RVIZIO DI DEPURAZIO  RVIZIO DI DEPURAZIO  RVIZIO DI DEPURAZIO  RVIZIO DI DEPURAZIO  RVIZIO DI POGNATURI  RVIZIO DI DEPURAZIO  RVIZIO DI POGNATURI  R	icolo ed industriale con arrotondamento una persona.  USO PUBBLICO - AFE didividendo il numero di tto salvo quanto previsione di trono di	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologie  intero c  per ogni tipologie  intero c  contra co	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati  O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per ale su base annua, per tici ed assimilati di uso consumo consu	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,005 0,005 aliquota (€/mc)
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOGNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato su to all'unità superiore, fa FOGNATURA DEPURAZIONE UII ON RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI DEPURAZIONE UII ONERI PERE RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI DEPURAZIONE UII ONERI PERE RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI DEPURAZIONE RVIZIO DI DI ACQUEDO! RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI ACQUEDO!	icolo ed industriale con arrotondamento u una persona.  USO PUBBLICO - AF  didividendo il numero d tto salvo quanto previs  IERI PEREGUAZIONE ITO RA INE IERI PEREGUAZIONE ITO RA INE ICOLO	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  consideration delle persone delle intero o  intero o  consideration delle intero o  consideration delle intero o  per ogni tipologie  intero o  consideration delle intero o  per ogni tipologie  consideration delle intero o  per ogni tipologie  per ogni tipologie  per ogni tipologie  intero o  per ogni tipologie  intero o  intero o  intero o  per ogni tipologie  intero o  inte	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati  IO IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura.  tici ed assimilati  di uso consumo co	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,005 0,005 0,005 0,005
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato su to all'unità superiore, fa FOGNATURA DEPURAZIONE  UII ON RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI ACQUEDO! RVIZIO DI FOCNATU RVIZIO DI FOCNATU RVIZIO DI POCNATU RVIZIO DI DEPURAZIO UII ON RVIZIO DI POCNATU RVIZIO DI DEPURAZIO RVIZIO DI POCNATU	LICOLO ED INCIDENCIA DE LA COMPANIONE  LICOLO ANTICOLO AN	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regu  scarichi domes  per ogni tipologie  intero c  intero c  per ogni tipologie  intero c  sociale per ogni intero c  sociale per ogni intero c  per ogni tipologie  intero c	UTONOMO one sará determinato o salvo quanto previsto sulvo quanto previsto sulvo quanto previsto sulvo quanto previsto de la salvo quanto previsto de la salvo quanto previsto de la salvo quanto de la salvo de l	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,005 0,005 0,005 0,005 aliquota (€/mc) 0,005 0,005
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura.  residente si considere  FOGNATURA  DEPURAZIONE  ISTEMA A FORFAIT  BESTEMA A FORFAIT  FOGNATURA  DEPURAZIONE  UII ON  RIVIZIO DI ACQUEDO:  RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU   RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU    RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU     RIVIZIO DI POGNATU      RIVIZIO DI POGNATU      RIVIZIO DI POGNATU      RIVIZIO DI POGNATU       RIV	LICOLO ED INCIDENCIA DE LA COMPANIONE  LICOLO ANTICOLO AN	In numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  provvigionament elle presenze, ricalci to dall'art. 31 del Regi to dall'art. 31 de	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati  O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura.  titici ed assimilati  di uso  consumo	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 aliquota (€/mc) 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT LE SISTEMA A FORFAIT LE SIST	colo ed industriale con arrotondamento una persona.  USO PUBBLICO - AFE  didividendo il numero di tto salvo quanto previs  IERI PEREQUAZIONE  TTO  RA  INE  RA  INE  ETI DEREQUAZIONE  TTO  RA  INE  ETI PEREQUAZIONE  TTO  TTO  TTO  TTO  TTO  TTO  TTO	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  per ogni tipologie  intero o  intero o  per ogni tipologie  intero o  intero o  scociale per gen  intero o  per ogni tipologie  intero o  per ogni tipologie  intero o  intero o	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati  IO IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura.  tici ed assimilati  di uso  consumo consumo consumo consumo consumo ti di uso  titici ed assimilati  di uso  consumo	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,005 aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,004
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle perso tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. In esidente si considera FOGNATURA DEPURAZIONE SISTEMA A FORFAIT IN ESTEMA A FORF	uso Pubblico - Aprilo del industriale con arrotondamento una persona.  USO PUBBLICO - APRILO	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  provvigionament elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologli  intero intero intero intero control  scociale per ogni intero i	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati  O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura.  titici ed assimilati  di uso  consumo	tariffa (€/anno) per persona 21.02 42.75  tariffa (€/anno) per persona 17.52 35.62  aliquota (€/mc) 0.004 0.004 0.009 0.009 0.009 0.009 0.009 0.005 0.005 0.005 0.005 0.005 0.004
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle perso tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. In emento di fognatura. In esidente si considere FOGNATURA DEPURAZIONE INTERNATIONA DEPURAZIONE UNI DEPURAZIONE UNI DI ACQUEDO: RIVIZIO DI ACQUEDI RIVIZIO DI ACQ	uso Pubblico - Aprilo de dindustriale con arrotondamento una persona.  USO PUBBLICO - APRILO	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  provvigionament elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regi  scarichi domes  per ogni tipologli  intero intero intero intero control  scociale per ogni intero i	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto solvo quanto previsto salvo quanto previsto solvo quanto previsto solvo quanto previsto solvo quanto previsto de la salvo quanto previsto de la similati solvo consumo co	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,005 0,005 0,005 0,005 aliquota (€/mc) 0,004
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. residente si considere FOCNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFAIT ne sarà determinato su to all'unità superiore, fa FOGNATURA DEPURAZIONE  UII ON RVIZIO DI ACQUEDOI RVIZIO DI ACQUEDI RVIZIO DI ACQUEDI	cicolo ed industriale con arrotondamento una persona.  USO PUBBLICO - AP didividendo il numero di tto salvo quanto previsione del mercani di terre persona.  ERRI PEREQUAZIONE ITO RA DI TO RA D	NAMENTO IDRICO A  In numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMEN  lelle presenze, ricalcolo to dall'art. 31 del Regi  consiste del Regi  intero o  intero o  per ogni tipologie  intero o  intero o  controlo dell'art.  SOCIALE per ogni intero o  intero o  per ogni tipologie  intero o  intero o  intero o  per ogni tipologie  intero o	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati  IO IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura.  Itici ed assimilati  Id iuso consumo consumo consumo consumo li tipologia di uso consumo cons	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,005 0,005 0,005 aliquota (€/mc) 0,004 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. In esidente si considere i considere i FOGNATURA DEPURAZIONE ISTEMA A FORFALT EN ESTADA DEPURAZIONE UITON DE PURAZIONE UITON DE PURAZIONE UITON DI ACQUEDO: RIVIZIO DI ACQUEDO: RIVIZ	USO PUBBLICO - AP  USO PUBBLICO - AP  didividendo il numero di tto salvo quanto previs  ERI PEREQUAZIONE  ITO RA  DINE  COUAZIONE BONUS  TTO RA  DINE  TTO RA	NAMENTO IDRICO A  il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  provvigionament elle presenze, ricalcol elle	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati  I DIRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura.  titici ed assimilati  di uso consumo c	tariffa (€/anno) per persona 21.02 42.76  tariffa (€/anno) per persona 17.52 35.62  aliquota (€/mc) 0.004 0.004 0.009 0.009 0.009 0.009 0.009 0.005 0.005 0.005 0.006 0.
suddividendo il numer dall'art. 31 del Regola Per l'uso abitativo nor  Il numero delle persor tre con arrotondamen  SE	o dei dipendenti per tre mento di fognatura. In esidente si considera processi di consid	USO PUBBLICO - AP  USO PUBBLICO - AP  didividendo il numero di tto salvo quanto previs  ERI PEREQUAZIONE  ITTO  RA  DINE  COUAZIONE BONUS  TTO  RA  DINE  COUAZIONE  COU	In numero delle pers all'unità superiore, fatt il numero delle pers all'unità superiore, fatt  scarichi domes  PROVVIGIONAMENT elle presenze, ricalcol to dall'art. 31 del Regr scarichi domes  per ogni tipologia intero o	UTONMO one sará determinato o salvo quanto previsto tici ed assimilati  O IDRICO AUTONOM ate su base annua, per olamento di fognatura.  titici ed assimilati  di uso consumo c	tariffa (€/anno) per persona 21,02 42,75  tariffa (€/anno) per persona 17,52 35,62  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001

TARIFFE SERVIZIO IDRICO INTEGRAT	BACINO TARIF	FARIO CITTA' DI	UDINE
SERVIZIO A	CQUEDOTTO		
SLIVIZIO P		tariffaria	
	da (mc/g)	a (mc/g)	tariffa (€/mc)
	0	0,2	0,2957
	> 0,2	0,4	0,5376
USO ABITATIVO RESIDENTE	> 0,4	0,6	0,8602
	> 0,6	0,8	1,2096
	> 0,8		1,5590
	0	0,4	0,5376
USO ABITATIVO NON RESIDENTE	> 0,4	0,6	0,8602
	> 0,6	0,8	1,2096
	> 0,8		1,5590
	IAO OONI UNITA IINA	іе уіене арріісата га	articolazione tamilana
USO CONDOMINIALE		abitativo residente, ab	
	commerciale )		
USO PUBBLICO	intere		0,5376
USO PUBBLICO	intero c	consumo	0,5376
	0	0.4	0,5376
USO ARTIGIANALE, USO COMMERCIALE, USO AGRICOLO E	> 0,4	0.8	0,8602
USO INDUSTRIALE	> 0,4	0,0	1,2096
	> 0,0		1,2030
		т <del>е мене аррпсата га</del>	
USI MULTIPLI		commerciale, artigianale	e, abitativo residente,
	abitativo non recident	1	
USO ZOOTECNICO	intero o	consumo	0.2688
055 255 12511155			0,2000
SERVIZIO	FOGNATURA		
			tariffa (€/mc)
SCARICHI DOMESTICI ED ASSIMILATI	intero d	consumo	0,2400
SERVIZIO [	EPURAZIONE		
			tariffa (€/mc)
SCARICHI DOMESTICI ED ASSIMILATI	intero d	consumo	0,4880
UI1 ONERI PEREQUAZION	– per ogni tipologia	di uso	
			aliquata (filma)
			aliquota (€/mc)
SERVIZIO DI ACQUEDOTTO		consumo	0,004
SERVIZIO DI FOGNATURA	intero d	consumo	0,004 0,004
-	intero d		0,004
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero d intero d	consumo consumo	0,004 0,004
SERVIZIO DI FOGNATURA	intero d intero d	consumo consumo	0,004 0,004 0,004
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI2 ONERI PEREQUAZION	intero d intero d – per ogni tipologia	consumo consumo di uso	0,004 0,004 0,004 0,004
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI2 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO	intero dintero dintero di intero din	consumo odi uso consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI2 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  SERVIZIO DI FOGNATURA	intero d intero d – per ogni tipologia intero d intero d	consumo consumo consumo consumo consumo consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI2 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO	intero d intero d – per ogni tipologia intero d intero d	consumo odi uso consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI2 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  SERVIZIO DI FOGNATURA	intero di intero	consumo consumo consumo consumo consumo consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  SERVIZIO DI FOGNATURA  SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero di intero	consumo consumo consumo consumo consumo consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  SERVIZIO DI FOGNATURA  SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero d intero d  - per ogni tipologia  intero d intero d  socciale – per ogni	consumo consumo consumo consumo consumo consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI2 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU	intero d intero d  — per ogni tipologia intero d	consumo consumo consumo consumo consumo consumo consumo consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI2 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO	intero di	consumo	0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 aliquota (€/mc) 0,005
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero d	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA	intero d	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 0,009
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE	intero di intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004  aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 aliquota (€/mc)
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO	intero di intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004  aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA	intero di intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 0,006
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO	intero di intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004  aliquota (€/mc) 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero di intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA	intero di intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan	intero di intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 qualità del servizio aliquota (€/mc)
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan SERVIZIO DI ACQUEDOTTO	intero de intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA	intero di intero	consumo consum	0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan SERVIZIO DI ACQUEDOTTO	intero di intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero di intero	consumo consum	0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero di intero	consumo	0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001 0,001
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero di intero	consumo consum	0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001
SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero di intero	consumo consum	0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001
SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI FOGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  QUOTI	intero di intero	consumo consum	0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001 0,001 0,001 25,00
SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE  QUOT  PER IL SERVIZIO DI ACQUEDOTTO PER IL SERVIZIO DI ACQUEDOTTO PER IL SERVIZIO DI POGNATURA	intero de intero	consumo consum	0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001
SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan  SERVIZIO DI DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  QUOT  PER IL SERVIZIO DI ACQUEDOTTO PER IL SERVIZIO DI FOGNATURA PER IL SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero de intero	consumo consum	0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,006  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 altri (€/anno) 25,00 9,00 16,00
SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan  SERVIZIO DI DI POGNATURA SERVIZIO DI DEPURAZIONE  QUOT  PER IL SERVIZIO DI ACQUEDOTTO PER IL SERVIZIO DI FOGNATURA PER IL SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero di intero	consumo consu	0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,005 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 25,00 9,00 16,00
SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UIZ ONERI PEREQUAZION  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE  UI3 ONERI PEREQUAZIONE - BONU  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  SERVIZIO DI DEPURAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  UI4 ONERI PEREQUAZIONE  SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan  SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  SERVIZIO DI POGNATURA  SERVIZIO DI POGNATURA  SERVIZIO DI DEPURAZIONE  ONERI PEREQUAZIONE - Quota ad integrazione del meccan  SERVIZIO DI DEPURAZIONE  QUOT  PER IL SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  PER IL SERVIZIO DI ACQUEDOTTO  PER IL SERVIZIO DI FOGNATURA  PER IL SERVIZIO DI DEPURAZIONE	intero di intero	consumo consum	0,004 0,004 0,004 0,004 0,004 0,009 0,009 0,009 0,009 0,005 0,005 0,005 0,005 0,006  aliquota (€/mc) 0,004 0,004 0,004 0,004 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 0,001 altri (€/anno) 25,00 9,00 16,00

TARIF	FE SERVIZIO IDRI	CO INTEGRATO	BACINO TARIFF	ARIO EX CAR
		SERVIZIO A	CQUEDOTTO	
			fascia ta	
			da (mc/g)	a (mc/g)
			0 > 0,2	0,2 0,4
US	O ABITATIVO RESIDEN	JTF	> 0,2	0,4
00.	O ABITATIVO REGIDEI		> 0,4	0,8
			> 0,8	3,5
			,	
			0	0,4
uso /	ABITATIVO NON RESID	NENTE	> 0,4	0,6
030 7	ADITATIVO NON KESIL	LIVIL	> 0,6	0,8
			> 0,8	
			Ad ogni unita iinai	e viene applicat
	USO CONDOMINIALE		specifica per l'uso (a	
			commorgialo \	
	USO PUBBLICO		intero co	onsumo
	000:0222:00		micro o	onouno
LICO ADTICIANALE	LICO COMMEDCIALE	LICO ACRICOLO E	0	0,4
USO ARTIGIANALE	, USO COMMERCIALE, USO INDUSTRIALE	USO AGRICOLO E	> 0,4	0,8
	030 IND03 I KIALE		> 0,8	
	USI MULTIPLI		specifica per l'uso (c	
			abitative per residente	
	USO ZOOTECNICO		intero c	onsumo
		SERVIZIO E	OGNATURA	
		SERVIZIO F	OGNATURA	
SCARIC	HI DOMESTICI ED ASS	IMII ATI	intero co	nnsumo
			micro o	onoano
		SERVIZIO DI	EPURAZIONE	
SCARIC	HI DOMESTICI ED ASS	IMILATI	intero c	onsumo
S	ISTEMA A FORFAIT U	SO ABITATIVO RESI	IDENTE - APPROVVIG	IONAMENTO DA
4:#- (Cla)	4	0	2	4
tariffa (€/anno) ACQUEDOTTO	1 persona	2 persone	3 persone	4 persone
FOGNATURA	57,83 21,02	96,38 35,04	120,00 43,62	129,16 46,95
DEPURAZIONE	42,75	71,25	88,70	95,47
	, ,	, -		
SISTEMA A FORFA	IT USO ABITATIVO NO	ON RESIDENTE, USO	ARTIGIANALE, USO	COMMERCIALE,
	INDU	STRIALE - APPROV	VIGIONAMENTO DA F	RETE
	rciale, artigianale, agric			
	ro dei dipendenti per tre	con arrotondamento	all'unità superiore, fatto	salvo quanto pre
dall'art. 31 del Regola	•			
Per l'uso abitativo nor	n residente si considera	una persona.	1	
	ACQUEDOTTO			
	FOGNATURA DEPURAZIONE		scarichi domest	ici ed assimilati
	DEPURAZIONE			
	SISTEMA A FORE	FAIT USO PUBBLICO	O - APPROVVIGIONAN	MENTO DA RETE
Il numero delle persor	ne sarà determinato sud	dividendo il numero de	elle presenze, ricalcola	te su base annua,
tre con arrotondamen	to all'unità superiore, fat	to salvo quanto previs	to dall'art. 31 del Regol	amento di fognatu
	ACQUEDOTTO			
	FOGNATURA		scarichi domest	ici ed assimilati
	DEPURAZIONE			
	LII4 ON	EDI DEDECLIAZIONE		di
	UIT ON	ERI PEREQUAZIONE	– per ogni tipologia	ai uso
SE	RVIZIO DI ACQUEDOT	TO	intero co	neumo
	ERVIZIO DI FOGNATUR		intero co	
	RVIZIO DI DEPURAZIO		intero co	
	UI2 ON	ERI PEREQUAZIONE	– per ogni tipologia	di uso
	RVIZIO DI ACQUEDOT		intero co	
	ERVIZIO DI FOGNATUR		intero co	
SE	RVIZIO DI DEPURAZIO	NE	intero c	onsumo
	III2 ONEDL DEDE	OLIAZIONE BONISO	SOCIALE PROPERTY	tinologie di ve
		QUAZIONE - BONUS	SOCIALE - per ogni	upologia di uso
e E	UIS ONERI PERE			
3E		TO	intore e	onsumo
91	RVIZIO DI ACQUEDOT		intero co	
	RVIZIO DI ACQUEDOT ERVIZIO DI FOGNATUR	RA	intero c	onsumo
	RVIZIO DI ACQUEDOT	RA		onsumo

T. D.		V. C. IV. T. C. D. L. T.			
TARIF	FÉ SERVIZIO IDE			FARIO FORNI AV	OLTRI
		SERVIZIO A	CQUEDOTTO fascia t	ariffaria	4:#- (6/)
			da (mc/g)	a (mc/g) 0,2	tariffa (€/mc) 0,2788
			> 0,2	0,4	0,5069
USC	O ABITATIVO RESIDE	NTE	> 0,4 > 0,6	0,6 0,8	0,8111 1,1406
			> 0,8	0,0	1,4701
			0	0,4	0,5069
USO A	BITATIVO NON RESI	DENTE	> 0,4	0,6	0,8111
			> 0,6 > 0,8	0,8	1,1406 1,4701
				е чене аррисата та	articolazione tanilana
	USO CONDOMINIALE			abitativo residente, ab	
	USO PUBBLICO			onsumo	0.5069
	030 T ODDLICO				,
USO ARTIGIANALE,	USO COMMERCIALE	E, USO AGRICOLO E	> 0,4	0,4 0,8	0,5069 0,8111
	USO INDUSTRIALE		> 0,8	0,0	1,1406
				е чене аррпсата та	
	USI MULTIPLI		specifica per l'uso (c	ommerciale, artigianal	e, abitativo residente,
	USO ZOOTECNICO		intero c	onsumo	0,2535
		055044310			
		SERVIZIO I	OGNATURA		tariffa (€/mc)
SCARICI	HI DOMESTICI ED AS	SIMILATI	intero d	onsumo	0,1935
		SERVIZIO D	EPURAZIONE		
SCARICI	HI DOMESTICI ED AS	SIMII ATI	intero	onsumo	tariffa (€/mc) 0,3935
S	ISTEMA A FORFAIT U	JSO ABITATIVO RES	IDENTE - APPROVVIO	GIONAMENTO DA RET	E
tariffa (€/anno)	1 persona	2 persone	3 persone	4 persone	5 persone
ACQUEDOTTO FOGNATURA	46,63 16,95	77,71 28,25	96,75 35,17	104,14 37,86	110,74 40,26
DEPURAZIONE	34,47	57,45	71,52	76,98	81,86
SISTEMA A FORFA	IT USO ABITATIVO N	ON RESIDENTE, USO	ARTIGIANALE, USO	COMMERCIALE, USO	AGRICOLO E USO
	IND	JSTRIALE - APPROV	VIGIONAMENTO DA I	RETE	7 7131113020 2 000
				one sarà determinato o salvo quanto previsto	tariffa (€/anno)
dall'art. 31 del Regola	mento di fognatura.				per persona
Per ruso abitativo non	residente si considera ACQUEDOTTO	a una persona.			53,29
	FOGNATURA		scarichi domes	tici ed assimilati	16,95
	DEPURAZIONE				34,47
	SISTEMA A FOR	FAIT USO PUBBLIC	O - APPROVVIGIONA	MENTO DA RETE	
Il numero delle persor	ne sarà determinato su	ddividendo il numero d	elle presenze, ricalcola	ate su base annua, per	tariffa (€/anno)
tre con arrotondament	to all'unità superiore, fa	tto salvo quanto previs	to dall'art. 31 del Rego	olamento di fognatura.	per persona
	ACQUEDOTTO				37,01
	FOGNATURA DEPURAZIONE		scarichi domes	tici ed assimilati	14,13 28,72
	DEFORAZIONE				20,72
	UI1 O	IERI PEREQUAZIONE	– per ogni tipologia	di uso	aliquota (€/mc)
	RVIZIO DI ACQUEDO			onsumo	0,004
	RVIZIO DI FOGNATU			onsumo	0,004 0.004
					3,001
	UI2 OI	IERI PEREQUAZIONE	– per ogni tipologia	di uso	aliquota (€/mc)
	RVIZIO DI ACQUEDO			onsumo	0,009
	RVIZIO DI FOGNATU RVIZIO DI DEPURAZIO			onsumo	0,009 0,009
			SOCIALE – per ogni		·
	UI3 ONERI PERI	EQUAZIONE - BONUS	SOCIALE – per ogni	tipologia di uso	aliquota (€/mc)
	RVIZIO DI ACQUEDO			onsumo	0,005
	RVIZIO DI FOGNATU RVIZIO DI DEPURAZIO			onsumo	0,005 0,005
	1114.01	IEDI DEDEGLIAZIONE			
	UI4 OI	IERI PEREQUAZIONE	– per ogni tipologia	di uso	aliquota (€/mc)
	RVIZIO DI ACQUEDO			onsumo	0,004
	RVIZIO DI FOGNATU RVIZIO DI DEPURAZIO			onsumo onsumo	0,004 0,004
ONERI PEREQUAZIO			smo nazionale per il <sup>,</sup> ogni tipologia di us	miglioramento della o	qualità del servizio
					aliquota (€/mc)
	RVIZIO DI ACQUEDO RVIZIO DI FOGNATU			onsumo onsumo	0,001 0,001
	RVIZIO DI DEPURAZIO			onsumo	0,001
		QUOTA	A FISSA		
DED !!	SEDVIZIO DI ACCUI			residenti (€/anno)	altri (€/anno)
PER II	SERVIZIO DI ACQUE SERVIZIO DI FOGNA	ATURA	annuale annuale	16,13 5,64	20,16 7,26
	SERVIZIO DI DEPUR		annuale	10,48	12,90
		CANONE IMPIAN	TO ANTINCENDIO		
					tariffa (€/anno)
			ann	uale	120,95

#### 3. LINEE di BUSINESS

#### **♦ SERVIZIO IDRICO INTEGRATO**

All'interno della linea di business del SII rientrano tutte le attività riguardanti l'esercizio operativo e la manutenzione ordinaria (sia programmata che su guasto) di reti, impianti e dotazioni per la gestione dei segmenti:

- Acquedotto
- Fognatura
- Depurazione

# Di seguito i <u>ricavi</u> del SII

	Acquedotto	fognat.	depuraz.	quota fissa	VRG/FONI	FCR 2020	Acquedotto	fognat.	depuraz.	quota fissa	conguaglio VRG	BDG 2021	Acquedotto	fognat.	depuraz.	quota fissa	conguaglio VRG	delta
Ricavi da articolazione tariffaria	23.944	8.717	15.311	10.908		58.881	23.719	8.676	15.255	10.899		58.549	(225)	(41)	(56)	(10)	0	- 331
Vendita acqua a grandi Utenti	163					163	157					157	(7)	0	0	0	0	- 7
Ricavi da utenza su esercizio precedent	- 0					- 0	-					-	0	0	0	0	0	0
CONGUAGLIO VRG					2.315	2.315					2.868	2.868	0	0	0	0	553	553
Ricavi SII da regolazione	24.108	8.717	15.311	10.908	2.315	61.359	23.876	8.676	15.255	10.899	2.868	61.574	(232)	(41)	(56)	(10)	553	215
CAPITALIZZAZIONI	6.606	5.857	5.064			17.527	8.936	10.202	4.146			23.283	2.330	4.345	(919)	0	0	5.756
CONTRIBUTI	2.878					2.878	3.148					3.148	271	0	0	0	0	271
effetto FONI					- 7.060	- 7.060					- 1.419	- 1.419	0	0	0	0	5.641	5.641
TOTALE RICAVI	26.531	14.574		20.375	10.908	74.705	34.541	18.878	19.401	9.480	1.449	86.587	2.369	4.304	(974)	(10)	6.194	11.882

Il fatturato del SII previsto per il 2021 è stato stimato attraverso la procedura del calcolo ratei del sistema dell'utenza e rettificato del valore che garantisce il raggiungimento del Vincolo dei Ricavi del Gestore (VRG) garantito dall'Autorità. La precedente tabella evidenzia separatamente la componente FoNI (Fondo Nuovi Investimenti), quale ricavo differito nei risconti passivi e non quale ricavo immediato, in quanto parte del vincolo ai ricavi del gestore, in conformità all'applicazione dei principi contabili adottata con il bilancio 2019. Il FoNI costituisce un vero e proprio contributo riconosciuto al Gestore per la realizzazione degli investimenti sulle infrastrutture del Servizio Idrico Integrato.

I bacini tariffari dei comuni extra Udine, del Comune di Udine e dei Comuni ex Carniacque vengono tenuti distinti e procedono con l'articolazione tariffaria approvata.

I ricavi per il settore acque reflue e la quota fissa sono comprensivi degli importi che CAFC fattura per conto del gestore dei servizi di fognatura e depurazione dei comuni di Pagnacco, Mortegliano e Tricesimo, che essendo solo una posta di giro non hanno impatto sul risultato: il costo corrispondente è incluso nella voce altri costi industriali.

La competenza mensile dei ricavi per il settore acquedotto e per i settori fognatura e depurazione è stata stimata utilizzando il nuovo metodo di calcolo basato sul consumo medio annuo, indipendentemente dal calendario delle letture contatori, mentre l'attribuzione della competenza per quanto riguarda la quota fissa è calcolata in funzione dei giorni.

Le capitalizzazioni considerate fanno riferimento alla previsione del Piano degli investimenti 2021 previsto nel PdI 2020÷2023 attualmente all'attenzione di AUSIR per l'approvazione che si presume potrà essere acquisita entro il mese di febbraio 2021.

I contributi in conto esercizio fanno riferimento a:

- il risconto della quota di competenza del contributo a fondo perduto ricevuto da CAFC tra il 2001 e il 2002 per 94 K€;

- i risconti della quota di competenza dei contributi CIPE e regionali relativi agli investimenti effettuati da CDL S.p.A. per 930 K€
- i risconti della quota di competenza dei contributi riguardanti gli investimenti effettuati da CAFC dal 2012 al 2019 per 2.123 **K**€
- i risconti contribuiti FONI per 6.414 K€

Di seguito l'analisi del <u>costo industriale</u> della linea di business.

				quota						quota		BDG				quota	VRG/FON	
	Acquedotto	fognat.	depuraz.	fissa	VRG/FONI	FCR 2019	Acquedotto	fognat.	depuraz.	fissa	VRG/FONI	2020	Acquedotto	fognat.	depuraz.	fissa	1	delta
RICAVI	24.108	8.717	15.311	10.908		59.044	23.876	8.676	15.255	10.899		58.706	(232)	(41)	(56)	(10)	0	- 338
CAPITALIZZAZIONI	6.606	5.857	5.064			17.527	8.936	10.202	4.146			23.283	2.330	4.345	(919)	0	0	5.756
CONTRIBUTI	2.878	-	-			2.878	3.148	-	-			3.148	271	0	0	0	0	271
conguaglio VRG					2.315	2.315					2.868	2.868	0	0	0	553	553	1.105
componente FONI					- 7.060	- 7.060					- 1.419	- 1.419	0	0	0	5.641	5.641	11.282
TOTALE RICAVI	33.591	14.574	20.375	6.164		74.705	35.960	18.878	19.401	12.348		86.587	2.369	4.304	(974)	6.184	6.194	18.076
appalti	5.518	5.706	3.118			14.342	8.065	10.504	3.138			21.707	2.547	4.798	20	0	0	7.365
materiali	1.480	291	1.368			3.139	1.387	197	1.404			2.988	(92)	(94)	36	0	0	- 151
mezzi	562	33	98			692	650	68	122			841	89	36	24	0	0	149
Costo del lavoro	6.150	1.331	2.084			9.565	5.706	1.485	2.575			9.766	(444)	154	491	0	0	201
ammortamenti	5.797	3.957	2.791			12.546	6.135	4.056	3.877			14.068	338	99	1.086	0	0	1.522
energia	3.441	490	2.359			6.291	3.449	370	2.181			5.999	8	(121)	(179)	0	0	- 291
altri costi	2.126	1.292	3.945			7.363	1.734	1.701	2.756			6.191	(392)	409	(1.189)	0	0	- 1.172
Accollo mutui comuni				3.854		3.854				3.489		3.489	0	0	0	(366)	0	- 366
COSTI INDUSTRIALI	25.073	13.101	15.763	3.854		57.791	27.126	18.381	16.053	3.489		65.049	2.053	5.280	290	(366)	0	7.257
													_					
MARGINE INDUSTRIALE	8.518	1.474	4.612	2.310		16.913	8.834	497	3.348	8.859		21.538	316	(976)	(1.264)	6.550	6.194	10.819
	25,4%	10,1%	22,6%	37,5%		22,6%	24,6%	2,6%	17,3%	71,7%		24,9%	13,3%	-22,7%	129,8%	105,9%	100,0%	59,9%
																		1

Per maggiore chiarezza si fornisce di seguito un'analisi del SII, scorporando dal totale le capitalizzazioni.

	SI	I	FCR 2020	SI	ı	BDG 2021 delta SII		delta	
	Gestione ordinaria	CAPIT.		Gestione ordinaria	CAPIT.		Gestione ordinaria	CAPIT.	
RICAVI CONTRIBUTI conguaglio VRG	61.359 2.878 (7.060)	17.527	78.887 2.878 (7.060)	61.574 3.148 (1.419)	23.283	84.857 3.148 (1.419)	215 5.641	5.756 0	5.971 0 5.641
appalti	1.421	12.921	14.342	1.400	20.307	21.707	(21)	7.386	7.365
materiali mezzi	1.362 620	1.776 73		1.456 756	1.532 85	2.988 841	94 136	(244) 12	(151) 149
Costo del lavoro	8.721	844		8.407	1.359		(314)	516	201
ammortamenti	12.546	0	12.546	14.068	0		1.522	0	1.522
energia altri costi	6.291 6.062	0 1.301	6.291 7.363	5.999 6.191	0		(291) 129	0 (1.301)	(291) (1.172)
Accollo mutui comuni	3.854	0.301	7.363 3.854	3.489	0	3.489	(366)	(1.301)	(366)
COSTI INDUSTRIALI	40.876	16.915	57.791	41.765	23.283	65.049	889	6.368	7.257
MARGINE INDUSTRIALE	16.301	612	16.913	21.538	(0)	21.538	4.967	(612)	4.354
	26,6%	3,5%	21,4%	35,0%	0,0%	25,4%	2312,0%	-10,6%	72,9%

I costi industriali, riferiti ad appalti, mezzi, costo del lavoro e ammortamenti sono previsti in aumento rispetto alle ipotesi di chiusura del 2020.

L'aumento dei costi è legato principalmente al notevole incremento d'investimenti previsti per il 2021, come da programma degli investimenti proposto ad AUSIR. L'incremento degli investimenti porterà all'incremento dei lavori appaltati totalmente, con conseguente aumento del ricorso al lavoro esterno.

Per quanto riguarda la gestione ordinaria del SII si registra un aumento dei costi industriali giustificato principalmente dal previsto rientro a regime di tutte l'attività di CAFC dopo il rallentamento dovuto all'emergenza sanitaria nel 2020. Si segnale che il costo previsto dell'energia è inferiore rispetto al 2020, poiché il nuovo contratto di fornitura energia elettrica è stato stipulato a prezzi inferiori rispetto al precedente (anno 2020). Anche quest'anno si prevede di proseguire

nell'attuazione del piano di contenimento dei consumi attraverso l'ottimizzazione degli impianti, includendo in tale attività anche le diverse nuove forniture attivate dal servizio di telecontrollo e disinfezione dell'acqua potabile presso gli impianti dell'area montana, che sottendono un aumento dei costi dell'energia elettrica.

Analizziamo nel dettaglio l'andamento delle singole voci.

Si fornisce di seguito il dettaglio del costo dei materiali di consumo legato alla gestione ordinaria del SII

			tariffe	
		qtà	medie	BDG 2020
ACIDO CLORIDRICO	KG	44.000	0,22	10
CLORITO di SODIO	KG	44.000	0,92	41
IPOCLORITO	KG	20.000	0,24	5
ALTRI REAGENTI	KG			1
ALTRI MATERIALI di CONSUMO / MANUTENZIONE				520
ACQUISTO ACQUA DA TERZI				160
SEGMENTO ACQUEDOTTO				736
POLICLORURO ALLUMINIO	KG	180.000	0,30	54
CLORURO FERRICO	KG	965.000	0,17	164
POLIAMMINA	KG	2.000	1,37	3
POLIELETTOLITA	KG	22.500	2,08	47
ALTRI REAGENTI				187
ALTRI MATERIALI di CONSUMO / MANUTENZIONE				265
SEGMENTO DEPURAZIONE	•	·		720
Totale costo materiali gestione ordinaria	•			1.456

I costi di energia e dei combustibili sono valutati sulla base dei consumi storici (MWh/anno e Smc/anno) e del contratto del 2021. I consumi di energia sono legati al volume di acqua immesso in rete per l'acquedotto e al volume d'acqua affluito ai depuratori attraverso la rete fognaria, volumi determinati dai consumi degli utenti e dalle condizioni metereologiche.

		tariffe	
	MWh	medie	BDG 2021
SEGMENTO ACQUEDOTTO	23.028.391	0,149	3.427
SEGMENTO DEPURAZIONE	13.735.353	0,149	1.881
SEGMENTO FOGNATURA	2.785.588	0,149	367
SEGMENTO DEPURATORE CONSORTILE	2.840.268	0,149	423
SEGMENTO ACQUEDOTTO ZIU	184.651	0,149	28
SEGMENTO FOGNATURA ZIU	16.115	0,149	2
SEGMENTO DEPURAZIONE ZIU	134.292	0,149	20
Totale costo energia			6.148
GAS			280
Totale costo energia			6.428

#### Le divisioni operative sono:

- Divisione Operativa Acquedotto
  - o Reti Zona Nord
  - o Reti Zona Sud
  - o Reti Città di Udine
  - o Disinfezione e Reti Val Canale, Canal de ferro
  - o Disinfezione e Reti Carnia
  - o Gestione Impianti Acquedotto
  - o Manutenzioni e Costruzioni
  - Autorizzazioni Cantierabilità

- Materiali contenenti amianto
- Divisione Operativa Depurazione
  - o Gestione Impianti di Depurazione presidiati e soggetti ad AIA
  - o Gestione Impianto di Depurazione Città di Udine
  - Gestione Impianto di Depurazione Basso Friuli
  - o Gestione Impianto di Depurazione Alto Friuli
  - o Trattamento Rifiuti extra Fognari (REF)
  - o Autorizzazioni impianti di Depurazione
  - o Controlli operativi di processo
- Divisione Operativa Fognatura
  - o Rete Fognaria e Sollevamenti Città di Udine
  - o Rete Fognaria e Sollevamenti zona Bassa Friulana
  - o Rete Fognaria e Sollevamenti zona Medio Friuli
  - o Rete Fognaria e Sollevamenti Zona Monatana
  - Autorizzazioni allo scarico in Fognatura
- Divisione Operativa Produzione Energia Elettrica

I Servizi che fungono da supporto alle Divisioni operative sono:

- Servizio Staff Operativi
  - Gestione Commesse
  - o Call center tecnico
  - o Contabilità Industriale
  - o Gestione EE
  - o Ufficio Allacciamenti Idrici e Fognari
  - o Servizio Chimico
  - o Espropri, Asservimenti e Patrimonio
- Coordinamento U. O. TOLMEZZO SCADA
- Servizio Manutenzioni
  - o Manutenzioni Impianti Elettrici ed Elettronici
  - o Manutenzioni Impianti Meccanici
- Servizio Progettazioni e Lavori
  - o Progettazione, Direzione Lavori e Gestione Lavori
  - o GIS e Modellazione reti
  - o Autorizzazioni e concessioni
- Misure del Servizio Idrico Integrato, concessioni idriche, demanio idrico e marittimo, geologia

I costi dei Servizi sono stati imputati attraverso % di ribaltamento ipotizzate alla luce delle attuali conoscenze sulla gestione dei tre segmenti (acquedotto, fognatura e depurazione). Tali percentuali sono state verificate ed aggiornate in funzione dei rendiconti delle commesse dell'anno 2020.

L'aumento del costo del lavoro tiene in considerazione il movimento del personale in ingresso ed uscita come da piano proposto per il 2021.

Si segnala inoltre che nella voce definita "Altri costi" sono comprese principalmente le manutenzioni, lo smaltimento rifiuti, il servizio di analisi e laboratorio, i canoni di attraversamento e le concessioni regionali.

Si fornisce di seguito il dettaglio degli altri costi legato alla gestione ordinaria del SII.

	2017	2018	2019	FRC 2020	BDG 2021	delta
MANUTENZIONI PRODUZIONE	1.233	1.160	1.421	1.314	1.492	178
SMALTIMENTO FANGHI	1.120	925	1.199	1.307	1.270	(37)
SFALCIO ERBA	400	515	338	283	302	19
ANALISI DI LABORATORIO	1.023	999	990	951	998	47
CANONI CONCESSIONI ATTRAVERSAMENTI DERIVAZIONI	321	398	383	334	327	(8)
SMALTIMENTO RIFIUTI	149	223	354	312	342	30
COSTI VARI PRODUZIONE	43	35	63	71	20	(51)
COSTI GESTIONE Sappada				164	164	0
SPESE FUNZIONAMENTO CATO	605	534	534	534	534	0
COSTI ALTRI GESTORI	726	740	834	750	743	(7)
Altri costi non capitalizzati SII	5.620	5.528	6.116	6.020	6.191	171
ALTRI COSTI CAPITALIZZATI	1.038	1.225	1.489	1.343		(1.343)
Totale altri costi SII	6.658	6.754	7.605	7.363	6.191	(1.172)

I costi delle manutenzioni di produzione, analisi di laboratorio e smaltimento rifiuti sono in aumento rispetto al 2020, dove l'attività operativa di CAFC, come già anticipato, ha subito alcuni rallentamenti con sospensione temporanea dei servizi non essenziali e di tutte le manutenzioni programmata non urgenti per l'emergenza sanitaria

Il valore dello smaltimento dei fanghi ordinari è previsto sostanzialmente in linea all'anno precedente e non è previsto di procedere ulteriormente con lo smaltimento di fanghi pregressi, attività terminata nel 2019.

Altra voce di costo industriale di 3.489 K€ è quella che si riferisce ai costi di accollo dei mutui dei vari comuni gestiti da CAFC secondo quanto comunicato dall'AUSIR. Tale voce è in diminuzione rispetto agli anni precedenti in funzione dell'esaurimento di alcuni mutui da parte dei comuni soci.

#### ♦ ALTRE ATTIVITA'

Nella linea di business ALTRE ATTIVITA' rientrano le seguenti attività:

- Predisposizione allacciamenti idrici
- Posa contatori
- Autorizzazioni scarico in fognatura
- Formulazione preventivi
- Progettazione ed opere conto terzi
- Vendita di energia elettrica
- Trattamento Rifiuti Extra Fognari
- Ricavi gestione Ziu
- Ricavi gestione dep. Mosaico
- Vendita di energia fotovoltaica
- Corrispettivi acqua (casette acqua)
- Altro

I ricavi di questa linea di business possono essere suddivisi, secondo le indicazione dell'ARERA in deu categorie:

- ➤ Altre attività idriche
- ➤ Altre attività

			FCR 2020			BDG 2021			delta
	Altre attività idriche	Altre attività	ALTRE ATTIVITA'	Altre attività idriche	Altre attività	ALTRE ATTIVITA'	Altre attività idriche	Altre attività	ALTRE ATTIVITA'
autorizzazioni	77		77	85		85	8	0	8
Ricavi gestione ZIU	203		203	318		318	115	0	115
Ricavi gestione dep. Mosaico	1559		1.559	1552		1.552	-7	0	(7)
Trattamento rifiuti liquidi	508		508	520		520	12	0	12
Corrispettivi acqua	156		156	165		165	9	0	9
Modifica e prolungamento reti	54		54	54		54	0	0	0
Progettazione e direzione lavori	3		3	0		-	-3	0	(3)
Opere per conto terzi	179		179	100		100	-79	0	(79)
contatori	127		127	167		167	40	0	40
allacci	606		606	716		716	109	0	109
SCORPORO CONTRIBUTI Allacciame	-606		- 606	-716		- 716	-109	0	(109)
Rb - Ricavi altre attività idriche	2867	0	2.867	2961	0	2.961	94	0	94
energia idroelettrica		420	420		398	398	0	-22	(22)
Servizi a società controllate	0	18	18	0	18	18	0	0	0
Protezione civile, Regione e Provincia	0		-	0		-	0	0	0
Ricavi diversi - sconti abbuoni	0		-	0		-	0	0	0
ALTRO	-1	438	437	3	416	418	4	-22	(19)
TOTALE RICAVI	2.866	438	3.304	2.964	416	3.380	98	- 22	76

Di seguito i <u>ricavi</u> con evidenza della quota parte capitalizzata

			FCR 2020			BDG 2021			delta
	Gestione ordinaria	CAPITALIZ.	ALTRE ATTIVITA'	Gestione ordinaria	CAPITALIZ.	ALTRE ATTIVITA'	Gestione ordinaria	CAPITALIZ.	ALTRE ATTIVITA'
autorizzazioni	77		77	85		85	8	0	8
Ricavi gestione ZIU	203		203	318		318	115	0	115
Ricavi gestione dep. Mosaico	1559		1.559	1552		1.552	(7)	0	(7)
Trattamento rifiuti liquidi	508		508	520		520	12	0	12
Corrispettivi acqua	156		156	165		165	9	0	9
Modifica e prolungamento reti	54		54	54		54	0	0	0
Progettazione e direzione lavori	3		3	0		-	(3)	0	(3)
Opere per conto terzi	179		179	100		100	(79)	0	(79)
contatori	127		127	167		167	40	0	40
allacci	606	1127	1.733	716	1270	1.986	109	143	252
SCORPORO CONTRIBUTI Allacciam	-606		- 606	-716		- 716	(109)	0	(109)
Rb - Ricavi altre attività idriche	2867	1127	3.994	2961	1270	4.231	94	143	238
energia idroelettrica	420		420	398		398	(22)	0	(22)
energia fotovoltaico	5		5	3		3	(3)	0	(3)
Servizi a società controllate	18		18	18		18	0	0	0
Rimborsi da utenti	-6		- 6	0		-	6	0	6
Protezione civile, Regione e Provincia	0		-	0		-	0	0	0
Ricavi diversi - sconti abbuoni	0		-	0		-	0	0	0
ALTRO		142	142			-	0	(142)	(142)
	437	142	579	418	0	418	(19)	(142)	(161)
TOTALE RICAVI	3.304	1.270	4.573	3.380	1.270	4.650	76	1	77

Il fatturato previsto per il 2021 è stato costruito a partire dai dati storici valorizzati con i listini in vigore per l'anno 2021.

Il totale dei ricavi per le altre attività risulta in leggero aumento rispetto all'anno precedente.

Aumentano rispetto al 2020 i ricavi per l'attività relativa alla costruzione di nuovi allacciamenti, che comprendono sia gli allacciamenti idrici e fognari. I ricavi d'allacciamento, come già avvenuto nel 2020, sono scorporati dai ricavi e concorrono al reddito, in correlazione al loro processo di ammortamento stesso, sotto forma di quote di risconto.

Le capitalizzazioni degli allacciamenti sono state calcolate considerando un valore medio delle commesse di allacciamento (comprensivo di manodopera, materiali, costo dei mezzi, costo appalto per allacciamento eseguito da terzi), con un incremento dell'attività di manutenzione straordinaria degli allacciamenti. Il valore del contatore, anch'esso ad investimento, non è incluso nel valore delle capitalizzazioni giacché inserito direttamente negli investimenti del 2021.

# Di seguito l'analisi del **costo industriale** della linea di business.

			Ricavi	Trattam		Modific	D	Opere					Servizi					Ricavi	Trattam		Modific							Servizi		1 1	
		Ricavi	gestion	ento	Corrispe	Modific	azione	opere			energia	onorala	a				Ricavi	gestion		Corrispe		azione	Opere			la	energia	a		1 1	
	autorizza			rifiuti		prolung	e		contator		idroelettr					autorizzazi			rifiuti	ttivi	prolung	e		contator			fotovolt			1 1	
	zioni		Mosaico			amento	direzion		i	allacci	ica	ico	ate	altro	FCR 2020	oni		Mosaico		acqua	amento	direzion	terzi	i	allacci	rica	aico	ate	altro	BDG 2021	delta
RICAVI	77	203	1.559	508	156	54	3	179	127	606	420	5	18	(6)	3.910	85	318	1.552	520	165	54	0	100	167	716	398	3	18	0	4.095	18
SCORPORO CONTRI	RIM Allaco	iamenti e	modifiche				-			(606)				(-)	(606)							-			(716)		-			(716)	(10
CAPITALIZZAZIONI	l	rannemer e	mounter							1.127				142	1.270										1.270					1.270	1 (
CONTRIBUTI										159				142	159										221					221	1 6
TOTALE RICAVI	77	202	4.550	500	450	EA	2	179	107		420	-	18	120	4.732	85	240	4.550	E20	100	EA	0	100	107		200	- 1	40	-	4.871	13
	//	203	1.559	508	156	54	3		127	1.286	420	5	18	136		85	318	1.552	520	165	54	0	100	167		398	3	18	- (		
appalti								50		1.050					1.100								50		1.066					1.116	1 1
materiali			277							25	9				311			300							26	17				343	1 :
mezzi			14							34	1				49			0							52	0				52	
Costo del lavoro			259	45						181	12				497			252	45						153	18				468	(2
ammortamenti									168	794	242				1.204									182	844	243				1.269	1 (
energia			553								6				559			423								6				429	(13
altri costi		32	533		89					10	38				703		33	570		213					0	25				841	13
COSTI INDUSTRIALI	0	32	1.636	45	89	0	0	50	168	2.094	307	0	0	0	4.421	0	33	1.545	45	213	0	0	50	182	2.141	309	0	0	0	4.517	1 9
MARGINE INDUSTRIALE	77	171	(77)	463	67	54	3	129	(41)	(808)	113	5	18	136	311	85	285	7	475	(48)	54	0	50	(15)	(649)	89	3	18	C	354	
	100,0%	84,0%	-5,0%	91,1%	43,2%	100,0%	100,0%	72,1%	-32,3%	-62,8%	26,9%	100,0%	100,0%	100,0%	6,6%	100,0%	90%	0,5%	91,3%	-29,2%	100,0%	0,0%	50,0%	-8,9%	-43,5%	22,3%	100,0%	100,0%	0,0%	7,3%	31,

Per maggiore chiarezza si fornisce di seguito un'analisi delle altre attività, scorporando dal totale le capitalizzazioni.

	ALT	RO	FRC 2020	AL	TRO	BDG 2021	AL	TRO	delta totale
	Gestione ordinaria	CAPITALIZ.		Gestione ordinaria	CAPITALIZ.		dalta Gestione ordinaria	delta CAPITALIZ.	
RICAVI CONTRIBUTI	3.304 159	1.270	4.573 159	 3.380 221	1.270	4.650 221	76 62	1 0	77 62
appalti	50	1.050	1.100	50	1.066	1.116	0	16	16
materiali	290	21	311	317	26	343	27	6	32
mezzi	25	24	49	27	25	52	2	1	3
Costo del lavoro	363	133	497	315	153	468	(49)	20	(29)
ammortamenti	1.204	0	1.204	1.269	0	1.269	65	0	65
energia	559	0	559	429	0	429	(130)	0	(130)
altri costi	661	41	703	841	0	841	180	(41)	139
accollo mutui	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COSTI INDUSTRIALI	3.152	1.270	4.421	3.247	1.270	4.517	95	1	96
MARGINE INDUSTRIALE	311	0	311	354	(0)	354	43	(0)	43
	9,4%	0,0%	6,8%	10,5%	0,0%	7,6%			

I costi principali, riferiti ad appalti, materiali, mezzi, manodopera per la gestione ordinaria sono previsti tendenzialmente costanti, anche se è previsto un aumento di costi legato all'affidamento all'esterno della gestione/manutenzione delle casette dell'acqua. Si segnala in particolare che il BDG 2021 è costruito considerando l'attività di allacciamento totalmente assegnata all'esterno, mentre rimangono in carico alla manodopera interna, solo parte delle attività di manutenzione degli allacci, delle reti idriche e la posa dei contatori.

Si fornisce di seguito il dettaglio degli altri costi legati alla gestione ordinaria delle altre attività.

	2017	2018	2019	FRC 2020	BDG 2021	delta
MANUTENZIONI PRODUZIONE gestione dep. Mosaico		220	45	94	92	(2)
SMALTIMENTO FANGHI gestione dep Mosaico	417	339	439	453	450	(3)
GESTIONE CASETTE ACQUA		17		89	213	124
CANONI CONCESSIONI ATTRAVERSAMENTI DERIVAZIONI				53	53	0
SFALCIO ERBA			8	5	5	0
ANALISI DI LABORATORIO			13	6	10	4
SMALTIMENTO RIFIUTI			3	3	18	15
Altri costi non capitalizzati	417	576	508	703	841	139
ALTRI COSTI CAPITALIZZATI						0
Totale altri costi ALTRE ATTIVITA'	417	576	508	703	841	139

Si propone di seguito la sintesi dei risultati conseguiti da entrambe le linee di business.

	SII	ALTRE A	TTIVITA'	FRC 2020	Servizio idrico integrato	ALTRE A	ATTIVITA'	BDG 2021	Servizio idrico integrato	ALTRE A	ATTIVITA'	delta
	Servizio idrico integrato	Altre attività idriche	Altre attività	FRC 2020	Servizio idrico integrato	Altre attività idriche	Altre attività	BDG 2021	Servizio idrico integrato	Altre attività idriche	Altre attività	delta
DIO A III	61.359	2 867	437	64.663	61.574	2.961	418	64.954	215	94	(40)	29
RICAVI	17.527	1.270	431	I	23.283	1.270	416		5.756	94	(19)	
CAPITALIZZAZIONI	2.878	1.270 159		18.797	3 148	1.270 221		24.554	271	62	0	5.757
CONTRIBUTI		159		3.037		221		3.370		02	0	333
componente FONI	(12.792)			(12.792)	(7.835)			(7.835)	4.957	_	0	4.957
contributo componente FONI	5.733			5.733	6.416			6.416	684	0	0	684
TOTALE RICAVI	74.705	4.295	437	79.437	86.587	4.453	418	91.458	11.882	158	(19)	12.02
appalti	14.342	1.100		15.442	21.707	1.116		22.823	7.365	16	0	7.38
materiali	3.139	311		3.449	2.988	343		3.331	(151)	32	0	(118
mezzi	692	49		741	841	52		892	149	3	0	15
Costo del lavoro	9.565	497		10.061	9.766	468		10.234	201	(29)	0	173
ammortamenti	12.546	1.204		13.749	14.068	1.269		15.337	1.522	65	0	1.58
energia	6.291	559		6.850	5.999	429		6.428	(291)	(130)	0	(422
altri costi	7.363	703		8.066	6.191	841		7.032	(1.172)	139	0	(1.033
Accollo mutui comuni	3.854			3.854	3.489			3.489	(366)	0	0	(366
COSTI INDUSTRIALI	57.791	4.421	0	62.213	65.049	4.517	0	69.566	7.257	96	0	7.35
MARGINE INDUSTRIALE	16.913	(126)	437	17.224	21.538	(64)	418	21.892	4.625	62	(19)	4.668
	22,6%	-2,9%	100,0%	21,7%	24,9%	-1,4%	100,0%	23,9%			. ,	

	RICA	.VI	CAPIT	ALIZZ.	FRC 2020	RIC	AVI	CAPITA	ALIZZ.	BDG 2021	delta R	RICAVI	de CAPIT		delta totale
RICAVI CONTRIBUTI componente FONI	SII 61.359 2.878 (7.060)	3.304 159	SII 17.527	ALTRO 1.270	83.460 3.037 (7.060)	SII 61.574 3.148 (1.419)	3.380 221	SII 23.283	ALTRO 1.270	89.507 3.370 (1.419)	SII 215 271 5.641	ALTRO 76 62 0	SII 5.756 0 0	ALTRO 1 0 0	6.047 333 5.641
omponente i om	(//////				(1.000)	(,				(,		1	•	Ĭ	0.011
appalti	1.421	50	12.921	1.050	15.442	1.400	50	20.307	1.066	22.823	(21)	0	7.386	16	7.381
materiali	1.362	290	1.776	21	3.449	1.456	317	1.532	26	3.331	94	27	(244)	6	(118)
mezzi	620	25	73	24	741	756	27	85	25	892	136	2	12	1	152
Costo del lavoro	8.721	363	844	133	10.061	8.407	315	1.359	153	10.234	(314)	(49)	516	20	172
ammortamenti	12.546	1.204			13.749	14.068	1.269			15.337	1.522	65	0	0	1.588
energia	6.291	559			6.850	5.999	429			6.428	(291)	(130)	0	0	(422)
altri costi	6.062	661	1.301	41	8.066	6.191	841			7.032	129	180	(1.301)	(41)	(1.033)
accollo mutui	3.854				3.854	3.489				3.489	(366)	0	0	0	(366)
COSTI INDUSTRIALI	40.876	3.152	16.915	1.270	62.213	41.765	3.247	23.283	1.270	69.566	889	95	6.368	1	7.353
MARGINE INDUSTRIALE	16.301	311	612	0	17.224	21.538	354	(0)	(0)	21.892	5.237	43	(612)	(0)	4.668
	26,6%	9,4%	3,5%	0,0%	20,6%	35,0%	10,5%	0,0%	0,0%	24,5%					

#### INVESTIMENTI PRODUTTIVI

Il volume degli investimenti nel settore acquedotto è di 8.936 K€ e prevede interventi sugli impianti e sulle reti di distribuzione gravate da problemi di vetustà e/o per l'ottimizzazione dell'esercizio.

Gli investimenti su impianti di depurazione e/o reti fognarie consistono nella messa a norma degli impianti di depurazione di proprietà dei comuni e nella realizzazione di nuovi tratti fognari o adeguamenti di esistenti; si tratta principalmente d'investimenti su beni di terzi. Il totale degli investimenti sulle reti di fognatura è pari a 10.202 K€, mentre il totale degli investimenti sugli impianti di depurazione è pari a 4.146 K€.

Tra gli investimenti sono compresi anche 1.270 K€ per costruzione di nuovi allacciamenti o per la manutenzione di quelli già esistenti. Il valore previsto per la capitalizzazione dei contatori è di 192 K€.

		FCR 2020	BDG 2021
ACQUEDOTTO		6.606	8.936
FOGNATURA		5.857	10.202
DEPURAZIONE		5.064	4.146
	Investimenti d'Ambito	17.527	23.283
Allacciamenti		1.127	1.270
Altro		142	-
	CAPITALIZZAZIONI	18.797	24.554
CONTATORI			
	INVESTIMENTI OPERATIVI	18.797	24.554
ALTRO		617	705
SOFTWARE		111	700
HARDWARE		588	230
	TOTALE INVESTIMENTI	20.113	26.189

# 4. STRUTTURA

#### COSTO DELLA STRUTTURA

Al fine di ottimizzare il controllo delle attività di core business aziendali, il BDG 2021 è stato organizzato in modo da tenere chiaramente distinti i costi delle risorse e delle attività produttive da quelli che sono invece i costi delle attività di staff.

Si fornisce di seguito una sintesi dei costi suddivisi tra spese e costo del personale.

Qualità, sicurezza e ambiente Risorse Umane Pianificazione, controllo e recupero crediti Legale Amministrazione e finanza Acquisti e magazzino Sistemi informativi Relazioni Utenza Misure SII	22 237 43 29 515 927 610	57 330 60 23 213 836 675	35 93 17 (6) (301)
Pianificazione, controllo e recupero crediti Legale Amministrazione e finanza Acquisti e magazzino Sistemi informativi Relazioni Utenza	43 29 515 927 610	60 23 213 836	17 (6) (301)
Legale Amministrazione e finanza Acquisti e magazzino Sistemi informativi Relazioni Utenza	29 515 927 610	23 213 836	(6) (301)
Amministrazione e finanza Acquisti e magazzino Sistemi informativi Relazioni Utenza	515 927 610	213 836	(301)
Acquisti e magazzino Sistemi informativi Relazioni Utenza	927 610	836	` '
Sistemi informativi Relazioni Utenza	610		(91)
Relazioni Utenza	*	675	
	201	0/3	65
Misure SII	301	605	305
	577	719	142
Direzione generale	400	388	(12)
Presidenza	147	217	71
Leasing sede	1.467	1.471	4
Spese progettazione	589	13	(576)
Spese produzione	368	155	(213)
SPESE	6.230	5.763	(467,8)
Qualità, sicurezza e ambiente	140	191	50
Risorse Umane	222	186	(36)
Pianificazione, controllo e recupero crediti	216	284	68
Legale	142	104	(38)
Amministrazione e finanza	611	611	0
Acquisti e magazzino	201	190	(11)
Sistemi informativi	307	319	13
Relazioni Utenza	746	807	61
Misure SII	154	146	(9)
Direzione generale	339	340	2
COSTO del LAVORO	3.078	3.179	101
TOTALE COSTI STRUTTURA	9.309	8.942	(367)

Di seguito un dettaglio dei valori delle diverse tipologie di spese

						delta vs ACT	delta vs FRC
	ACT 2017	ACT 2018	ACT 2019	FRC 2020	BDG 2021	2019	2020
Economato	6	6	5	4	6	0	1
Energia uffici	84	98	103	81	91	(13)	10
Acquisto attrezzatura	9	7	3	4	2	(0)	(1)
Addestramento e formazione	61	72	57	35	46	(11)	11
Affitti	59	52	43	8	8	(35)	0
Assicurazioni e fidejussioni	524	526	511	545	519	8	(26)
Canoni di leasing	17	13	6	62	61	55	(1)
Canoni leasing sede	1.469	1.358	1.395	1.405	1.410	14	4
Canoni ICT	209	265	413	344	359	(54)	15
Certificazione bilancio	39	34	34	49	49	15	0
Collegio Sindacale	52	52	52	52	52	0	0
Compensi cons di amm	33	38	36	35	37	1	2
Consulenze amministrative	103	85	114	88	105	(9)	17
Consulenze legali e notarili	148	125	98	152	126	28	(26)
Consulenze per sicurezza	36	21	73	51	40	(33)	(11)
Consulenze tecniche	834	628	749	463	400	(349)	(63)
Contributi associativi	67	81	74	63	67	(7)	4
Contributi fdo tempo libero	30	29	28	30	30	1	0
Lettura contatori	578	629	636	577	719	83	142
Manutenzione sedi	53	40	81	71	50	(31)	(21)
Manutenzioni beni in leasing		-	6	3	10	4	8
Manutenzioni impianti telefonici	20	-	-	-	-	0	0
Manutenzioni IT	8	18	6	7	5	(0)	(2)
Manutenzioni macchine ufficio	0	0	-	-	-	0	0
Mensa aziendale	283	274	274	171	248	(26)	77
Noleggio vari	26	26	53	30	28	(26)	(2)
Prestazioni di servizi generici	33	22	36	34	18	(18)	(16)
Indennità su espropri	3	37	2	7	-	(2)	(7)
Servizi vigilanza	34	27	27	28	30	3	2
Servizio gestione archivio	37	36	40	38	36	(4)	(3)
Addetto stampa	9	15	15	14	12	(2)	(2)
Compenso organismo di Vigilanza	31	26	26	26	25	(1)	(1)
Ricerca e selezione	2	10	14	6	-	(14)	(6)
Servizi di cancelleria	32	45	42	38	33	(10)	(5)
Servizi postali	56	61	70	48	49	(21)	1
Servizi telefonici fissi	81	84	86	95	108	22	13
Servizi telefonici mobili	47	42	18	19	22	3	3
Servizi incassi	335	447	473	566	550	77	(16)
Servizio Pulizia Locali	102	95	109	107	105	(4)	(2)
Sorveglianza sanitaria	37	28	32	20	28	(4)	8
Spese condominiali	15	8	11	7	11	(1)	4
Contributi dottorati di ricerca	-	-	2	-	50	48	50
Corrispettivi di sbilanciamento	6	5	9	3	-	(9)	(3)
Spese servizio commerciale	86	92	145	99	99	(45)	0
Servizio di portineria		7	58	41	48	(10)	7
Spese di rappresentanza	14	26	37	15	6	(31)	(9)
Spese pubblicità	22	66	96	54	66	(30)	12
TOTALE spese struttura	5.732	5.657	6.199	5.597	5.763	(436)	166
Spese capitalizzate	588	742	1.114	619		(1.114)	(619)
Consulenze tecniche per operazioni straordinarie	47	6	31	14		(31)	(14)
TOTALE SPESE	6.367	6.405	7.343	6.230	5.763	(1.581)	(463)
,							1

Il valore delle spese della struttura è in lieve aumento, principalmente in funzione dell'aumento del costo per la lettura contatori, della mensa aziendale, dei canoni ICT e delle consulenze amministrative.

Si segnala la spesa legata ai costi per un dottorato di ricerca sostenuto da CAFC.

Per quello che riguarda il costo del personale di struttura, come emerge dalle tabelle esposte sopra, il 2020 vede una riduzione rispetto alle ipotesi di chiusura di 110 mila euro, che è sostanzialmente dovuto ad alcune uscite per pensionamenti solo in parte compensate da nuovi ingressi tra il personale operativo.

Qui sotto si riporta l'evoluzione dell'organico medio (operativo e di struttura) tra il 2020 e il 2021.

26

Suddivisione per funzione	FCR 2020	BDG 2021
Divisione operativa Acq+Dep+Foq	179	182
Progettazione e Lavori	12	13
Amministrazione, finanza e controllo	16	17
Relazioni utenza	21	16
Sistemi informativi	5	5
Personale	4	3
Legale	3	3
Ufficio Acquisti	6	4
Qualità, sicurezza e ambiente	3	3
Direzione generale e protocollo	7	7
Totale	256	252

#### 5. ALTRI COSTI e RICAVI

## COSTI non ALLOCATI

In tale sezione sono inclusi tutti i costi non direttamente attribuibili ad una specifica area. Nel dettaglio vengono considerati:

- gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti per l'importo di 700 K€, ipotizzando un aumento dell'accantonamento previsto per il 2020;
- accantonamento a fondo rischi per eventuali cause legali;
- Commissioni Rid utenza
- ammortamenti struttura (hardware, software, automezzi, sedi ...)
- altri oneri di gestione

Il costo per la copertura delle perdite occulte è stimato di 1.130 K nel BDG 2021 pari al valore dell'importo fatturato agli utenti, ipotesi cautelativa visti i risultati degli ultimi anni, ma su tale voce verranno svolti in corso d'anno approfondimenti ed eventuali aggiornamenti. Il ricavo corrispondente è posto negli altri ricavi.

	FCR 2020	BDG 2021	delta
accantonamento FSC	650	700	50
utilizzo fondo smalitimento fanghi	0	0	0
accantonamenti fondo rischi	150	150	0
Commissioni Rid utenza	130	150	20
ammortamenti struttura	677	662	(15)
Minori ricavi da utenza su esercizio p	0	0	0
Copertura perdite occulte a carico CA	1.130	1.130	0
altri oneri di gestione	383	586	203
COSTI non ALLOCATI	3.120	3.378	258

# ALTRI RICAVI

In tale sessione sono inclusi i ricavi non direttamente attribuibili ad una specifica area. Nel dettaglio vengono considerati:

- affitto e locazione attive (antenne telefoniche e locali)

- ricavi per la gestione contratti e volture (importo calcolato in funzione dello storico dei contratti e volture stipulati e dei nuovi listini)
- recupero imposta di bollo (posta senza impatto economico in quanto pari importo è considerato negli altri oneri di gestione)
- ricavi da segnalazione condotte
- fatturazione copertura perdite occulte
- altri ricavi

	FCR 2020	BDG 2021		delta	
Affitti e locazioni attive	222	180		(42)	
GESTIONE CONTRATTI E VOLTURE	149	144		(5)	
Indennità di mora	38	90		52	
Attività recupero crediti - solleciti	35	205		169	
RECUPERO IMPOSTA DI BOLLO	152	130		(22)	
RECUPERO SPESE REGISTR	27	40		13	
Fatturazione copertura perdite occulte	1.130	1.130		0	
altri ricavi non di competenza	19	-		(19)	
altri ricavi	48	90		42	
RICAVI DIVERSI	111	90		(21)	
ALTRI RICAVI	1.883	2.009		126	
			J		

# 6. ONERI e PROVENTI FINANZIARI

Il valore degli interessi è calcolato tenendo in considerazione il valore della quota interessi dei mutui già esistenti nel 2020. Non sono previsti interessi per indebitamento a breve in quanto la posizione finanziaria media a breve prevista è positiva per la totalità del 2020.

	FCR 2020	BDG 2021	delta
Interessi finanziari mutui	345	366	21
Interessi fin indebitamento, a breve	21	0	(21)
Totale interessi	366	366	0
Altri oneri	0	0	(0)
Minusvalenza da realizzo partecipazio	0	0	0
Proventi da parteciapzione	0	0	0
Spese bancarie	83	78	(5)
Totale oneri finanziari	449	444	(4)
Proventi finanziari	0	0	(0)
Totale gestione finanziaria	449	444	(4)

Si fornisce di seguito una sintesi del valore della gestione finanziaria e l'elenco dei mutui in essere.

	Mutui											
Istituto concedente	Capitale originario	Periodo apertura	Periodo estinzione	Debito residuo al 31/12/18		Debito residuo al 31/12/19		Debito residuo al 31/12/20		Debito residuo al 31/12/21		Debito residuo al 31/12/21
CASSA DD.PP.	118.785,09	01/12/2002	31/12/2022	34.462,94	7.958,00	26.504,94	8.381,28	18.123,66	8.827,11	9.296,55	9.296,55	0,00
CASSA DD.PP.	619.748,28	01/12/2001	31/12/2021	140.596,31	44.346,87	96.249,44	46.819,50	49.429,94	49.429,94	0,00		0,00
CASSA DD.PP.	849.674,89	01/12/2000	31/12/2020	136.374,03	69.659,52	66.714,51	66.714,51	0,00		0,00		0,00
CASSA DD.PP.	1.428.106,72	01/12/2000	31/12/2020	225.711,43	109.657,75	116.053,68	116.053,70	-0,02		-0,02		-0,02
CASSA DD.PP.	820.959,89	01/12/2000	31/12/2020	127.668,88	58.620,86	69.048,02	69.048,02	0,00		0,00		0,00
Altri istituti:												
CASSA DI RISPARMIO DEL FRIULI VENEZIA GIULIA	1.000.000,00	01/01/2008	31/12/2028	530.620,69	52.169,69	478.451,00	52.361,72	426.089,28	52.559,05	373.530,23	52.758,43	320.771,80
CASSA DI RISPARMIO DEL FRIULI VENEZIA GIULIA	456.000,00	01/01/2008	31/12/2028	241.963,04	23.789,39	218.173,65	34.876,34	183.297,31	23.966,93	159.330,38	24.057,85	135.272,53
BANCA POPOLARE FRIULADRIA	2.391.000,00	30/11/2008	30/11/2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
NEB	2.746.653,00	17/09/2009	31/12/2029	1.708.052,84	131.732,89	1.576.319,95	135.819,20	1.440.500,75	140.403,66	1.300.097,09	144.950,79	1.155.146,30
NEB	1.646.011,00	17/09/2009	31/12/2019	185.275,12	185.275,12	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
UNICREDIT	135.409,92	01/12/2012	30/06/2022	50.636,77	14.377,45	36.259,32	14.449,43	21.809,89	14.521,77	7.288,12	7.288,12	0,00
UNICREDIT	135.409,92	01/12/2012	30/06/2022	50.636,77	14.377,45	36.259,32	14.431,40	21.827,92	14.521,77	7.306,15	7.306,15	0,00
UNICREDIT	434.440,16	01/12/2012	30/06/2022	162.459,65	46.127,66	116.331,99	46.358,59	69.973,40	46.590,67	23.382,73	23.382,73	0,00
BNL	1.500.000,00	12/12/2000	12/12/2023	500.000,00	100.000,00	400.000,00	100.000,00	300.000,00	100.000,00	200.000,00	100.000,00	100.000,00
ATI ICCREA+BBCC	17.955.000,00	31/12/2014	31/12/2027	11.300.484,53	1.112.020,85	10.188.463,68	1.145.462,09	9.043.001,59	1.179.909,29	7.863.092,30	1.215.392,41	6.647.699,89
MUTUO B.CA DI UDINE	250.000,00	12/01/2016	13/01/2023	164.193,32	35.383,00	128.810,32	36.004,92	92.805,40	36.637,75	56.167,65	37.281,72	18.885,93
BANCA DI CIVIDALE	1.200.000,00	01/07/2013	31/12/2027	821.000,59	82.592,50	738.408,09	84.628,41	653.779,68	86.714,51	567.065,17	88.852,03	478.213,14
BANCA DI CIVIDALE	1.200.000,00	01/01/2011	30/06/2026	702.916,37	84.198,17	618.718,20	86.955,74	531.762,46	89.805,33	441.957,13	92.747,72	349.209,41
BANCA DI UDINE	1.500.000,00	01/08/2020	31/12/2020					1.500.000,00		1.500.000,00	1.500.000,00	0,00
				17.083.053,29	2.172.287,17	14.910.766,12	2.058.364,81	14.352.401,31	1.843.887,78	12.508.513,53	3.303.314,50	9.205.199,03

# 7. ONERI e PROVENTI STRAORDINARI

Non sono previste poste straordinarie

# 8. ANDAMENTO PATRIMONIALE

					DDG VTD
	2017	2018	2019	FRC 2020	BDG YTD 2021
Crediti commerciali verso clienti./contr.anti	40.849	41.806	36.381	40,491	37.390
Crediti commerciali verso collegate/controllate	18	18	18	0	37.390
Crediti di imposta	2.396	80	4.691	4.703	3.203
Crediti di imposta anticipate	2.695	2.592	11.548	11.548	11.548
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.090	2.592	0	0	11.540
Altri crediti	744	847	560	1.500	600
Crediti commerciali	46.702	45.343	53.199	58.242	52.741
Fondo sval. Crediti	(5.148)	(5.684)	(6.022)	(6.672)	(6.822)
Crediti commerciali netti	41.554	39.659	47.177	51.570	45.919
Materie prime e sussidiarie	1.157	1.014	1.005	1.337	1.300
Opere in corso di esecuzione	0	0	0	0	0
Rimanenze finali nette	1.157	1.014	1.005	1.337	1.300
Totale attivo corrente	42.711	40.673	48.182	52.908	47.219
Debiti verso fornitori	14.684	12.578	13.269	12.873	11.710
Debiti verso soci per utili	0	0	0	o	0
Debiti tributari	461	3.039	1.548	1.525	1.525
Debiti verso istituti di previdenza	652	667	617	292	300
Altri debiti	14.710	10.435	8.301	8.998	6.486
Depositi cauzionali	1.458	1.376	1.329	1.201	1.201
Acconti	0	0	1	0	0
Totale passivo corrente	31.964	28.096	25.064	24.888	21.222
Ratei e risconti attivi	2.217	2.097	1.649	1.602	1.460
Ratei e risconti passivi	23.513	24.567	72.918	81.638	84.120
Altre attività (passività) correnti	(21.296)	(22.470)	(71.269)	(80.036)	(82.660)
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(10.549)	(9.892)	(48.151)	(52.017)	(56.663)
Terreni e fabbricati	8.570	8.647	8.851	8.851	8.851
Impianti, macchinario, attrezzature	231.229	239.025	254.939	273.505	282.798
Attrezzature industriali e commerciali	9.488	9.736	11.803	12.003	12.708
Altri	3.684	3.619	3.637	4.642	4.872
Immobilizzazioni in corso e altri beni	7.197	12.071	8.430	5.783	7.073
(Fondo ammortamento materiali)	(179.942)	(187.592)	(196.322)	(205.948)	(221.947)
Totale immobilizzazioni materiali nette	80.226	85.506	91.339	98.836	94.356
Costi impianto e ampliamento	71	71	71	71	71
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	181	181	181	181	181
Diritti, concessioni, licenze e marchi	21.238	21.612	22.137	22.248	22.948
Avviamento	10.874	10.874	10.874	10.874	10.874
Altre immobilizzazioni imm.e avviam	39.964 6.754	44.151 8.840	55.655 6.900	57.706 10.721	69.741 12.657
Immobilizzazioni immateriali in corso e altri beni	(32.081)	(37.762)	(44.705)	(49.990)	(49.990)
(Fondo Ammortamento immateriali) Totale immobilizzazioni immateriali	47.000	47.966	51.113	51.811	66.481
Totale immobilizzazioni finanziarie nette	1.511	1.495	1.548	1.548	1.548
T.F.R.	3.816	3.402	2.940	2.577	2.277
Altri fondi rischi e oneri	1.882	1.670	1.304	1.454	1.604
Totale Fondi	5.698	5.072	4.244	4.030	3.880
- Color Color					
CAPITALE INVESTITO NETTO	112.490	120.004	91.605	96.148	101.841
POSIZIONE FINANZIARIA con finanziamenti a lungo	20.043	17.083	14.911	16.081	14.238
POSIZIONE FINANZIARIA a breve	(4.075)	(4.373)	(8.043)	(8.718)	(8.614)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	15.968	12.710	6.867	7.363	5.624
PATRIMONIO NETTO	96.522	107.294	84.738	88.785	96.217
PATRIMONIO NETTO + PFN	112.490	120.004	91.605	96.148	101.841

Un'ulteriore dimensione di analisi considerata è quella dei flussi di cassa stimati e degli indici di equilibrio finanziario-patrimoniale.

	ACT 2017	ACT 2018	ACT 2019	FRC 2020	BDG 2021
Risultato di esercizio	10.487	10.771	8.078	8.098	7.433
Ammortamenti	13.071	13.491	15.313	14.426	15.999
Accantonamento TFR	126	(414)	(462)	(364)	(300)
Accantonamento fondi rischi e oneri	(638)	(212)	(366)	150	150
Variazione delle rimanenze	(286)	142	9	(332)	37
Variazione dei crediti che non costituiscono immobilizzazioni	(10.895)	1.895	(7.518)	(4.393)	5.651
Variazione dei debiti verso fornitori	4.731	(2.105)	690	(396)	(1.163)
Variazione degli altri debiti	2.759	(1.643)	(3.273)	267	(11.081)
Variazione dei ratei e risconti passivi	4.881	1.054	48.351	8.720	11.202
Flusso di cassa generato dalla attività di finanziamento	24.235	22.979	60.822	26.177	27.928
Flusso di cassa generato dalle attività d'investimento	(27.056)	(19.722)	(24.346)	(22.622)	(26.189)
accensioni nuovi mutui	0	0	0	1.500	0
rimborsi mutui actual	(1.068)	(2.960)	(2.172)	(329)	(1.844)
Delta capitale netto	3.697	0	(26.249)	0	0
Flusso di cassa generato dalla attività di finanziamento	2.629	(2.960)	(28.421)	1.171	(1.844)
Flusso di cassa complessivo	(191)	298	8.055	4.726	(105)

Dal prospetto si nota che la gestione 2021 presenta, rispetto al 2020, un flusso di cassa complessivo negativo pari a − 105 K€. Il flusso di cassa generato dalla gestione reddituale pari a 27.928 K€ viene parzialmente eroso per 26.189 K€ dall'attività d'investimento e per 1.844 K€ per il rimborso dei finanziamenti. In questa sede si ipotizza di non far ricorso all'apertura di un finanziamento a breve per affrontare gli ultimi mesi dell'anno, ma ci si pone l'obiettivo di verificare puntualmente nel corso del 2021 le effettive necessità anche per l'anno successivo, pianificando in caso il ricorso ad un nuovo mutuo.

In particolare si stima che i crediti commerciali si riducano di 5.651 K€. Si è ipotizzato che i giorni medi d'incasso passino dai 225 del 2020 ai 207 medi nel 2021 grazie alla messa a regime sia dell'attività di fatturazione mista che dell'attività del recupero crediti e al minor ricorso alla concessione di rateizzazione a tutti gli utenti, limitando questo strumento ai soli casi di reale richiesta.

I debiti verso fornitori si riducono di 1.363 K€ rispetto alla chiusura prevista per il 2020: ciò si spiega con il flusso d'investimenti pianificati per il 2020, che però avranno una pianificazione concentrata alla fine dell'anno ma con un'attenzione particolare ai pagamenti degli ultimi mesi. Si è ipotizzato che i giorni medi di pagamento si attestino sui 73 contro i 65 medi della previsione di chiusura 2020.

Il delta nella voce altri debiti/crediti tiene in considerazione sia l'incremento dell'accollo dei mutui dei comuni, sia del fatto che una buona parte di questi importi, dovuti anche per gli anni precedenti saranno di liquidati solo nel 2021, visti i tempi tecnici necessari per la verifica della loro correttezza.

31